

Costituita con DPGR 28 dicembre n.62  
Sede legale: via Venezia n.16 - 15121 Alessandria. Codice fiscale/Partita IVA: 01640560064.  
Telefono: (0131) 206111- [www.ospedale.al.it](http://www.ospedale.al.it)  
[info@ospedale.al.it](mailto:info@ospedale.al.it) – [asoalexandria@pec.ospedale.al.it](mailto:asoalexandria@pec.ospedale.al.it) (solo certificata)

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE N. 0000196 del 31/03/2025**

**Struttura: Processi Amministrativi Generali e di Approvvigionamento**

**Oggetto:**

DGR 26-801/2025/XII DEL 17 FEBBRAIO 2025 ADOZIONE PROGRAMMA OPERATIVO AZIENDALE (POA)

**IL DIRETTORE GENERALE (\*)**

**Alpe Valter**

*L'Estensore: Ferrando Fabrizio*

*Data 31/03/2025*

*Il Dirigente e/o il Responsabile del procedimento con la sottoscrizione della proposta, a seguito dell'istruttoria effettuata, attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza.*

*Il Responsabile del Procedimento: Ferrando Fabrizio*

*Data 31/03/2025*

*Il Responsabile Struttura Proponente: Ferrando Fabrizio*

*Data 31/03/2025*

*Direttore Amministrativo: Corona Massimo*

*Data 31/03/2025*

*Direttore Sanitario: Bernini Luciano*

*Data 31/03/2025*

*Proposta: 0000217 del 31/03/2025*

*Hash proposta: 8bbd5ecf60aef3115075129bf28027bf4d6407a293f5ca12bc66afdc8ca6e06c*

OGGETTO: DGR 26-801/2025/XII DEL 17 FEBBRAIO 2025 ADOZIONE PROGRAMMA OPERATIVO AZIENDALE (POA)

**IL DIRETTORE GENERALE**  
**dott. Valter ALPE**  
**nominato con DGR n. 26-656 del 23.12.2024**

VISTO il D.Lgs. n.502/1992 e s.m.i.;

LETTA E VALUTATA la proposta allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale con la quale si propone l'adozione dell'atto deliberativo di cui in oggetto;

PRESO ATTO che il soggetto proponente e il responsabile del procedimento attestano la legittimità e la regolarità formale e sostanziale della citata proposta;

RITENUTO di condividere la sopra richiamata proposta, recependola integralmente, nei termini e per le motivazioni in essa indicate;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, ciascuno per quanto di competenza

**D E L I B E R A**

- per le causali esposte, di procedere alla formale adozione del Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale (POA) per il triennio 2025-2027, allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale, in attuazione delle disposizioni contenute nella DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 ad oggetto *“Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del SSR: Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari degli Enti del SSR”*;

- di dichiarare la presente deliberazione immediatamente esecutiva al fine di consentire il rispetto della tempistica prevista dalla DGR 26-801/2025/XII per la predisposizione del proprio Programma Operativo Aziendale.

**IL DIRETTORE GENERALE**

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

**IL DIRETTORE SANITARIO**

OGGETTO: DGR 26-801/2025/XII DEL 17 FEBBRAIO 2025 ADOZIONE PROGRAMMA OPERATIVO AZIENDALE (POA)

Struttura proponente: SC Processi Amministrativi Generali e di Approvvigionamento

VISTO il D.Lgs. 165/2001 e s.m.i.;

VISTO il vigente Atto Aziendale;

VISTO il regolamento vigente che disciplina le competenze per l'adozione degli atti amministrativi;

PREMESSO che con nota n. 4683 del 20 febbraio 2025 (prot. AOU n.5161 del 20 febbraio 2025) la Regione Piemonte ha trasmesso la DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 ad oggetto *“Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del SSR: Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari degli Enti del SSR”*;

RILEVATO che con la predetta DGR, la Regione ha disposto:

1. di approvare la *“PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE DEL SSR 2025-2027. Indicazione tecniche operative”*, (allegato A), che definisce le azioni minime che le direzioni delle ASR devono attuare allo scopo di assicurare il pareggio di bilancio, il rispetto dell'art.32 della Costituzione ed i principi fondamentali del SSN ed il Format per la presentazione omogenea del *“Piano Triennale degli investimenti”* (allegato D);
2. di ripartire agli enti del SSR le risorse di cui all'allegato C) *“Riparto delle risorse sanitarie”*;
3. di stabilire per l'annualità 2025 che gli Enti del SSR, nel rispetto delle indicazioni tecniche-operative stabilite in allegato A) *“PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE DEL SSR 2025-2027. Indicazione tecniche operative”*, dovranno adottare ~~entro il 30 marzo 2025~~ un Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale, di durata non superiore al triennio 2025-2027 (POA) provvedendo a:
  - tenere conto degli obiettivi indicati all'allegato B) della DGR *“Obiettivi economici regionali: Saldo mobilità interregionale, Produzione sanitaria degli Ospedali pubblici, Contributo per ripiano perdite ex ante”*;
  - elaborare per le annualità 2025-2027 un bilancio preventivo economico in pareggio nel rispetto delle risorse ripartite agli Enti del SSR con l'allegato C) *“Riparto delle risorse sanitarie”*;
  - elaborare il piano triennale degli investimenti nel rispetto del format riportato in allegato D) *“Piano Triennale degli investimenti (FORMAT)”*;

4. di stabilire che le direzioni aziendali dovranno tempestivamente aggiornare il bilancio preventivo 2025 adottato;

5. di stabilire che il mancato rispetto delle disposizioni del presente provvedimento valutato attraverso le modalità declinate nella sezione 6 “Monitoraggio regionale” comporta l’ipotesi di decadenza del direttore generale ai sensi dell’art. 1, comma 173 lettera f), della legge n. 311 del 30 dicembre 2004;

DATO ATTO che questa Azienda ha definito un piano strategico per il quinquennio 2025-2030 con l’individuazione di aree strategiche o obiettivi operativi, declinati all’interno delle schede di budget delle singole articolazioni aziendali, all’interno del quale trovano collocazione le azioni definite dalla DGR 26-801/2025;

RITENUTO per quanto sopra di procedere alla formale adozione del Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale (POA) per il triennio 2025-2027, allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale;

CONSIDERATO che al Programma operativo sono allegati:

- il Cronoprogramma delle azioni come previste nello stesso Piano Operativo;
- il Conto Economico Preventivo 2025 in equilibrio rielaborato nel rispetto delle risorse ripartite con la stessa DGR e tempestivamente aggiornato sulla procedura Sirecom;
- un Conto Economico Preventivo per gli anni 2026 e 2027, in entrambi i casi elaborato in equilibrio;
- un Piano Investimenti triennale 2025-2027 elaborato secondo il format regionale.

DATO ATTO, per quanto di competenza, della legittimità e della regolarità formale e sostanziale della presente proposta

#### PROPONE

- per le causali esposte, di procedere alla formale adozione del Programma operativo aziendale di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale (POA) per il triennio 2025-2027, allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale, in attuazione delle disposizioni contenute nella DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 ad oggetto “*Approvazione della programmazione regionale per l’adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del SSR: Riparto delle*

*risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari degli Enti del SSR”;*

- di dichiarare la presente deliberazione immediatamente esecutiva al fine di consentire il rispetto della tempistica prevista dalla DGR 26-801/2025/XII per la predisposizione del proprio Programma Operativo Aziendale

Il Responsabile del Procedimento

**Dr. Fabrizio Ferrando**

Il Direttore SC Processi Amministrativi Generali e di Approvvigionamento

**Dr. Fabrizio Ferrando**









ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	5 - Completamento		PRESIDIO CIVILE	Ospedale Civile - completamento opere antincendio relativamente ai successivi lotti funzionali	DDG n. 311 del 29/06/2023	81.900,00	16,85		3 - Alto	1.380.000,00		1.380.000,00	in attesa FINANZ. REG.		1.380.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	4 - Manutenzione		AZIENDA	Scaricatori di sovrattensione quadri elettrici vari presidi					2 - Medio	400.000,00		400.000,00	in attesa FINANZ. REG.		400.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	4 - Manutenzione		AZIENDA	Adeguamento impianti elettrici e illuminazione di emergenza vari reparti					3 - Alto	500.000,00		500.000,00	in attesa FINANZ. REG.		200.000,00	300.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	4 - Manutenzione		PRESIDIO CIVILE	Manutenzione straordinarie coperture edificio storico Ospedale Civile					3 - Alto	4.200.000,00		4.200.000,00	FSC - Istanza prot. 22085 del 13.09.24 (in attesa di finanziamento)		4.200.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	ELISUPERFICIE	1 - Nuova Costruzione		ELISUPERFICIE	Completamento deposito carburante Elisuperficie					2 - Medio	150.000,00		150.000,00	in attesa FINANZ. REG.		150.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	1 - Nuova Costruzione		PRESIDIO CIVILE	Nuovi locali per preparazione farmaci Oncologici e non, presso Ospedale Civile "SS. Antonio e Biagio" (UFA)					3 - Alto	600.000,00		600.000,00	in attesa FINANZ. REG.									31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	4 - Manutenzione		AZIENDA	Manutenzione fabbricati disponibili					2 - Medio	5.000,00		5.000,00	in attesa FINANZ. REG.		5.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	COE 118	2 - Ristrutturazione		COE 118	Pavimentazione del 118					2 - Medio	100.000,00		100.000,00	in attesa FINANZ. REG.		100.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	4 - Manutenzione		AZIENDA	Manutenzione straordinaria impianti antincendio e relative dotazioni di sicurezza					3 - Alto	250.000,00		250.000,00	in attesa FINANZ. REG.		250.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	4 - Manutenzione		PRESIDIO CIVILE	Messa in sicurezza facciate edificio storico Ospedale Civile su Via Venezia					3 - Alto	280.000,00		280.000,00	in attesa FINANZ. REG.		280.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	4 - Manutenzione		PRESIDIO CIVILE	Messa in sicurezza facciate cortile interno					3 - Alto	400.000,00		400.000,00	in attesa FINANZ. REG.		400.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		PRESIDIO CIVILE	Valorizzazione accesso su Spalto Marengo					2 - Medio	280.000,00		280.000,00	in attesa FINANZ. REG.		280.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		PRESIDIO CIVILE	Interventi di umanizzazione delle degenze Ospedale Civile					3 - Alto	3.000.000,00		3.000.000,00	in attesa FINANZ. REG.		3.000.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		PRESIDIO CIVILE	Condizionamento Monoblocco					2 - Medio	2.000.000,00		2.000.000,00	FSC - Istanza prot. 22083 del 13.09.24 (in attesa finanziamento)		500.000,00	1.500.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	1 - Nuova Costruzione		PRESIDIO CIVILE	Realizzazione nuovo montalettighe a servizio di Medicina Nucleare e Geriatria					3 - Alto	1.000.000,00		1.000.000,00	in attesa FINANZ. REG.		1.000.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	1 - Nuova Costruzione		AZIENDA	Progettazione nuovo Ospedale					3 - Alto	20.594.443,00		20.594.443,00	Finanziamento regionale vincolato		20.594.443,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	1 - Nuova Costruzione		PRESIDIO CIVILE	Realizzazione di nuovo ascensore esterno a servizio del monoblocco con caratteristiche antincendio e antisismiche					3 - Alto	1.200.000,00		1.200.000,00	in attesa FINANZ. REG.		1.200.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		PRESIDIO CIVILE	Adeguamento degenze con bagni, 3° e 4° lotto, secondo piano					3 - Alto	600.000,00		600.000,00	in attesa FINANZ. REG.		600.000,00							31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	10 - Acquisto di attrezzature sanitarie - scientifiche		BO1	N.3 TAVOLI OPERATORI					3 - Alto	366.000,00		366.000,00	in attesa FINANZ. REG.		366.000,00			01/01/2027				31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. INFANTILE	10 - Acquisto di attrezzature sanitarie - scientifiche		PRESIDIO INFANTILE	RMN	Richiesta PLT; 00907_HTD_0004; parere regionale non espresso.	00907_HTD_00025; parere HTA positivo previo invio relazione interaziendale - effettuato			3 - Alto	3.000.000,00		3.000.000,00	Donazione + FSC - Istanza prot. 22082 del 13.09.24 (in attesa di finanziamento)		3.000.000,00			01/01/2026				31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	10 - Acquisto di attrezzature sanitarie - scientifiche		RADIOTERAPIA	Acceleratore lineare comprensivo di lavori	Richiesta PLT; 00907_HTD_0004; parere regionale non espresso.				3 - Alto	4.600.000,00		4.600.000,00	in attesa finanziamento		4.600.000,00			01/01/2026				31/12/2026
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		PRESIDIO CIVILE	Manutenzione straordinarie coperture edificio storico Ospedale Civile					3 - Alto	2.300.000,00		2.300.000,00	FSC - Istanza prot. 22085 del 13.09.24 (in attesa di finanziamento)			2.300.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		Pneumologia	Umanizzazione 6° piano					3 - Alto	1.000.000,00		1.000.000,00	in attesa FINANZ. REG.			1.000.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	AZIENDA	4 - Manutenzione		AZIENDA	Sostituzione vari canali di condizionamento rivestiti internamente e sanifica impianti aereali vari					3 - Alto	1.200.000,00		1.200.000,00	in attesa FINANZ. REG.			1.200.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	1 - Nuova Costruzione		PRESIDIO CIVILE	Realizzazione della nuova copertura del tetto piano, nuovo DEA/Blocco Operatorio Ospedale Civile					3 - Alto	1.150.000,00		1.150.000,00	in attesa FINANZ. REG.			1.150.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		ENDOSCOPIA DIGESTIVA	Adeguamento endoscopia, nuova piastra endoscopica					2 - Medio	180.000,00		180.000,00	in attesa FINANZ. REG.			180.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. BORSALINO	4 - Manutenzione		PRESIDIO BORSALINO	Manutenzione straordinaria copertura presidio Borsalino					3 - Alto	200.000,00		200.000,00	in attesa FINANZ. REG.			200.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	4 - Manutenzione		PRESIDIO CIVILE	Rifacimento persiane e sistemi oscuranti Ospedale Civile					3 - Alto	4.700.000,00		4.700.000,00	in attesa FINANZ. REG.			4.700.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		MICROBIOLOGIA	Nuovo laboratorio di Microbiologia					3 - Alto	1.500.000,00		1.500.000,00	in attesa FINANZ. REG.			1.500.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		Geriatria	Geriatra - Reparto innovativo ACE					2 - Medio	350.000,00		350.000,00	in attesa FINANZ. REG.			350.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL	OSP. CIVILE	2 - Ristrutturazione		Endoscopia digestiva	Recupero terza sala endoscopica					2 - Medio	120.000,00		120.000,00	in attesa FINANZ. REG.			120.000,00						31/12/2027
ALESSANDRIA	AL		4 - Manutenzione		QUADRILATERO UFFICI AMMINISTRATIVI	Adeguamento normativa antincendio fabbricato quadrilatero amministrativo					2 - Medio	600.000,00		600.000,00	in attesa FINANZ. REG.			600.000,00						31/12/2027



AZIENDA		010907-AZIENDA OSP. S.ANTONIO BIAGIO/ARRIGO	010907-AZIENDA OSP. S.ANTONIO BIAGIO/ARRIGO	010907-AZIENDA OSP. S.ANTONIO BIAGIO/ARRIGO
CONTO_COD	CONTO_DESC	2025 CE PREV V1_(A)	2026 CE PREV V0_(B)	2027 CE PREV V0_(C)
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	99.248.902,63	96.618.463,63	91.917.774,63
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	98.068.808,63	95.658.463,63	90.837.774,63
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	93.637.797,63	91.227.452,63	86.406.763,63
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	29.568.166,11	27.157.821,11	22.337.132,11
4500104	Finanziamento per oneri contratto di lavoro	0,00	0,00	0,00
4500131	Contributo da F.S. regionale indistinto ASL per i LEA	0,00	0,00	0,00
4500134	Contributo da F.S. regionale per il riequilibrio AO	29.472.811,60	27.062.466,60	22.241.777,60
4500136	Contributi in conto esercizio fondo riequilibrio costi gestionali aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00
4500258	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere per riaddebiti acquisti da IRCCS e Ospedali Classificati per Regione (stranieri ed ENI)	0,00	0,00	0,00
4500259	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche per riaddebiti acquisti da IRCCS - Ospedali Classificati - privati accred. per Regione (stranieri ed ENI)	0,00	0,00	0,00
4500260	Ricavi erogazione diretta farmaci (File F) per riaddebiti acquisti da IRCCS e Ospedali Classificati per Regione (stranieri ed ENI)	0,00	0,00	0,00
4500261	Ricavi erogazione prestazioni ospedaliere produzione propria per Regione (stranieri ed ENI)	0,00	0,00	0,00
4500262	Ricavi erogazione prestazioni specialistiche produzione propria per Regione (stranieri ed ENI)	0,00	0,00	0,00
4500263	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) produzione propria per Regione (stranieri ed ENI)	95.354,51	95.354,51	95.354,51
4500345	GSA - Contributo da F.S. regionale per la GSA	0,00	0,00	0,00
4500346	Contributo da quote premiali	0,00	0,00	0,00
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3.527.095,75	3.527.095,75	3.527.095,75
4500124	Contributi regionali vincolati in conto esercizio per la formazione del personale delle aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00
4500164	Indistinto finalizzato da Regione	3.527.095,75	3.527.095,75	3.527.095,75
4500171	Contributo da F.S. regionale per concorso della spesa Covid	0,00	0,00	0,00
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	60.542.535,77	60.542.535,77	60.542.535,77
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	60.542.535,77	60.542.535,77	60.542.535,77
4500135	Funzioni - Pronto soccorso per DEA (Aziende/Presidi pubblici del SSR)	0,00	0,00	0,00
4500137	Funzioni - Pronto soccorso per PS (Aziende/Presidi pubblici del SSR)	60.542.535,77	60.542.535,77	60.542.535,77
4500175	Funzioni - Pronto soccorso per DEA (Aziende private del SSR)	0,00	0,00	0,00
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0,00	0,00	0,00
4500120	Finanziamento per funzioni presidi ex art. 41/42/43 L 833/78	0,00	0,00	0,00
4500122	Funzioni per Emergenza Sanitaria Territoriale (118, NUE 112, ...)	0,00	0,00	0,00
4500123	Contributi regionali vincolati in conto esercizio per la funzione di gestione dei diplomi universitari	0,00	0,00	0,00
4500125	Contributi regionali vincolati in conto esercizio per loncologia	0,00	0,00	0,00
4500128	Contributi erogati per compiti di sanità pubblica Contributi assegnati per le attività inerenti l'igiene e sanità pubblica, sanità animale, prevenzione ambienti di vita e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
4500132	Contributi regionali in c/esercizio per costi strutturali più sedi-specializzazioni	0,00	0,00	0,00
4500133	Contributi regionali in c/esercizio differenza maggiorazione tariffaria produzione diretta	0,00	0,00	0,00
4500138	Contributi in conto esercizio insegnamento università aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00
4500143	Contributi regionali in c/esercizio ospedalizzazione domiciliare	0,00	0,00	0,00
4500144	Contributi regionali in c/esercizio per assistenza specialistica non tariffata	0,00	0,00	0,00
4500145	Contributi regionali in c/esercizio per funzione centro multizonale epidemiologia	0,00	0,00	0,00
4500146	Contributi regionali in c/esercizio per funzione coordinamento prevenzione individuale	0,00	0,00	0,00
4500197	Contributi da F.S. per funzioni per altri programmi di assistenza (Aziende private contrattualizzate con il SSR)	0,00	0,00	0,00
4500293	Funzioni per Ossigenoterapia iperbarica in regime di urgenza (Aziende/Presidi pubblici del SSR)	0,00	0,00	0,00
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui allart. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
4500170	Contributi in c/esercizio reg. per Piano Aziendale di cui allart. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.431.011,00	4.431.011,00	4.431.011,00
4500126	Contributi da F.S. regionali vincolati	4.431.011,00	4.431.011,00	4.431.011,00
4500127	Contributi per assistenza termale	0,00	0,00	0,00
4500129	Contributi da F.S. regionali vincolati - Quota per borse di studio MMG	0,00	0,00	0,00
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	320.094,00	0,00	0,00
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00

AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500160	Contributi con fondi regionali per integrazione prestazioni extra LEA - VINCOLATI-	0,00	0,00	0,00
4500168	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500172	Contributi extra fondo regionali da donazioni covid	0,00	0,00	0,00
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00
4500148	Contributi in conto esercizio per integrazione risorse per anticipato ripiano disavanzo 2005	0,00	0,00	0,00
4500150	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00
4500147	Contributi con fondi regionali per integrazione prestazioni extra LEA	0,00	0,00	0,00
4500165	Contributi da Regione politiche sociali per funzioni delegate sociosanitarie	0,00	0,00	0,00
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
4500141	Contributo regionale per utilizzo fondi vincolati da esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00
4500142	Altri contributi correnti da fondi regionali	0,00	0,00	0,00
4500167	Contributo regionale extra fondo sanitario -copertura perdita 200 ASR-	0,00	0,00	0,00
4500180	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
4500181	Contributi da Regione (extra fondo) - STP	0,00	0,00	0,00
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500182	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
4500151	Contributi da ASL (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
4500152	Contributi da AO (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
4500153	Contributi da IRCCS e Fondazioni IRCCS (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
4500154	Contributi da Policlinici Universitari (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	320.094,00	0,00	0,00
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	320.094,00	0,00	0,00
4500159	Altri contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00
4500169	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	320.094,00	0,00	0,00
4500174	Contributi da Stato per PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500105	Trasferimenti correnti dei comuni per eventuali disavanzi	0,00	0,00	0,00
4500106	Contributi da Comune (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500107	Contributi da Provincia (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500108	Trasferimenti correnti dello stato	0,00	0,00	0,00
4500109	Trasferimenti correnti di altri enti del settore pubblico allargato	0,00	0,00	0,00
4500116	Contributi da altre istituzioni estere (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500117	Contributi da UE (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500118	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
4500155	Contributi da Università (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
4500166	Contributi da Comuni e consorzi per funzioni delegate socio sanitarie	0,00	0,00	0,00
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00	0,00
4500121	Contributi regionali vincolati agli indennizzi ex L.210/92 per danni da vaccini, trasfusioni	0,00	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
4500173	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
4500183	Contributi da Provincia (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00
4500184	GSA - Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - In attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con L. 133/2008 e della L. 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	860.000,00	960.000,00	1.080.000,00
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
4500161	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
4500162	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00

AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	60.000,00	60.000,00	80.000,00
4500163	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
4500185	Contributi per la ricerca corrente da Regione - Vincolati	0,00	0,00	0,00
4500186	Contributi per la ricerca corrente da altri Enti pubblici - Vincolati	60.000,00	60.000,00	80.000,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	800.000,00	900.000,00	1.000.000,00
4500157	Contributi in c/esercizio per ricerca corrente (privati)	0,00	0,00	0,00
4500158	Contributi in c/esercizio per ricerca finalizzata (privati)	800.000,00	900.000,00	1.000.000,00
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0,00	0,00	0,00
4500110	Contributi in c/esercizio da privati	0,00	0,00	0,00
4500112	Contributi in c/esercizio da privati famiglie	0,00	0,00	0,00
4500114	Contributi in c/esercizio da istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	0,00	0,00
4500156	Altri contributi in c/esercizio da Enti privati	0,00	0,00	0,00
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.773.273,18	-2.329.986,00	-2.260.000,00
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-3.773.273,18	-2.329.986,00	-2.260.000,00
3101901	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - Da Regione per quota F.S. regionale	3.773.273,18	2.329.986,00	2.260.000,00
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0,00	0,00	0,00
3101902	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione investimenti - Altri contributi	0,00	0,00	0,00
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.412.605,07	1.469.986,00	1.450.000,00
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1.312.605,07	469.986,00	400.000,00
4860105	Utilizzo fondo quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti indistinto - finalizzato da Regione	1.312.605,07	469.986,00	400.000,00
4860107	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato - pandemia Covid	0,00	0,00	0,00
4860122	Utilizzo fondo quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	130.000,00	130.000,00	130.000,00
4860106	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	130.000,00	130.000,00	130.000,00
4860119	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato - Borse di studio MMG	0,00	0,00	0,00
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	400.000,00	400.000,00	400.000,00
4860102	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	100.000,00	100.000,00	100.000,00
4860121	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi PNRR di esercizi precedenti	300.000,00	300.000,00	300.000,00
4860125	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi da donazioni Covid	0,00	0,00	0,00
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	570.000,00	470.000,00	520.000,00
4860103	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0,00	0,00	0,00
4860115	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	0,00	0,00	0,00
4860116	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi da privati per ricerca	350.000,00	250.000,00	300.000,00
4860120	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Enti Pubblici	220.000,00	220.000,00	220.000,00
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00	0,00
4860104	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0,00	0,00	0,00
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	207.156.379,37	210.429.040,72	213.961.702,07
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	200.415.937,49	203.688.598,84	207.191.260,19
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	189.313.537,61	192.641.198,96	196.088.860,31
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	120.246.349,16	120.246.349,16	120.246.349,16
4500211	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie regionali produzione propria	120.246.349,16	120.246.349,16	120.246.349,16
4500253	Aumento valore produzione per differenziale riconosciuto rispetto previsione di assistenza ospedaliera da AASSRR della Regione	0,00	0,00	0,00
4501207	Assistenza ospedaliera alle ASL regionali - riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
4501208	Assistenza ospedaliera alle ASL regionali - riaddebito prestazioni acquistate da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00

4501209	Assistenza ospedaliera alle ASL regionali - prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (societa partecipate)	0,00	0,00	0,00
4501222	Assistenza ospedaliera a stranieri a carico Azienda ASL	0,00	0,00	0,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	30.792.101,14	34.169.762,49	37.547.423,84
4500254	Aumento valore produzione per differenziale riconosciuto rispetto previsione di assistenza specialistica da AASSRR della Regione	0,00	0,00	0,00
4501201	Assistenza specialistica a residenti della Regione	0,00	0,00	0,00
4501203	Assistenza specialistica alle ASL regionali - prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (societa partecipate)	0,00	0,00	0,00
4501224	Assistenza specialistica a stranieri a carico Azienda ASL	0,00	0,00	0,00
4501308	Assistenza specialistica alle ASL regionali	30.792.101,14	34.169.762,49	37.547.423,84
4501317	Assistenza specialistica alle ASL regionali - riaddebito prestazioni acquistate da presidi ospedalieri privati equiparati ai pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
4501309	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero alle ASR	0,00	0,00	0,00
4501318	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero alle ASR - riaddebito prestazioni acquistate da presidi ospedalieri privati equiparati ai pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00
4500270	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per aziende regionali	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	34.348.126,84	34.348.126,84	34.348.126,84
4500244	Erogazione diretta farmaci (File F) alle ASR	34.348.126,84	34.348.126,84	34.348.126,84
4501213	Erogazione diretta farmaci (File F) alle ASL regionali - riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
4501214	Erogazione diretta farmaci (File F) alle ASL regionali - riaddebito prestazioni acquistate da IRCCS e ospedali classificati	0,00	0,00	0,00
4501215	Erogazione diretta farmaci (File F) alle ASL regionali - riaddebito prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (societa partecipate)	0,00	0,00	0,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00
4500203	Assistenza sanitaria di base alle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00
4500245	Farmaceutica a residenti della Regione	0,00	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00
4500249	Prestazioni termali - Regione	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00
4500268	Trasporti sanitari per le ASR	0,00	0,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
4500294	Prestazioni di assistenza integrativa dalle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
4501322	Prestazioni di assistenza protesica alle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00
4501310	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera alle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00
4501327	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
4501323	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) alle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.926.960,47	3.876.960,47	3.946.960,47
4500201	Prestazioni di prevenzione ad Aziende sanitarie regionali	0,00	0,00	0,00
4500209	Assistenza semiresidenziale e territoriale alle ASR	0,00	0,00	0,00
4500215	Assistenza residenziale alle ASR	0,00	0,00	0,00
4500217	Assistenza specialistica ad erogatori - ASL regionali	800.000,00	750.000,00	800.000,00
4500240	Assistenza specialistica ad erogatori - AO regionali	130.000,00	130.000,00	150.000,00
4500246	Assistenza integrativa (farmacie convenzionate) per altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
4500264	Ricavo riconosciuto alle ASR per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto)	144.095,43	144.095,43	144.095,43
4500269	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie alle ASR	0,00	0,00	0,00
4500288	Prestazioni di laboratorio delle ASR di riferimento per la concentrazione di attivita di laboratorio	2.852.865,04	2.852.865,04	2.852.865,04
4500295	Prestazioni di lavorazione su sangue ed emocomponenti di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
4501324	Ricavi per prestazioni per altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria alle ASR	0,00	0,00	0,00
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500220	Proventi per servizi resi ad enti previdenziali della Regione	0,00	0,00	0,00
4500221	Proventi per servizi resi ad enti previdenziali extra Regione	0,00	0,00	0,00
4500222	Proventi per servizi resi ad amministrazioni del settore statale nella Regione	0,00	0,00	0,00
4500223	Proventi per servizi resi ad amministrazioni del settore statale extra regionale	0,00	0,00	0,00

4500224	Proventi per servizi resi ad enti del settore pubblico allargato nella Regione	0,00	0,00	0,00
4500225	Proventi per servizi resi ad enti del settore pubblico allargato extra regionale	0,00	0,00	0,00
4500241	Prestazioni specialistiche ad erogatori - presidi ex art.41-42-43 L.833/78	0,00	0,00	0,00
4500242	Prestazioni / Servizi in favore dell'ARPA (Agenzia regionale per la protezione ambientale) ed altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
4500296	Prestazioni servizi di medicina legale ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500297	Prestazioni di cessione sangue, emocomponenti e cellule staminali ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500298	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500299	Consulenze sanitarie ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500326	Prestazioni di cessione di emoderivati ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500342	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti locali	0,00	0,00	0,00
4500344	Prestazioni del DSP erogate ad altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.102.399,88	11.047.399,88	11.102.399,88
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	8.488.145,42	8.488.145,42	8.488.145,42
4500213	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali produzione propria	8.488.145,42	8.488.145,42	8.488.145,42
4501212	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (societa partecipate)	0,00	0,00	0,00
4501219	Ricavo di parificazione GSA -Regione-saldo mobilità interregionale da riparto nazionale dlgs118/2011 con dato regionale competenza	0,00	0,00	0,00
4501303	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	996.086,00	996.086,00	996.086,00
4501206	Assistenza specialistica ad Aziende sanitarie extraregionali - riaddebito prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (societa partecipate)	0,00	0,00	0,00
4501302	Assistenza specialistica ad Aziende sanitarie extraregionali -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
4501311	Assistenza specialistica ambulatoriale ad Aziende sanitarie extraregione	996.086,00	996.086,00	996.086,00
4501320	Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Aziende Sanitarie extra-Regione -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
4501312	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
4501321	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero ad Aziende Sanitarie extra-Regione -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00
4500271	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (residenziale e semiresidenziale) per Aziende extraregionali	0,00	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.163.168,46	1.163.168,46	1.163.168,46
4500255	Prestazioni di File F - extraregione	1.163.168,46	1.163.168,46	1.163.168,46
4501218	Erogazione diretta farmaci (file F) ad ad Aziende sanitarie extraregionali riaddebito prestazioni prodotte con sperimentazioni gestionali (società partecipate)	0,00	0,00	0,00
4501306	Ricavi erogazione diretta farmaci (file F) ad Aziende sanitarie extra-regione -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500204	Prestazioni servizi MMG, PLS, Continuita assistenziale extraregione	0,00	0,00	0,00
4501301	Assistenza sanitaria di base ad Aziende sanitarie extra regionali -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500247	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extraregione	0,00	0,00	0,00
4501304	Assistenza farmaceutica convenzionata per altre aziende sanitarie locali extraregionali -nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
4501313	Ricavi di mobilità ad Aziende sanitarie extra-regionali compensazione per farmaci innovativi di cui al DM sui farmaci innovativi (pubblicato in GU del 12/11/2015)	0,00	0,00	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500250	Prestazioni termali extraregione	0,00	0,00	0,00

4501305	Ricavi per assistenza termale da altre aziende sanitarie extra-regione - nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500272	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
4500248	Assistenza integrativa (farmacie convenzionate) per altre ASL extraregionali	0,00	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
4501325	Ricavi per prestazioni assistenza protesica ad Aziende sanitarie extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500286	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00
4501307	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione - nuovo conto GSA allineamento saldo mobilità interregionale a riparto FSN-	0,00	0,00	0,00
4501328	Ricavi per cessione di emoderivati extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
4501314	GSA - Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
4501329	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	455.000,00	400.000,00	455.000,00
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00	0,00
4501330	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	455.000,00	400.000,00	455.000,00
4500202	Prestazioni di prevenzione ad Aziende sanitarie extra regionali	0,00	0,00	0,00
4500210	Assistenza semiresidenziale e territoriale ad Aziende sanitarie extraregionali	0,00	0,00	0,00
4500216	Assistenza residenziale ad Aziende sanitarie extraregionali	0,00	0,00	0,00
4500219	Prestazioni specialistiche ad erogatori - Aziende sanitarie extraregionali	455.000,00	400.000,00	455.000,00
4500273	Altre prestazioni sanitarie Extraregione	0,00	0,00	0,00
4500274	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00	0,00	0,00
4500275	Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale (Regione)	0,00	0,00	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0,00	0,00	0,00
4500329	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	0,00	0,00	0,00
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
4500330	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
4501210	Assistenza ospedaliera ad Aziende sanitarie extraregionali riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
4501211	Assistenza ospedaliera ad ad Aziende sanitarie extraregionali riaddebito prestazioni acquistate da ex aarrtt 41-43 L.833/1978	0,00	0,00	0,00
4501225	Prestazioni di ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
4501204	Assistenza specialistica ad Aziende sanitarie extraregionali - riaddebito prestazioni acquistate da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
4501315	Ricavi per Assistenza specialistica ad ASL extra Regione - riaddebito prest. da presidi ospedalieri privati equiparati ai pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00

4501316	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero alle ASL extraregione - riacdebito prestazioni da presidi ospedalieri privati equiparati ai pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
4501216	Prestazioni di File F da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
4501217	Erogazione diretta farmaci (file F) ad Aziende sanitarie extraregionali riacdebito prestazioni acquistate da ex aarrtt 41-43 L.833/1978	0,00	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
4500276	Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	460.000,00	460.000,00	490.000,00
4500226	Proventi per servizi resi ad imprese ed istituzioni private della Regione	50.000,00	50.000,00	50.000,00
4500227	Proventi e servizi resi ad imprese ed istituzioni private extra Regione	0,00	0,00	0,00
4500331	Prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a privati	250.000,00	250.000,00	280.000,00
4500332	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali a soggetti privati	160.000,00	160.000,00	160.000,00
4500333	Ricavi per cessione di emoderivati a soggetti privati	0,00	0,00	0,00
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.280.441,88	6.280.441,88	6.280.441,88
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.044.594,37	1.044.594,37	1.044.594,37
4500277	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.044.594,37	1.044.594,37	1.044.594,37
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.575.905,95	4.575.905,95	4.575.905,95
4500278	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.575.905,95	4.575.905,95	4.575.905,95
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
4500279	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	154.265,36	154.265,36	154.265,36
4500280	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze per soggetti extraregione (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	154.265,36	154.265,36	154.265,36
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	443.310,50	443.310,50	443.310,50
4500265	Ricavi per consulenze sanitarie -personale dipendente per altre ASR piemontesi	0,00	0,00	0,00
4500283	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze con ASR, IRCCS e Policlinici della Regione (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	443.310,50	443.310,50	443.310,50
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	62.365,70	62.365,70	62.365,70
4500281	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	62.365,70	62.365,70	62.365,70
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
4500282	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione)	0,00	0,00	0,00
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	13.656.067,42	13.625.376,33	13.801.977,57
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0,00	0,00	0,00
4500334	Rimborsi assicurativi	0,00	0,00	0,00
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0,00	0,00	0,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00	0,00
4500314	Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'Azienda in posizione di comando verso Regione	0,00	0,00	0,00
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00	0,00
4500310	Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche verso Regione - Servizi	0,00	0,00	0,00
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.920.911,59	12.920.911,59	13.020.911,59
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
4500307	Rimborso da altre ASR per personale comandato	0,00	0,00	0,00
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	206.461,52	206.461,52	206.461,52
4500289	Ricavi da rimborso acquisti dispositivi in vitro della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4500290	Ricavi da rimborso acquisti dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4500291	Rimborso degli acquisti di vaccini della ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
4500292	Rimborso degli acquisti di DPI altri beni sanitari della ASR capofila	0,00	0,00	0,00

4500309	Rimborsi per acquisto beni da parte di ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
4500315	Vendita di emoderivati e plasma soggetti a compensazione regionale	206.461,52	206.461,52	206.461,52
4500317	Rimborso a favore della ASL capofila per prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto delle altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500705	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Sieri e vaccini per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500706	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Immunoterapie specifiche (vaccini desensibilizzanti) per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500707	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500709	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Altri materiali diagnostici per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500719	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale) per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500720	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Medicinali con AIC per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500723	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Emoderivati con AIC per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500724	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Immunoglobuline con AIC per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500725	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Medicinali senza AIC per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500732	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Materiali di guardaroba per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500733	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Materiali di pulizia e lavanderia per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500734	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Materiali di convivenza in genere per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500737	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Supporti meccanografici per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500738	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Altri beni non sanitari per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500743	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500754	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economali per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500759	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Prodotti chimici per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500764	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di dispositivi medici per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500771	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Cancelleria e stampati per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500774	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di DPI, altri beni sanitari della ASR capofila per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500788	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Medicinali e disinfettanti ad uso veterinario per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500789	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Dispositivi medici per uso veterinario per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4500798	Rimborso a favore della ASR capofila per acquisto di Altri beni sanitari in DPC per altre ASR	0,00	0,00	0,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.714.450,07	12.714.450,07	12.814.450,07
4500266	Ricavi per consulenze non sanitarie - Personale dipendente per altre ASR	16.450,07	16.450,07	16.450,07
4500311	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	1.000.000,00	1.000.000,00	1.100.000,00
4500347	Ricavi per consulenze sanitarie - Personale dipendente per altre ASR	0,00	0,00	0,00
4510101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera a) art. 23 comma 3 LR 18/2007	11.698.000,00	11.698.000,00	11.698.000,00
4510102	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera b) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera c) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510104	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera d) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510105	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera e) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera f) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510107	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera g) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510108	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attività di cui alla lettera h) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00

4510109	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attivita di cui alla lettera i) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510110	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attivita di cui alla lettera l) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510111	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attivita di cui alla lettera m) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510112	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attivita di cui alla lettera n) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
4510113	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da Azienda Zero per attivita di cui alla lettera o) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
4501319	GSA - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00	0,00
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	100.000,00	100.000,00	110.000,00
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dellazienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500303	Rimborso da altre amministrazioni spese personale dipendente comandato	0,00	0,00	0,00
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
4500312	Rimborsi per acquisto beni verso altri Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	100.000,00	100.000,00	110.000,00
4500238	Proventi ex art.3 d.lgs.15/1/92 n.51 da soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
4500239	Proventi ex art.3 D.lgs.15/1/92 n.51 da soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
4500267	Ricavi per consulenze diverse - personale dipendente per altri soggetti	0,00	0,00	0,00
4500313	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	100.000,00	100.000,00	110.000,00
4500321	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attivita tipiche da altri erogatori pubblici (Istituto Zooprofilattico)	0,00	0,00	0,00
4500323	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attivita tipiche da parte di ARPA (Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale)	0,00	0,00	0,00
4500348	Ricavi per consulenze non sanitarie diverse - Personale dipendente per altri soggetti	0,00	0,00	0,00
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	635.155,83	604.464,74	671.065,98
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0,00	0,00	0,00
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00	0,00
4500318	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0,00	0,00	0,00
4500319	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica per acquisti diretti	0,00	0,00	0,00
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0,00	0,00	0,00
4500316	Rimborso da Aziende Farmaceutiche per pay-back	0,00	0,00	0,00
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
4500322	Rimborso per pay-back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	635.155,83	604.464,74	671.065,98
4500301	Concorso personale spese per vitto vestiario ed alloggio	195.155,83	164.464,74	171.065,98
4500302	Recuperi per azioni di rivalsa	0,00	0,00	0,00
4500304	Concorsi rimborsi e recuperi da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
4500305	Carta dei servizi - addebiti agli utenti	0,00	0,00	0,00
4500306	Altri concorsi, recuperi. Per attivita tipiche	0,00	0,00	0,00
4500308	Rimborsi assicurativi	0,00	0,00	0,00
4500320	Rimborso degli oneri stipendiali del personale preso societa partecipata da ASR	0,00	0,00	0,00
4500335	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	140.000,00	140.000,00	150.000,00
4500336	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	0,00	0,00	0,00
4500337	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0,00	0,00	0,00
4500338	Rimborsi da dipendenti	0,00	0,00	0,00
4500343	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a carico di utenti, comuni e consorzi	300.000,00	300.000,00	350.000,00
4500349	Proventi per sperimentazioni e collaborazioni scientifiche	0,00	0,00	0,00
4500501	Costi capitalizzati (incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	0,00	0,00	0,00
4700201	Concorsi, recuperi, rimborsi. Attivita non tipiche.	0,00	0,00	0,00
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.443.506,00	3.821.232,00	4.198.959,00
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	3.428.506,00	3.806.232,00	4.183.959,00
4500401	Concorso alla spesa da parte degli assistiti	3.428.506,00	3.806.232,00	4.183.959,00
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	15.000,00	15.000,00	15.000,00

4500402	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	15.000,00	15.000,00	15.000,00
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00	0,00
4500403	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8.479.173,08	8.479.173,08	8.479.173,08
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	646.670,54	646.670,54	646.670,54
4500506	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	145.274,51	145.274,51	145.274,51
4500511	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato finanziati da PNRR o PNC	501.396,03	501.396,03	501.396,03
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.664.584,13	1.664.584,13	1.664.584,13
4500505	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	1.664.584,13	1.664.584,13	1.664.584,13
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.821.316,46	1.821.316,46	1.821.316,46
4500504	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.821.316,46	1.821.316,46	1.821.316,46
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.684.250,00	2.684.250,00	2.684.250,00
4500508	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio F.S. regionale destinati ad investimenti	2.684.250,00	2.684.250,00	2.684.250,00
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	521.544,95	521.544,95	521.544,95
4500509	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	521.544,95	521.544,95	521.544,95
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.140.807,00	1.140.807,00	1.140.807,00
4500503	Utilizzo quota di donazione	0,00	0,00	0,00
4500507	Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto	0,00	0,00	0,00
4500510	Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.140.807,00	1.140.807,00	1.140.807,00
4500512	Quota imputata all'esercizio dei fondi art. 45 D.lgs. 36/2023	0,00	0,00	0,00
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
4500350	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	470.000,00	520.000,00	520.000,00
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	270.000,00	270.000,00	270.000,00
4500230	Proventi servizi non sanitari resi a privati paganti	0,00	0,00	0,00
4500232	Altre entrate	250.000,00	250.000,00	250.000,00
4500233	Proventi ammende ex d.leg.vo 758/94	0,00	0,00	0,00
4500234	Proventi sanzioni ex L.R. 35/96	0,00	0,00	0,00
4500236	Tariffe sulla produzione ed immissione sul mercato di latte e derivati (D.Int. 21/01/1999)	0,00	0,00	0,00
4500237	Proventi ex art.3 d.lgs.15/1/92 n.51 da soggetti privati della Regione	0,00	0,00	0,00
4500243	Proventi derivanti dalle autorizzazioni per le attività di cui al D.Lgs.123/99 (attività di produzione..di alimenti animali additivati)	0,00	0,00	0,00
4500339	Ricavi per consulenze, certificazioni e attestazioni non sanitarie	0,00	0,00	0,00
4500340	Ricavi per maggior confort alberghiero	20.000,00	20.000,00	20.000,00
4500341	Ricavi per pareri comitato etico su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche	0,00	0,00	0,00
4500601	Proventi D.lgs. 32 del 2/2/2021 da soggetti privati della Regione	0,00	0,00	0,00
4500602	Proventi D.lgs. 32 del 2/2/2021 da soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0,00	0,00	0,00
4600203	Entrate di terreni ed immobili da reddito	0,00	0,00	0,00
4600208	Fitti e altri proventi da attività immobiliari ad uso commerciale	0,00	0,00	0,00
4600209	Fitti e altri proventi da attività immobiliari ad uso civile	0,00	0,00	0,00
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	200.000,00	250.000,00	250.000,00
4500284	Altri proventi non sanitari	0,00	0,00	0,00
4500603	Proventi D.lgs. 32 del 2/2/2021 da soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
4500604	Riconoscimenti D.lgs. 32 del 2/2/2021	0,00	0,00	0,00
4500605	Registrazioni Reg. CE 852/2004 D.lgs. 32 del 2/2/2021	0,00	0,00	0,00
4600201	Poste correttive e compensative delle spese	0,00	0,00	0,00
4600202	Entrate per distributori di caffè, acqua minerale e gestione telefono pubblico	200.000,00	250.000,00	250.000,00
4870101	Utilizzo fondi incentivi funzioni tecniche art. 45 D.lgs. 36/2023	0,00	0,00	0,00
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	331.093.360,39	332.633.285,76	332.069.586,35
BA0010	B.1) Acquisti di beni	95.484.425,56	95.484.425,56	95.484.425,56
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	94.787.425,56	94.787.425,56	94.787.425,56
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	50.152.051,00	50.152.051,00	50.152.051,00
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	48.722.051,00	48.722.051,00	48.722.051,00
3100116	Medicinali con AIC di fascia A impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	0,00	0,00	0,00
3100117	Medicinali con AIC di fascia H e C in distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00

3100118	Medicinali con AIC di fascia A in distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
3100120	Medicinali con AIC	44.992.051,00	44.992.051,00	44.992.051,00
3100121	Medicinali in DPC con AIC	0,00	0,00	0,00
3100122	Radiofarmaci con AIC	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
3100123	Emoderivati con AIC	2.200.000,00	2.200.000,00	2.200.000,00
3100124	Immunoglobuline con AIC	30.000,00	30.000,00	30.000,00
3100139	Prodotti farmaceutici con AIC acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
3100147	Medicinali con AIC di fascia H e C, impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	0,00	0,00	0,00
3100154	Emoderivati	0,00	0,00	0,00
4800116	Acquisto prodotti farmaceutici esclusi farmaci H , impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni. - resi	0,00	0,00	0,00
4800117	Prodotti farmaceutici di tipo H a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
4800118	Prodotti farmaceutici in distribuzione diretta di assistenza farmaceutica - resi	0,00	0,00	0,00
4800120	Prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4800127	Emoderivati	0,00	0,00	0,00
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	180.000,00	180.000,00	180.000,00
3100102	Medicinali privi di AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	0,00	0,00	0,00
3100125	Medicinali senza AIC	180.000,00	180.000,00	180.000,00
3100126	Medicinali in DPC senza AIC	0,00	0,00	0,00
3100127	Radiofarmaci senza AIC	0,00	0,00	0,00
3100165	Medicinali privi di AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
3100184	Prodotti farmaceutici senza AIC acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4800102	Soluzioni fisiologiche e medicinali senza AIC	0,00	0,00	0,00
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
3100142	Gas medicinali con AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
3100166	Gas medicinali con AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
4800123	Ossigeno (ospedaliero e domiciliare) ed altri gas medicinali	0,00	0,00	0,00
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100176	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale (prestazioni di servizio)	0,00	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3100177	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale (prestazioni di servizio)	0,00	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
3100162	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
3100178	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti privati	0,00	0,00	0,00
4800128	Acquisto di emoderivati da ASR Piemonte in compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	631.008,56	631.008,56	631.008,56
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) e Mobilità intraregionale	91.008,56	91.008,56	91.008,56
3100153	Sangue ed emocomponenti in compensazione	31.008,56	31.008,56	31.008,56
3100179	Sangue ed emocomponenti ad addebito diretto (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100180	Plasma ad addebito diretto (Aziende Sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
4800126	Sangue ed emocomponenti acquisto da ASR Piemonte in compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) e Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3100161	Costo di mobilità passiva interregionale ricerca cellule staminali	0,00	0,00	0,00
3100181	Costi Mobilità extraregionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extraregione) - Sangue (prestazioni di servizio)	0,00	0,00	0,00
3100182	Costi Mobilità extraregionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extraregione) - Plasma (prestazioni di servizio)	0,00	0,00	0,00
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	540.000,00	540.000,00	540.000,00
3100152	Sangue ed emocomponenti da altri soggetti privati	540.000,00	540.000,00	540.000,00
4800125	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	40.510.390,00	40.510.390,00	40.510.390,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	29.500.890,00	29.500.890,00	29.500.890,00
3100164	Acquisto dispositivi medici	29.500.000,00	29.500.000,00	29.500.000,00
3100171	Acquisto di dispositivi medici della ASR capofila	890,00	890,00	890,00
3100199	Dispositivi medici in DPC	0,00	0,00	0,00
4800134	Resi per acquisto dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
3100158	Protesi - Dispositivi medici impiantabili attivi	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
4800131	Protesi - -dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	0,00

BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	8.709.500,00	8.709.500,00	8.709.500,00
3100107	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	8.700.000,00	8.700.000,00	8.700.000,00
3100167	Acquisto di dispositivi in vitro della ASR capofila	9.500,00	9.500,00	9.500,00
4800107	Reagenti laboratorio	0,00	0,00	0,00
4800135	Resi per acquisto di dispositivi in vitro della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4800136	Resi per acquisto di dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	80.000,00	80.000,00	80.000,00
3100119	Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale)	80.000,00	80.000,00	80.000,00
4800119	Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale) - (resi)	0,00	0,00	0,00
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	95.000,00	95.000,00	95.000,00
3100105	Sieri e vaccini	10.000,00	10.000,00	10.000,00
3100106	Immunoterapie specifiche (Vaccini desensibilizzanti)	85.000,00	85.000,00	85.000,00
3100172	Acquisti di vaccini della ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
3100197	Vaccini in DPC	0,00	0,00	0,00
4800105	Siero e vaccini	0,00	0,00	0,00
4800106	Vaccini desensibilizzanti	0,00	0,00	0,00
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	12.000,00	12.000,00	12.000,00
3100159	Prodotti chimici	12.000,00	12.000,00	12.000,00
4800132	Prodotti chimici non IVD	0,00	0,00	0,00
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
3100188	Medicinali e disinfettanti ad uso veterinario	0,00	0,00	0,00
3100189	Dispositivi medici per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
4800115	Materiali chirurgici, sanitario e diagnostico per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.780.000,00	1.780.000,00	1.780.000,00
3100109	Altri materiali diagnostici	0,00	0,00	0,00
3100143	Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili	1.780.000,00	1.780.000,00	1.780.000,00
3100149	Acquisto di beni per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
3100150	Acquisto di beni per assistenza integrativa NON compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	0,00	0,00	0,00
3100151	Acquisto di beni per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
3100174	Acquisti di DPI, altri beni sanitari della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3100198	Altri beni sanitari in DPC	0,00	0,00	0,00
4800109	Altri materiali diagnostici	0,00	0,00	0,00
4800124	Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.526.976,00	1.526.976,00	1.526.976,00
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00
3100148	Riaddebito dei prodotti farmaceutici con AIC in DPC acquistati dalla ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3100191	Riaddebito dei prodotti farmaceutici senza AIC in DPC acquistati dalla ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3260120	Medicinali con AIC acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260123	Emoderivati con AIC acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260124	Immunoglobuline con AIC acquistate dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260125	Medicinali senza AIC acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
3100169	Acquisto di dispositivi in vitro dalla ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3100170	Acquisto di dispositivi medici da ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3260107	Dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260164	Dispositivi medici acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00
3100192	Prodotti dietetici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3260119	Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale) acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00
3100173	Acquisti di vaccini dalla ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
3260105	Sieri e vaccini acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260106	Immunoterapie specifiche (vaccini desensibilizzanti) acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00
3100193	Prodotti chimici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3260159	Prodotti chimici acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
3100194	Materiali e prodotti per uso veterinario da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3260188	Medicinali e disinfettanti ad uso veterinario acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260189	Dispositivi medici per uso veterinario acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.526.976,00	1.526.976,00	1.526.976,00
3100144	Beni e prodotti sanitari da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	20.000,00	20.000,00	20.000,00
3100155	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Az San Pub della Regione) in compensazione	1.506.976,00	1.506.976,00	1.506.976,00
3100175	Acquisti di ASR, DPI altri beni sanitari da ASR capofila	0,00	0,00	0,00

3260109	Altri materiali diagnostici acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260143	Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260174	Acquisti di DPI, altri beni sanitari acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260198	Altri beni sanitari in DPC acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	697.000,00	697.000,00	697.000,00
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0,00	0,00	0,00
3100130	Prodotti alimentari per degenti	0,00	0,00	0,00
3100131	Prodotti alimentari per mensa dipendenti	0,00	0,00	0,00
4800230	Prodotti alimentari per degenti	0,00	0,00	0,00
4800231	Prodotti alimentari per mensa dipendenti	0,00	0,00	0,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	128.000,00	128.000,00	128.000,00
3100132	Materiali di guardaroba	0,00	0,00	0,00
3100133	Materiali di pulizia e lavanderia	46.000,00	46.000,00	46.000,00
3100134	Materiali di convivenza in genere	82.000,00	82.000,00	82.000,00
4800232	Materiali di guardaroba	0,00	0,00	0,00
4800233	Materiale pulizia e lavanderia	0,00	0,00	0,00
4800234	Materiali di convivenza in genere	0,00	0,00	0,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	32.000,00	32.000,00	32.000,00
3100135	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	0,00	0,00	0,00
3100136	Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	32.000,00	32.000,00	32.000,00
4800235	Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	0,00	0,00	0,00
4800236	Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	0,00	0,00	0,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	364.000,00	364.000,00	364.000,00
3100137	Supporti meccanografici	129.000,00	129.000,00	129.000,00
3101070	Cancelleria e stampati	235.000,00	235.000,00	235.000,00
4800237	Supporti meccanografici	0,00	0,00	0,00
4800470	Cancelleria e stampati	0,00	0,00	0,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	138.000,00	138.000,00	138.000,00
3100250	Materiale per manutenzione immobili	55.000,00	55.000,00	55.000,00
3100251	Materiale per manutenzione di attrezzature sanitarie	49.000,00	49.000,00	49.000,00
3100253	Materiali per manutenzione di automezzi	16.000,00	16.000,00	16.000,00
3100254	Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici	18.000,00	18.000,00	18.000,00
3100257	Materiale per riparazione	0,00	0,00	0,00
4800350	Materiale per riparazioni	0,00	0,00	0,00
4800351	Materiale per manutenzione di attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
4800353	Materiali per manutenzione di automezzi (resi)	0,00	0,00	0,00
4800354	Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici (resi)	0,00	0,00	0,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	35.000,00	35.000,00	35.000,00
3100138	Altri beni non sanitari	35.000,00	35.000,00	35.000,00
4800238	Altri beni non sanitari	0,00	0,00	0,00
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100145	Beni non sanitari da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
3260132	Materiali di guardaroba acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260133	Materiali di pulizia e lavanderia acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260134	Materiali di convivenza in genere acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260137	Supporti meccanografici acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260138	Altri beni non sanitari acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3260254	Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
3261070	Cancelleria e stampati acquistati dalla ASR capofila e riaddebitati	0,00	0,00	0,00
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52.155.082,47	50.173.504,30	48.208.504,30
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	21.109.252,08	17.659.252,08	16.484.252,08
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	3.509.057,74	3.509.057,74	3.509.057,74
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	3.509.057,74	3.509.057,74	3.509.057,74
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	0,00	0,00
3100473	Convenzioni con i medici di medicina generale	0,00	0,00	0,00
3100480	Costi per integrativo regionale convenzione medici di base	0,00	0,00	0,00
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	0,00	0,00
3100474	Convenzioni con i pediatri di libera scelta	0,00	0,00	0,00
3100481	Costi per integrativo regionale convenzione medici pediatrici di libera scelta	0,00	0,00	0,00
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00
3100475	Convenzioni con i medici di guardia medica	0,00	0,00	0,00
3100482	Costi per integrativo regionale convenzione medici guardia medica	0,00	0,00	0,00
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.509.057,74	3.509.057,74	3.509.057,74

3100476	Altre convenzioni di medicina di base (es. medici 118 - emergenza)	1.860.553,52	1.860.553,52	1.860.553,52
3100483	Costi per integrativo regionale convenzione medici Servizio emergenza 118	1.648.504,22	1.648.504,22	1.648.504,22
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100346	Acquisti per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3100304	Acquisti per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3102108	Assistenza sanitaria di base di Aziende sanitarie extra regionali conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0,00	0,00	0,00
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00
3100404	Assistenza farmaceutica erogata da farmacie convenzionate	0,00	0,00	0,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100345	Acquisti per farmaceutica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100349	Acquisti per farmaceutica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
3102109	Costo per assistenza farmaceutica da altre aziende sanitarie locali di altre regioni conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100363	Acquisto di assistenza specialistica delle ASL regionali - riaddebito strutture accreditate	0,00	0,00	0,00
3102117	Acquisto di assistenza specialistica da ASL regionali - riaddebito da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
3102125	Acquisto di assistenza specialistica da ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3102127	Acquisto di assistenza specialistica da AO regionali	0,00	0,00	0,00
4500252	Provento per differenziale rispetto previsione finanziaria acquisti assistenza specialistica da AASSRR della regione	0,00	0,00	0,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3102118	Acquisto di prestazioni non seguite da ricovero da ASL regionali - riaddebito da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
3102126	Acquisto di assistenza specialistica da ASL regionali - PS non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
3102128	Acquisto di assistenza specialistica da AO regionali - PS non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100379	Acquisti per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3102137	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - Da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3102111	Assistenza specialistica di Aziende sanitarie extra regionali conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
3102119	Acquisto di assistenza specialistica da Aziende sanitarie extraregionali	0,00	0,00	0,00
3102123	Acquisto di Assistenza specialistica da Aziende sanitarie extra - regionali conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3102120	Acquisto di prestazioni non seguite da ricovero da Aziende sanitarie extraregionali	0,00	0,00	0,00
3102124	Acquisto di Prestazioni non seguite da ricovero da Aziende sanitarie extra - regionali conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00	0,00	0,00
3100405	Assistenza medica specialistica in convenzione interna (SUMAI)	0,00	0,00	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
3100437	Acquisto di servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati	0,00	0,00	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00

3100438	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
3101837	Costi per prestazioni specialistiche da presidi classificati ex art.41-43 L.833/1978 - parificazione ai contratti siglati	0,00	0,00	0,00
3101841	Acquisto di Prestazioni di Assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - Propri residenti	0,00	0,00	0,00
3101842	Acquisto di prestazioni di assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - Residenti altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
3101844	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero residenti - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
3101845	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero non residenti - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
3100419	Acquisto di assistenza specialistica strutture accreditate per propri assistiti	0,00	0,00	0,00
3100484	Acquisto di assistenza specialistica strutture accreditate per residenti altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3100487	Costi per prestazioni specialistiche da strutture accreditate dalle Asl per propri residenti - parificazione ai contratti siglati	0,00	0,00	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
3100498	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00
3100488	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00
3101814	Prestazioni sanitarie specialistiche di erogatori pubblico-privato in società partecipate	0,00	0,00	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00
3101851	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3100485	Acquisto di assistenza specialistica strutture accreditate per residenti altre ASL extraregione	0,00	0,00	0,00
3101843	Acquisto di prestazioni di assistenza specialistica da IRCCS e Ospedali Classificati per residenti ASL altre Regioni	0,00	0,00	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3101846	Acquisto di prestazioni non seguite da ricovero da privato per residenti ASL altre Regioni	0,00	0,00	0,00
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0,00	0,00	0,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100330	Costo per assistenza residenziale riabilitativa fornita da aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00
3100336	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale riabilitativa fornita da aziende sanitarie regionali	0,00	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100332	Costo per assistenza residenziale riabilitativa fornita da altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
3100338	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale riabilitativa fornita da altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
3102105	Maggior spesa per quota sociale rispetto LEA nazionali - residenziale acquistata da soggetti pubblici (consorzi di comuni , comuni..)della regione - Disabilità psico-fisica adulti	0,00	0,00	0,00
3102106	Maggior spesa per quota sociale rispetto LEA nazionali - semiresidenziale da altri soggetti pubblici della Regione (consorzi di comuni , comuni..) - Disabilità psico-fisica adulti	0,00	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00
3100334	Costo per assistenza residenziale riabilitativa fornita da altri soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
3100340	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale riabilitativa fornita per anziani e altri soggetti da altri soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3100462	Costo per assistenza residenziale riabilitativa fornita da soggetti privati	0,00	0,00	0,00
3100464	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale riabilitativa fornita da soggetti privati	0,00	0,00	0,00

3100499	Riabilitazione territoriale ambulatoriale e domiciliare (ex art. 8 quinquies D.lgs. 502/92)	0,00	0,00	0,00
3101832	Maggior spesa per quota sociale rispetto LEA nazionali -residenziale - riabilitativa soggetti privati - Disabilità psico-fisica adulti	0,00	0,00	0,00
3101833	Maggior spesa per quota sociale rispetto LEA nazionali- semiresidenziale da privati - Disabilità psico-fisica adulti - Centri diurni	0,00	0,00	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101827	Acquisti per assistenza riabilitativa da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100393	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa da ASL della regione	0,00	0,00	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100397	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubblici della regione)	0,00	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100395	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
3101801	Assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
3101802	Assistenza integrativa NON compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	0,00	0,00	0,00
3101834	Maggior spesa finanziata da politiche sociali per Assistenza integrativa NON compresa nei LEA (NON compresa DM 332/99) - (app.acustici digitali pEr minori, mat.uso imp.cocleare e process.ext orec medaparrucche per alopecia chemioterapia.)	0,00	0,00	0,00
3101840	Costo per servizi di distribuzione altri prodotti (non farmaci) delle farmacie	0,00	0,00	0,00
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100394	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica da ASL della Regione	0,00	0,00	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100398	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100396	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
3101803	Assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100315	Assistenza ospedaliera di ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3100316	Assistenza ospedaliera di AO regionali	0,00	0,00	0,00
3100361	Assistenza ospedaliera di ASL regionali - riaddebito Case di Cura	0,00	0,00	0,00
3100362	Assistenza ospedaliera di ASL regionali - riaddebito IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
4500251	Provento per differenziale rispetto previsione finanziaria degli acquisti assistenza ospedaliera da AASSRR della regione	0,00	0,00	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100381	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100322	Assistenza ospedaliera di Aziende sanitarie extraregionali	0,00	0,00	0,00
3102112	Assistenza ospedaliera di Aziende sanitarie extra regionali conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
3100439	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
3100358	Assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati - Propri residenti	0,00	0,00	0,00
3100359	Assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati - Residenti altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3100366	Costo per oneri struttura DEA budget Ospedali Classificati privati (ASL stipularie accordi quadro)	0,00	0,00	0,00
3100378	Costo per maggiorazione tariffaria -budget presidi ex art.41-42-43 L.833/1978 -finanziam.specifico-	0,00	0,00	0,00
3101849	Costo per funzioni Covid Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00

BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
3100460	Ricoveri Case di Cura private provvisoriamente accreditate per degenze oltre il 120esimo giorno	0,00	0,00	0,00
3100471	Assistenza di ricovero presso case di cura accreditate per propri assistiti	0,00	0,00	0,00
3100472	Assistenza di ricovero presso Case di Cura accreditate per assistiti altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3100486	Costi per prestazioni ospedaliere da strutture accreditate dalle Asl per i propri residenti - parificazione ai contratti siglati	0,00	0,00	0,00
3101848	Costo per funzioni COVID strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00
3101813	Prestazioni sanitarie ospedaliere di erogatori pubblico-privato in società miste	0,00	0,00	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3100360	Assistenza ospedaliera da IRCCS e Ospedali Classificati - Residenti ASL altre Regioni	0,00	0,00	0,00
3100478	Assistenza di ricovero presso case di cura accreditate per assistiti altre ASL extraregione	0,00	0,00	0,00
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100382	Acquisto prestazioni con addebito diretto di psichiatria residenziale e semiresidenziale da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100440	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100383	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
3100384	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da pubblico (extraregione) - Non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3100496	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101836	Maggior spesa per quota sociale LEA nazionali per Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale da privato -	0,00	0,00	0,00
3101854	Servizi sanitari per assistenza psichiatrica da privato - Altre prestazioni (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101830	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100347	Acquisto di farmaci ad erogazione e somministrazione diretta (File F) da ASL	0,00	0,00	0,00
3100348	Acquisto di farmaci ad erogazione e somministrazione diretta (File F) da AO	0,00	0,00	0,00
3100365	Acquisto di farmaci ad erogazione e somministrazione diretta (File F) da ASL - riaddebito da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3102103	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100371	Acquisti Farmaci (tracciato F) da ASR extraregione	0,00	0,00	0,00
3102110	Acquisti Farmaci (tracciato F) da AASSRR extra-Regione conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3100352	Farmaci (tracciato F) da privato - Propri residenti	0,00	0,00	0,00
3100353	Farmaci (tracciato F) da privato - Residenti altre ASL regionali	0,00	0,00	0,00
3100479	Costi per servizi di distribuzione delle farmacie per i farmaci articolo 8 comma a) L.405/2001	0,00	0,00	0,00
3101838	Costi per farmaci-file F- da presidi classificati ex art.41-43 L.833/1978 - parificazione ai contratti siglati	0,00	0,00	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101831	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3100354	Farmaci (tracciato F) da privato residenti ASL altre Regioni	0,00	0,00	0,00

BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0,00	0,00	0,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100350	Costo per assistenza termale da altre ASR	0,00	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100399	Acquisti di servizi termali da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100351	Costo per assistenza termale da altre Aziende sanitarie extraregione	0,00	0,00	0,00
3102113	Costo per assistenza termale da altre aziende sanitarie extra-regione conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
3100418	Assistenza termale	0,00	0,00	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3100493	Acquisto prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
3101828	Acquisti di assistenza termale da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	920.000,00	920.000,00	920.000,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100386	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico con addebito diretto (ASL, AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100497	Acquisti di servizi di trasporto sanitario da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100374	Costo per elitransporto trasporti assistiti da ASR extraregione	0,00	0,00	0,00
3102114	Costo per elitransporto trasporti assistiti da AASSRR extra-regione conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	920.000,00	920.000,00	920.000,00
3100416	Assistenza per trasporti sanitari per l'urgenza	920.000,00	920.000,00	920.000,00
3100417	118 - Emergenza sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
3100337	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale per anziani e altri soggetti, fornita da aziende sanitarie regionali	0,00	0,00	0,00
3102129	Acquisto di Assistenza domiciliare integrata (ADI) da ASR	0,00	0,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100331	Costo per altra assistenza residenziale, anziani e altri soggetti fornita da ASR	0,00	0,00	0,00
3100377	Costo addebitato alle ASL per prestazioni erogate nel programma di screening dei tumori (mammella, collo dell'utero e colon retto)	0,00	0,00	0,00
3100441	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (ASR della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100442	Assistenza in Hospice da pubblico (ASR della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3100445	Assistenza minori e altri soggetti da pubblico (ASR della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100333	Assistenza geriatrica residenziale e semiresidenziale da pubblico (altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
3100339	Costo per assistenza semiresidenziale e territoriale per anziani e altri soggetti, fornita da altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
3100443	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
3100444	Assistenza minori e altri soggetti da pubblico (altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
3102107	Maggior spesa sociale-socio sanitaria finanziata da politiche sociali - Costo ass. semires. e territ. per anziani e altri soggetti, fornita da altri soggetti pubblici - Assegni cura (antic Comune) - Cure domic.	0,00	0,00	0,00
3102133	Assistenza in Hospice da pubblico (altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
3102134	Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (altri soggetti pubblici)	0,00	0,00	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
3102135	Da pubblico (extraregione) - Acquisto di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00

BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
3100335	Costo per altra assistenza residenziale, anziani e altri soggetti fornita da altri soggetti pubblici extraregione	0,00	0,00	0,00
3102115	Altre prestazione in mobilità extra-regione conto GSA allineamento costi saldo mobilità interregionale a riparto FSN	0,00	0,00	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101804	Assistenza geriatrica da privato intraregionale	0,00	0,00	0,00
3101805	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato intraregionale	0,00	0,00	0,00
3101806	Assistenza residenziale, semiresidenziale e territoriale da soggetti privati per minori e altri soggetti	0,00	0,00	0,00
3101807	Assistenza in Hospice da privato intraregionale	0,00	0,00	0,00
3101808	Assistenza territoriale e semiresidenziale da privati a favore di soggetti affetti da HIV	0,00	0,00	0,00
3101809	Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101839	Acquisto di prestazioni sanitarie da soggetti privati -continuita assistenziale a valenza sanitaria	0,00	0,00	0,00
3101855	Trasporti e soggiorni estivi da privato intraregionale	0,00	0,00	0,00
3101856	Assistenza Domiciliare Integrata da privato (intraregionale) - ex art. 8 quinquies D.lgs. 502/92	0,00	0,00	0,00
3101857	Assistenza intensiva, estensiva e di mantenimento a persone non autosufficienti da privato (ex art. 8 quinquies D.lgs. 502/92)	0,00	0,00	0,00
3101858	Altra assistenza a persone non autosufficienti, anche anziane da privato	0,00	0,00	0,00
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101829	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
3101859	Assistenza geriatrica da privato extraregionale	0,00	0,00	0,00
3101864	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.925.711,50	4.925.711,50	4.925.711,50
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	563.690,66	563.690,66	563.690,66
3101816	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	563.690,66	563.690,66	563.690,66
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.738.948,55	3.738.948,55	3.738.948,55
3100423	Competenze per attivita libero professionale personale dipendente	0,00	0,00	0,00
3101817	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.738.948,55	3.738.948,55	3.738.948,55
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanita pubblica	0,00	0,00	0,00
3101818	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Area sanita pubblica	0,00	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	146.552,09	146.552,09	146.552,09
3101819	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) altro rispetto specifici conti	146.552,09	146.552,09	146.552,09
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	417.272,78	417.272,78	417.272,78
3101860	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) - ASR	417.272,78	417.272,78	417.272,78
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	59.247,42	59.247,42	59.247,42
3100431	Servizi presso terzi per iniziative di educazione sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100459	Servizi presso terzi per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00
3101821	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Altro	59.247,42	59.247,42	59.247,42
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3101820	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3101822	Compartecipazione al personale per attivita libero professionale intramoenia - Altro (da ASR)	0,00	0,00	0,00
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00	0,00	0,00
3100429	Contributi associazioni volontariato	0,00	0,00	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure allestero	0,00	0,00	0,00
3100428	Rimborsi agli assistiti per ricoveri allestero	0,00	0,00	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a societa partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00

3100375	Costo per prestazioni (servizi) fornite da ARPA (Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale)	0,00	0,00	0,00
3101078	Contributi per Agenzie Regionali	0,00	0,00	0,00
3101083	Trasferimento alle federazioni sovrazonali sanitarie del Piemonte ex L.r.3/2012	0,00	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00
3101024	Indennizzi L.210/92 e L.238/99 (danni per vaccinazioni, trasfusioni, ...)	0,00	0,00	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100424	Rimborsi agli assistiti assistenza sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100425	Contributi assegni sussidi per assistenza sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100426	Carta dei servizi - rimborsi agli utenti	0,00	0,00	0,00
3100427	Rimborsi agli assistiti per ricoveri in Italia	0,00	0,00	0,00
3101013	Quote associative	40.000,00	40.000,00	40.000,00
3101074	Trasf. alla Regione di cui L.R. 22 luglio 2002 n.17, articolo 2 c.2	0,00	0,00	0,00
3101075	Trasf. ad altre istituzioni pubbliche (finanziamento attivita prevenzione - personale sanitario Istituti penitenziari)	0,00	0,00	0,00
3101080	Rimborsi, assegni e contributi verso altri Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
3101081	Altri rimborsi, assegni e contributi verso privati	0,00	0,00	0,00
3101835	Spesa sociale sociosanitaria finanziata da politiche sociali (verso LEA nazionali - dal 2014) - Contributi assegni borse per assistenza sociale, socio-sanitaria psichiatrica	0,00	0,00	0,00
3250403	Trasf. allo stato del 2% dei proventi ex art.3 D.lgs.15/1/92 n.51	0,00	0,00	0,00
3250404	Trasf. ad Istituti zooprofilattici 4% dei conti 4 50 02 37 e 4 50 02 38 e 4 50 02 39	0,00	0,00	0,00
3250405	Trasf. alla Regione D.lgs. 75894	0,00	0,00	0,00
3250406	Poste correttive e competenze entrate	20.000,00	20.000,00	20.000,00
3250409	Trasf. alla Regione D.lgs. 432/98 art.5 (3,5% dei c/4500228/29)	0,00	0,00	0,00
3250410	Trasf. ai laboratori nazionali di riferimento D.lgs.432/98 (0,5% dei c/4500228/29)	0,00	0,00	0,00
3250411	Trasf. alla Regione della quota del 70% conto 4 50 02 36 (D.Interm. 21/01/1999)	0,00	0,00	0,00
3250412	Assistenza psichiatrica a carico di utenti, comuni e consorzi	0,00	0,00	0,00
3250417	Trasferimento della quota del 20% alla Regione di cui al D.Lgs.123/99 (attività produzione alimenti animali additivati)	0,00	0,00	0,00
3250443	Trasf. alla Regione 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett b)	0,00	0,00	0,00
3250444	Trasf. ad IZS 3,5% di quota parte del 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett c)	0,00	0,00	0,00
3250445	Trasf. ad Arpa di quota parte del 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett c)	0,00	0,00	0,00
3250446	Trasf. ai Laboratori Nazionali 1% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett d)	0,00	0,00	0,00
3250447	Trasf. al Bilancio dello Stato 2% dei proventi D.lgs 32/2021 (art. 15 c. 2 lett e)	0,00	0,00	0,00
3250448	Trasf. al Ministero della Salute maggiorazione 0,5% dei proventi D.lgs 32/2021 (art. 8 c. 4; art. 15 c. 5)	0,00	0,00	0,00
3250449	Trasf. alla Regione 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett b)	0,00	0,00	0,00
3250450	Trasf. ad IZS 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett c)	0,00	0,00	0,00
3250451	Trasf. ad ARPA 3,5% dei proventi D.lgs. 32/2021 (art. 15 co 2 lett c)	0,00	0,00	0,00
3250452	Trasf. alla Regione della quota del 30% conto 4500604 Riconoscimenti D.lgs. 32 del 2/2/2021	0,00	0,00	0,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3101079	Rimborsi, assegni e contributi verso ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
3102101	Rimborsi, assegni e contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3520101	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera a) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520102	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera b) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520103	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera c) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520104	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera d) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520105	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera e) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520106	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera f) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520107	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera g) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520108	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera h) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520109	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attivita di cui alla lettera i) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00

3520110	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attività di cui alla lettera l) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520111	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attività di cui alla lettera m) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520112	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attività di cui alla lettera n) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
3520113	Rimborsi, assegni e contributi verso ASR per attività di cui alla lettera o) art. 23 comma 3 LR 18/2007	0,00	0,00	0,00
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
3102136	GSA - Rimborsi, assegni e contributi verso Regione	0,00	0,00	0,00
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.095.400,00	6.245.400,00	5.070.400,00
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	825.400,00	825.400,00	825.400,00
3100490	Consulenze sanitarie di personale da ASR	825.400,00	825.400,00	825.400,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
3100387	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri enti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6.270.000,00	5.420.000,00	4.245.000,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.600.000,00	1.200.000,00	500.000,00
3101823	Emolumenti a personale dipendente dirigenza da consulenze sanitarie - Articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.600.000,00	1.200.000,00	500.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	2.900.000,00	2.450.000,00	1.975.000,00
3100430	Consulenze sanitarie	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
3101825	Altre consulenze sanitarie L.1/2002 (Libera professione infermieristica) e altro ruolo sanitario comparto	1.300.000,00	850.000,00	375.000,00
3101861	Altre prestazioni aggiuntive erogate dal personale sanitario aziendale	0,00	0,00	0,00
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
3100469	Costo per prestazioni di lavoro coordinate e continuative sanitarie	0,00	0,00	0,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.090.000,00	1.090.000,00	1.090.000,00
3100318	Assistenza ospedaliera di Cliniche universitarie	1.090.000,00	1.090.000,00	1.090.000,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100432	Costo per acquisti di prestazioni di lavoro interinale (temporaneo) sanitario	60.000,00	60.000,00	60.000,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	620.000,00	620.000,00	620.000,00
3100452	Spese personale tirocinante e/o borsista compresi oneri riflessi	300.000,00	300.000,00	300.000,00
3100455	Spese per assegni di studio	320.000,00	320.000,00	320.000,00
3100494	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100633	Rimborsi oneri e stipendi personale sanitario in comando da ASL, AO, IRCCS, Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
3100634	Rimborsi oneri e stipendi personale sanitario in comando da altri Enti Pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100635	Rimborsi oneri e stipendi personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.599.082,84	1.999.082,84	1.999.082,84
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	579.082,84	579.082,84	579.082,84
3100301	Prestazioni di prevenzione da ASR	0,00	0,00	0,00
3100325	Prestazioni sanitarie di erogatori - ASL regionali	325.000,00	325.000,00	325.000,00
3100328	Prestazioni sanitarie di erogatori - AO regionali	80.000,00	80.000,00	80.000,00
3102116	Acquisto di prestazioni di laboratorio dalle ASR di riferimento per concentrazione di attività di laboratorio	174.082,84	174.082,84	174.082,84
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	23.000,00	23.000,00	23.000,00
3100341	Costo per prestazioni (servizi) fornite da ARPA (Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale) ad addebito diretto	9.000,00	9.000,00	9.000,00
3100376	Costi per prestazioni da altri erogatori pubblici (Istituto Zooprofilattico)	14.000,00	14.000,00	14.000,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	310.000,00	310.000,00	310.000,00
3100302	Prestazioni di prevenzione da Aziende sanitarie extra regionali	0,00	0,00	0,00
3100327	Prestazioni sanitarie di erogatori - Aziende sanitarie extraregionali	310.000,00	310.000,00	310.000,00

3100388	Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	3.687.000,00	1.087.000,00	1.087.000,00
3100329	Prestazioni sanitarie da privato	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100407	Assistenza prestazione diagnostica strumentale per degenti	0,00	0,00	0,00
3100409	Assistenza prestazione diagnostica strumentale RMN per degenti	7.000,00	7.000,00	7.000,00
3100415	Altra assistenza integrativa con cooperative infermieri	0,00	0,00	0,00
3100477	Costo per acquisti di assistenza sanitaria infermieristica da cooperative	0,00	0,00	0,00
3100489	Prestazioni sanitarie (non finali da privati)	3.600.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
3100492	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS Privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
3101815	Altre prestazioni sanitarie di erogatori pubblico-privato in società partecipate	0,00	0,00	0,00
3101862	Servizi presso terzi per iniziative di educazione sanitaria	0,00	0,00	0,00
3101863	Servizi presso terzi per ricerca scientifica	20.000,00	20.000,00	20.000,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00
3100389	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00
3102130	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL- Rimborso ad AO	0,00	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
3102131	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
3102121	GSA - Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	31.045.830,39	32.514.252,22	31.724.252,22
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	30.556.202,82	32.024.624,65	31.234.624,65
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.800.000,00	2.940.000,00	2.940.000,00
3101102	Servizi di lavanderia	2.800.000,00	2.940.000,00	2.940.000,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4.800.000,00	5.140.000,00	5.140.000,00
3101103	Servizi di pulizia presidi e servizi sanitari	4.800.000,00	5.140.000,00	5.140.000,00
3101104	Altri servizi di pulizia	0,00	0,00	0,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.430.000,00	3.601.500,00	3.601.500,00
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.030.000,00	1.081.500,00	1.081.500,00
3101106	Servizi di mensa per dipendenti	1.030.000,00	1.081.500,00	1.081.500,00
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	2.400.000,00	2.520.000,00	2.520.000,00
3101105	Servizi di mensa per degenti	2.400.000,00	2.520.000,00	2.520.000,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.294.356,59	4.509.074,42	4.209.074,42
3101107	Servizi riscaldamento	4.294.356,59	4.509.074,42	4.209.074,42
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	620.000,00	651.000,00	651.000,00
3101101	Servizi elaborazione dati	620.000,00	651.000,00	651.000,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0,00	0,00	0,00
3101110	Servizi trasporti non sanitari	0,00	0,00	0,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	754.600,00	792.330,00	792.330,00
3101108	Servizi smaltimento rifiuti	0,00	0,00	0,00
3101111	Smaltimento rifiuti sanitari assimilati e assimilabili agli urbani	4.600,00	4.830,00	4.830,00
3101112	Smaltimento rifiuti sanitari speciali	750.000,00	787.500,00	787.500,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	30.000,00	40.000,00	40.000,00
3101702	Telefono	30.000,00	40.000,00	40.000,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.000.000,00	4.200.000,00	4.000.000,00
3101701	Energia elettrica	4.000.000,00	4.200.000,00	4.000.000,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	712.851,45	748.351,45	748.351,45
3101703	Acqua	710.000,00	745.500,00	745.500,00
3101704	Gas cucine	0,00	0,00	0,00
3101705	Altre utenze (rai tv)	2.851,45	2.851,45	2.851,45
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.950.568,78	2.950.568,78	2.950.568,78
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.709.287,62	2.709.287,62	2.709.287,62
3101071	Assicurazioni per responsabilità civile verso terzi	866.737,47	866.737,47	866.737,47
3101076	Quota partecipazione fondo regionale assicurazioni responsabilità civile	1.842.550,15	1.842.550,15	1.842.550,15
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	241.281,16	241.281,16	241.281,16
3101072	Assicurazioni per rischi su immobili	173.384,01	173.384,01	173.384,01
3101073	Assicurazioni altri premi di assicurazione	67.897,15	67.897,15	67.897,15
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6.163.826,00	6.451.800,00	6.161.800,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
3100390	Altri servizi non sanitari da pubblico (ASL, AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
3100391	Altri servizi non sanitari da pubblico (altri Enti pubblici)	0,00	0,00	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6.163.826,00	6.451.800,00	6.161.800,00
3100450	Pubblicità su quotidiani e periodici	17.000,00	17.000,00	17.000,00

3100451	Altri eventuali servizi economici e tecnici non classificati	5.800.000,00	6.090.000,00	5.800.000,00
3101009	Abbonamenti vari	14.000,00	14.000,00	14.000,00
3101011	Spese postali e valori bollati	100.000,00	100.000,00	100.000,00
3101012	Spese legali	100.000,00	100.000,00	100.000,00
3101082	Rimborsi spese viaggio e missioni dipendenti	12.000,00	12.000,00	12.000,00
3101109	Servizi vigilanza	14.000,00	14.700,00	14.700,00
3150106	Spese per servizio di tesoreria	106.826,00	104.100,00	104.100,00
3150201	Costi per la gestione dei distributori di caffè, acqua minerale e telefono pubblico	0,00	0,00	0,00
3150202	Costi per la gestione di terreni ed immobili da reddito	0,00	0,00	0,00
3150203	Servizi IT cloud	0,00	0,00	0,00
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	109.627,57	109.627,57	109.627,57
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100491	Consulenze non sanitarie di personale da ASR	0,00	0,00	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
3100392	Consulenze non sanitarie da terzi - Altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	109.627,57	109.627,57	109.627,57
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	39.627,57	39.627,57	39.627,57
3100456	Consulenza tecniche	24.000,00	24.000,00	24.000,00
3101015	Consulenze amministrative	0,00	0,00	0,00
3101826	Emolumenti a personale dipendente non sanitario per attività di consulenza professionale, tecnica ed amministrativa	15.627,57	15.627,57	15.627,57
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
3100470	Costo per prestazioni di lavoro coordinate e continuative non sanitarie	0,00	0,00	0,00
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
3101824	Indennità a personale universitario - Area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100433	Costo per acquisti di prestazioni di lavoro interinale (temporaneo) professionale	0,00	0,00	0,00
3100434	Costo per acquisti di prestazioni di lavoro interinale (temporaneo) tecnico	60.000,00	60.000,00	60.000,00
3100435	Costo per acquisti di prestazioni di lavoro interinale (temporaneo) amministrativo	0,00	0,00	0,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	10.000,00	10.000,00	10.000,00
3100454	Spese personale religioso convenzionato compresi oneri riflessi	0,00	0,00	0,00
3100495	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - Area non sanitaria	10.000,00	10.000,00	10.000,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00	0,00
3102132	GSA - Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre e istituti analoghi	0,00	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100721	Rimborso oneri e stipendi personale professionale in comando da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
3100828	Rimborso oneri e stipendi personale tecnico in comando da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
3100921	Rimborso oneri e stipendi personale amministrativo in comando da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
3100736	Rimborso oneri e stipendi stipendiali personale professionale in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
3100843	Rimborso oneri e stipendi stipendiali personale tecnico in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
3100922	Rimborso oneri e stipendi personale amministrativo in comando da altri Enti Pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100737	Rimborso oneri e stipendi stipendiali personale professionale in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100844	Rimborso oneri e stipendi stipendiali personale tecnico in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
3100923	Rimborso oneri e stipendi personale amministrativo in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	380.000,00	380.000,00	380.000,00

BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	0,00	0,00
3102104	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	0,00	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	380.000,00	380.000,00	380.000,00
3100453	Indennità attività docenza per corsi di aggiornamento	280.000,00	280.000,00	280.000,00
3100457	Servizi presso terzi formazione qualificazione del personale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
3100458	Servizi presso terzi per formazione di terzi (scuole infermieri professionali ed altro)	0,00	0,00	0,00
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	12.275.400,00	12.275.400,00	12.275.400,00
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	850.000,00	850.000,00	850.000,00
3100201	Manutenzione ordinaria in appalto ad immobili e loro pertinenze	850.000,00	850.000,00	850.000,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	4.100.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00
3100255	Manutenzione ordinaria in appalto per impianti generici - Non sanitari	4.100.000,00	4.100.000,00	4.100.000,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.480.000,00	5.480.000,00	5.480.000,00
3100203	Manutenzione ordinaria in appalto attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	5.300.000,00	5.300.000,00	5.300.000,00
3100256	Manutenzione ordinaria in appalto per impianti specifici sanitari	180.000,00	180.000,00	180.000,00
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	86.400,00	86.400,00	86.400,00
3100205	Manutenzione in appalto mobili e attrezzature tecnico - economici	86.400,00	86.400,00	86.400,00
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	9.000,00	9.000,00	9.000,00
3100204	Manutenzione in appalto automezzi	9.000,00	9.000,00	9.000,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.750.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00
3100206	Manutenzione software	1.750.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00
3100207	Altre manutenzioni e riparazioni	0,00	0,00	0,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100208	Manutenzioni e riparazioni da ASL, AO, IRCCS e Policlinici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.959.000,00	4.959.000,00	4.959.000,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0,00	0,00	0,00
3100501	Fitti reali	0,00	0,00	0,00
3100512	Fitti passivi - Area sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100513	Fitti passivi - Area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.959.000,00	4.959.000,00	4.959.000,00
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.700.000,00	4.700.000,00	4.700.000,00
3100504	Canoni per beni strumentali sanitari	4.700.000,00	4.700.000,00	4.700.000,00
3100509	Canoni per noleggio attrezzature per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
3100510	Canoni per noleggio attrezzature per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
3100511	Canoni per noleggio attrezzature per assistenza integrativa extra LEA regionale	0,00	0,00	0,00
3100517	Canoni per noleggio dispositivi medici per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	259.000,00	259.000,00	259.000,00
3100502	Canoni per centri elettrocontabili	0,00	0,00	0,00
3100503	Canoni per beni strumentali non sanitari	259.000,00	259.000,00	259.000,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0,00	0,00	0,00
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100505	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0,00	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
3100506	Canoni leasing non sanitari ed oneri accessori	0,00	0,00	0,00
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0,00	0,00	0,00
3100508	Canoni di project financing	0,00	0,00	0,00
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3100507	Locazioni e noleggi da ASL e AO della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2080	Totale Costo del personale	143.864.390,55	147.111.902,84	148.475.309,79
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	115.010.861,78	117.996.859,67	119.156.721,79
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	53.605.434,29	55.509.522,50	56.451.666,39
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	48.530.569,66	50.414.432,38	51.280.000,71
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	45.202.404,67	47.034.293,36	47.795.913,65
3100608	Competenze Fisse dirigenza medica-veterinaria a tempo indeterminato	19.111.406,87	20.272.606,27	20.756.439,36
3100609	Competenze Fisse dirigenza medica-veterinaria a tempo indeterminato retribuzione posizione - Struttura complessa	8.002.727,61	8.002.727,61	8.002.727,61
3100610	Competenze accessorie dirigenza medica-veterinaria a tempo indeterminato	2.186.508,45	2.186.508,45	2.186.508,45
3100611	Incentivi dirigenza medica-veterinaria a tempo indeterminato (individuali-collettivi)	1.623.418,21	1.623.418,21	1.623.418,21
3100612	Indennità di esclusività per i dirigenti medici-veterinari a tempo indeterminato	4.450.624,24	4.721.041,92	4.833.715,95
3100618	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza medica-veterinaria a tempo indeterminato	9.827.719,29	10.227.990,90	10.393.104,07
3100627	Costo personale Dirigente medici-veterinari - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00

3100632	Personale Dirigenza medica/veterinaria a tempo indeterminato-con oneri sociali - ferie e straordinari (recuperi) maturati ma non godute al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100662	Costo personale dirigente medici-veterinari - con oneri sociali - Comandato presso societa partecipate (COQ)	0,00	0,00	0,00
4850109	Personale Dirigenza medica/veterinaria a tempo indeterminato -con oneri sociali -ferie e straordinari (recuperi) maturati ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.328.164,99	3.380.139,02	3.484.087,06
3100636	Competenze Fisse dirigenza medica-veterinaria a tempo determinato	1.946.004,64	1.984.109,27	2.060.318,52
3100637	Competenze Fisse dirigenza medica-veterinaria a tempo determinato retribuzione posizione - Struttura complessa	331.752,59	331.752,59	331.752,59
3100638	Competenze accessorie dirigenza medica-veterinaria tempo determinato	166.673,01	166.673,01	166.673,01
3100639	Incentivi dirigenza medica-veterinaria (individuali-collettivi) a tempo determinato	29.338,88	29.338,88	29.338,88
3100644	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza medica-veterinaria tempo determinato	721.519,48	732.787,03	755.322,13
3100659	Personale Dirigenza medica/veterinaria-con oneri sociali - ferie e straordinari (recuperi) maturati ma non godute al 31.12.. (fine esercizio) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100660	Indennita di esclusivita per i dirigenti medici-veterinari a tempo determinato	132.876,39	135.478,24	140.681,93
4850112	Personale Dirigente medico-veterinari a tempo determinato-con oneri sociali- ferie e straordinari maturati ma non goduti al al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00	0,00
3100651	Costo del personale dirigente medico altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100652	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale dirigente medico altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.074.864,63	5.095.090,12	5.171.665,68
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.006.703,52	5.083.279,06	5.159.854,62
3100613	Competenze Fisse altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato	2.396.130,89	2.445.198,41	2.494.265,94
3100614	Competenze Fisse altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato (retribuzione posizione aziendale-direzione struttura complessa)	609.494,65	609.494,65	609.494,65
3100615	Competenze accessorie altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato	84.324,40	84.324,40	84.324,40
3100616	Incentivi dirigenza altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato (individuali-collettivi)	298.278,66	298.278,66	298.278,66
3100617	Indennita di esclusivita per altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato	532.628,17	543.535,23	554.442,29
3100619	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie altra dirigenza sanitaria a tempo indeterminato	1.085.846,75	1.102.447,71	1.119.048,68
3100629	Costo altro personale Dirigente sanitario - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3100630	Personale altra Dirigenza sanitaria a tempo indeterminato-con oneri sociali - ferie maturate ma non godute al 31.12.. (fine esercizio) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100664	Costo altro personale Dirigente sanitario-con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ...)	0,00	0,00	0,00
4850101	Personale altra Dirigenza sanitaria a tempo indeterminato -con oneri sociali - ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	68.161,11	11.811,06	11.811,06
3100640	Competenze Fisse altra dirigenza sanitaria a tempo determinato	40.480,42	0,00	0,00
3100641	Competenze Fisse altra dirigenza sanitaria a tempo determinato (retribuzione posizione aziendale-direzione struttura complessa)	3.406,27	3.406,27	3.406,27
3100642	Competenze accessorie altra dirigenza sanitaria a tempo determinato	954,43	954,43	954,43
3100643	Incentivi dirigenza altra dirigenza sanitaria (individuali-collettivi) a tempo determinato	4.889,82	4.889,82	4.889,82
3100645	Oneri sociali a carico delle Aziende sanitarie altra dirigenza sanitaria a tempo determinato	14.776,78	2.560,54	2.560,54
3100657	Personale altra Dirigenza sanitaria-con oneri sociali - ferie maturate ma non godute al 31.12.. (fine esercizio) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100661	Indennita di esclusivita per altra dirigenza sanitaria a tempo determinato	3.653,39	0,00	0,00
4850110	Personale altra Dirigenza sanitaria a tempo determinato-con oneri sociali - ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00	0,00

3100653	Costo del personale dirigente non medico altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100654	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale dirigente non medico altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	61.405.427,49	62.487.337,17	62.705.055,40
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	59.605.971,82	61.345.823,18	61.892.512,25
3100620	Competenze Fisse personale ruolo sanitario non dirigente a tempo indeterminato	35.119.902,12	36.580.557,63	37.111.705,09
3100623	Altre competenze Fisse personale ruolo sanitario non dirigente indennita posizione-altre indennita a tempo indeterminato (Art.39 contratto 1999)	5.538.634,77	5.538.634,77	5.538.634,77
3100624	Competenze accessorie e premialita personale ruolo sanitario non dirigente a tempo indeterminato	5.699.239,49	5.699.239,49	5.699.239,49
3100625	Incentivi personale non dirigente a tempo indeterminato (contenuto ex sottoconti 3100604-05)	0,00	0,00	0,00
3100626	Oneri sociali a carico delle Aziende sanitarie personale ruolo sanitario non dirigente a tempo indeterminato	13.248.195,44	13.527.391,29	13.542.932,90
3100628	Costo personale ruolo sanitario non dirigente - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3100631	Personale non Dirigente sanitario a tempo indeterminato-con oneri sociali- ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100663	Costo personale ruolo sanitario non dirigente - con oneri sociali - Comandato presso societa partecipate (COQ)	0,00	0,00	0,00
4850102	Personale non Dirigente sanitario a tempo indeterminato -con oneri sociali- ferie e straordinari maturati ma non goduti al al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.799.455,67	1.141.513,99	812.543,15
3100646	Competenze Fisse personale ruolo sanitario non dirigente a tempo determinato	1.198.084,59	682.779,39	425.126,79
3100647	Altre competenze Fisse personale ruolo sanitario non dirigente indennita posizione - Altre indennita a tempo determinato (Art.39 contratto 1999)	66.836,16	66.836,16	66.836,16
3100648	Competenze accessorie e premialita personale ruolo sanitario non dirigente a tempo determinato	144.427,36	144.427,36	144.427,36
3100649	Incentivi personale non dirigente sanitario tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100650	Oneri sociali a carico delle Aziende sanitarie - Personale non dirigente ruolo sanitario a tempo determinato	390.107,56	247.471,08	176.152,84
3100658	Personale non Dirigente sanitario-con oneri sociali- ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12.. (fine esercizio) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
4850111	Personale non Dirigente sanitario a tempo determinato-con oneri sociali- ferie e straordinari maturati ma non goduti al al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00	0,00
3100655	Costo del personale ruolo sanitario non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100656	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale ruolo sanitario non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100947	Costo del personale comparto ruolo della ricerca sanitaria e delle attivita di supporto alla ricerca sanitaria - Tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00
3100948	Costo del personale comparto ruolo della ricerca sanitaria e delle attivita di supporto alla ricerca sanitaria - Tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100949	Costo del personale comparto ruolo della ricerca sanitaria e delle attivita di supporto alla ricerca sanitaria - Altro	0,00	0,00	0,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	643.942,11	643.942,11	643.942,11
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	470.359,32	470.359,32	470.359,32
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	470.359,32	470.359,32	470.359,32
3100707	Competenze Fisse dirigenza ruolo professionale a tempo indeterminato	196.015,26	196.015,26	196.015,26
3100708	Altre competenze Fisse dirigenza professionale a tempo indeterminato (retribuzione posizione aziendale - Direzione struttura complessa)	102.317,23	102.317,23	102.317,23
3100709	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo professionale a tempo indeterminato	69.803,11	69.803,11	69.803,11
3100710	Incentivi dirigenza (individuali-collettivi)ruolo professionale a tempo indeterminato(contenuto ex sottoconti 3100704-05)	0,00	0,00	0,00
3100711	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo professionale a tempo indeterminato	102.223,72	102.223,72	102.223,72
3100717	Costo personale Dirigente ruolo professionale - con oneri sociali - comandato presso altre ASR piemontesi	0,00	0,00	0,00
3100719	Personale Dirigente ruolo professionale t.indeterminato-con oneri sociali- ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100740	Costo personale Dirigente ruolo professionale - con oneri sociali - comandato presso societa partecipate (COQ...)	0,00	0,00	0,00

4850103	Personale Dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100722	Competenze Fisse dirigenza professionale a tempo determinato ruolo professionale	0,00	0,00	0,00
3100723	Altre competenze Fisse dirigenza professionale a tempo determinato (Retribuzione posizione aziendale - Direzione struttura complessa)	0,00	0,00	0,00
3100724	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo professionale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100725	Incentivi dirigenza a tempo determinato (individuali-collettivi)ruolo professionale (contenuto ex sottoconti 3100704-05) a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00
3100726	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo professionale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100738	Personale Dirigente ruolo professionale-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
4850113	Personale Dirigente ruolo professionale a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
3100732	Costo del personale dirigente professionale altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100733	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale dirigente professionale altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	173.582,79	173.582,79	173.582,79
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	173.582,79	173.582,79	173.582,79
3100712	Competenze fisse personale non dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato	125.092,19	125.092,19	125.092,19
3100713	Altre competenze Fisse personale non dirigente professionale indennita posizione - Altre indennita a tempo indeterminato (art.39 contratto 1999)	3.657,48	3.657,48	3.657,48
3100714	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato	6.892,83	6.892,83	6.892,83
3100715	Incentivi personale non dirigente ruolo professionale (contenuto ex sottoconti 3100704-05)	0,00	0,00	0,00
3100716	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato	37.940,29	37.940,29	37.940,29
3100718	Costo personale non Dirigente ruolo professionale - con oneri sociali - comandato presso altre ASR piemontesi	0,00	0,00	0,00
3100720	Personale non Dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100741	Costo personale non Dirigente ruolo professionale-con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ...)	0,00	0,00	0,00
4850104	Personale non Dirigente ruolo professionale a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100727	Competenze fisse personale non dirigente ruolo professionale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100728	Altre competenze Fisse personale non dirigente professionale indennita posizione-altre indennita (Art.39 contratto 1999) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100729	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo professionale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100730	Incentivi personale non dirigente ruolo professionale (contenuto ex sottoconti 3100704-05) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100731	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo professionale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100739	Personale non Dirigente ruolo professionale a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
4850114	Personale non Dirigente ruolo professionale a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
3100734	Costo del personale professionale non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100735	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale professionale non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	19.246.453,60	19.448.384,17	19.592.345,16
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	336.531,65	336.531,65	336.531,65

BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	336.531,65	336.531,65	336.531,65
3100807	Competenze Fisse dirigenza ruolo tecnico a tempo indeterminato	149.953,42	149.953,42	149.953,42
3100808	Altre competenze Fisse dirigenza tecnica a tempo indeterminato (retribuzione posizione aziendale - Direzione struttura complessa)	61.160,14	61.160,14	61.160,14
3100809	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo tecnico a tempo indeterminato	52.352,33	52.352,33	52.352,33
3100810	Incentivi dirigenza (individuali-collettivi) ruolo tecnico a tempo indeterminato (contenuto ex sottoconti 3100804-05)	0,00	0,00	0,00
3100811	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo tecnico a tempo indeterminato	73.065,76	73.065,76	73.065,76
3100817	Costo personale Dirigente ruolo tecnico-con oneri sociali-comandato presso altre ASR piemontesi	0,00	0,00	0,00
3100819	Personale Dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100847	Costo personale Dirigente ruolo tecnico-con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ...)	0,00	0,00	0,00
4850105	Personale Dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie maturate ma non goduti al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100829	Competenze Fisse dirigenza ruolo tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100830	Altre competenze Fisse dirigenza tecnica a tempo determinato (retribuzione posizione aziendale-direzione struttura complessa)	0,00	0,00	0,00
3100831	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100832	Incentivi dirigenza (individuali-collettivi) ruolo tecnico (contenuto ex sottoconti 3100804-05) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100833	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100845	Personale Dirigente ruolo tecnico a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
4850115	Personale Dirigente ruolo tecnico a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non goduti al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
3100839	Costo del personale dirigente tecnico altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100840	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale dirigente tecnico altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.909.921,95	19.111.852,52	19.255.813,51
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	18.655.366,47	18.857.297,04	19.001.258,03
3100812	Competenze Fisse personale non dirigente a tempo indeterminato	3.577.730,67	3.622.378,68	3.667.026,70
3100813	Altre competenze Fisse personale non dirigente indennita posizione-altre indennita (art.39 contratto 1999) ruolo tecnico a tempo indeterminato	339.578,97	339.578,97	339.578,97
3100814	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato	374.253,01	374.253,01	374.253,01
3100815	Incentivi personale non dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato (contenuto ex sottoconti 3100804-05)	0,00	0,00	0,00
3100816	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato	1.193.127,48	1.205.486,05	1.217.844,62
3100818	Costo personale non Dirigente ruolo tecnico - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3100820	Personale non Dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100848	Costo personale non dirigente ruolo tecnico-con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ)	0,00	0,00	0,00
3510101	Competenze Fisse personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo indeterminato	8.545.712,34	8.659.217,97	8.727.321,35
3510102	Altre competenze Fisse personale non dirigente indennita posizione-altre indennita (art.39 contratto 1999) ruolo socio - sanitario a tempo indeterminato	349.897,76	349.897,76	349.897,76
3510103	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo indeterminato	1.419.769,24	1.419.769,24	1.419.769,24
3510104	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo indeterminato	2.855.297,00	2.886.715,36	2.905.566,38
3510105	Costo personale non Dirigente ruolo socio - sanitario - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3510106	Costo personale non dirigente ruolo socio - sanitario -con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ)	0,00	0,00	0,00
4850106	Personale non Dirigente ruolo tecnico a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00

BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	254.555,48	254.555,48	254.555,48
3100834	Competenze Fisse personale non dirigente a tempo determinato	181.069,49	181.069,49	181.069,49
3100835	Altre competenze Fisse personale non dirigente indennita posizione - Altre indennita (Art.39 contratto 1999) ruolo tecnico a tempo determinato	8.533,75	8.533,75	8.533,75
3100836	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo tecnico a tempo determinato	9.766,65	9.766,65	9.766,65
3100837	Incentivi personale non dirigente ruolo tecnico (contenuto ex sottoconti 3100804-05) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100838	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo tecnico a tempo determinato	55.185,59	55.185,59	55.185,59
3100846	Personale non Dirigente ruolo tecnico a tempo determinato -con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3510107	Competenze Fisse personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3510108	Altre competenze Fisse personale non dirigente indennita posizione - Altre indennita (Art.39 contratto 1999) ruolo socio - sanitario a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3510109	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3510110	Oneri sociali a carico delle Aziende sanitarie personale non dirigente ruolo socio - sanitario a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
4850116	Personale non Dirigente ruolo tecnico a tempo determinato-con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
3100841	Costo del personale tecnico non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100842	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale tecnico non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
3510111	Costo del personale socio - sanitario non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	8.963.133,06	9.022.716,89	9.082.300,73
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	970.048,61	970.048,61	970.048,61
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	970.048,61	970.048,61	970.048,61
3100907	Competenze fisse dirigenza a tempo indeterminato ruolo amministrativo	430.203,08	430.203,08	430.203,08
3100908	Altre competenze Fisse dirigenza amministrativa a tempo indeterminato (Retribuzione posizione aziendale - Direzione struttura complessa)	172.056,19	172.056,19	172.056,19
3100909	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo amministrativo a tempo indeterminato	157.057,00	157.057,00	157.057,00
3100910	Incentivi dirigenza a tempo indeterminato (individuali-collettivi)ruolo amministrativo (contenuto ex sottoconti 3100904-05)	0,00	0,00	0,00
3100911	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo amministrativo a tempo indeterminato	210.732,34	210.732,34	210.732,34
3100917	Costo personale dirigente ruolo amministrativo - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3100919	Personale Dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100940	Costo personale Dirigente ruolo amministrativo -con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ...)	0,00	0,00	0,00
4850107	Personale Dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100924	Competenze Fisse dirigenza ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100925	Altre competenze Fisse dirigenza amministrativa a tempo determinato (Retribuzione posizione aziendale - Direzione struttura complessa)	0,00	0,00	0,00
3100926	Competenze per retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori dirigenza ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100927	Incentivi dirigenza (individuali-collettivi)ruolo amministrativo (contenuto ex sottoconti 3100904-05) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100928	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie dirigenza ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100938	Personale Dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 31.12 ..(fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
4850117	Personale Dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato-con oneri sociali-ferie maturate ma non godute al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
3100934	Costo del personale dirigente amministrativo e altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100935	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale dirigente amministrativo altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.993.084,45	8.052.668,28	8.112.252,12
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7.993.084,45	8.052.668,28	8.112.252,12
3100912	Competenze fisse personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato	5.326.530,23	5.373.196,77	5.419.863,31
3100913	Altre competenze fisse personale non dirigente indennita posizione - Altre indennita (Art.39 contratto 1999) ruolo amministrativo a tempo indeterminato	691.080,84	691.080,84	691.080,84
3100914	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato	222.668,29	222.668,29	222.668,29
3100915	Incentivi personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato (contenuto ex sottoconti 3100904-05)	0,00	0,00	0,00
3100916	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato	1.752.805,09	1.765.722,38	1.778.639,68
3100918	Costo personale non dirigente ruolo amministrativo - con oneri sociali - Comandato presso altre ASR	0,00	0,00	0,00
3100920	Personale non Dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato-con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
3100941	Costo personale non dirigente ruolo amministrativo-con oneri sociali-comandato presso societa partecipate (COQ)	0,00	0,00	0,00
4850108	Personale non Dirigente ruolo amministrativo a tempo indeterminato -con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100929	Competenze fisse personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100930	Altre competenze fisse personale non dirigente indennita posizione - Altre indennita (Art.39 contratto 1999) ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100931	Competenze accessorie e premialita personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100932	Incentivi personale non dirigente ruolo amministrativo (contenuto ex sottoconti 3100904-05) a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100933	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale non dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
3100939	Personale non Dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato-con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 31.12.. (fine esercizio)	0,00	0,00	0,00
4850118	Personale non Dirigente ruolo amministrativo a tempo determinato-con oneri sociali-ferie e straordinari maturati ma non goduti al 01.01..(inizio esercizio)	0,00	0,00	0,00
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
3100936	Costo del personale amministrativo non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro, ...)	0,00	0,00	0,00
3100937	Oneri sociali a carico delle aziende sanitarie personale amministrativo non dirigente altro (LSU, formazione e lavoro..)	0,00	0,00	0,00
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.734.505,10	1.734.505,10	1.734.505,10
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	380.000,00	380.000,00	380.000,00
3101018	Imposte tasse tributi a carico delle aziende Sanitarie	380.000,00	380.000,00	380.000,00
3300103	Imposte su redditi differiti	0,00	0,00	0,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
3250401	Perdite su crediti	0,00	0,00	0,00
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.354.505,10	1.354.505,10	1.354.505,10
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	726.723,39	726.723,39	726.723,39
3101001	Indennita e rimborso spese al direttore generale	239.800,59	239.800,59	239.800,59
3101002	Competenze e rimborsi spese al direttore amministrativo	187.288,48	187.288,48	187.288,48
3101003	Competenze e rimborsi spese al direttore sanitario	191.324,27	191.324,27	191.324,27
3101004	Indennita e rimborso spese conferenze sindaci	0,00	0,00	0,00
3101005	Indennita e rimborso spese a componenti altri organi collegiali	108.310,05	108.310,05	108.310,05
3101007	Spese di funzionamento per commissione medica locale	0,00	0,00	0,00
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	627.781,71	627.781,71	627.781,71
3101006	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
3101008	Oneri per personale in quiescenza	0,00	0,00	0,00
3101014	Altri servizi generali	510.000,00	510.000,00	510.000,00
3101016	Spese liti arbitraggi risarcimenti	35.000,00	35.000,00	35.000,00
3101017	Altre somme non attribuibili	0,00	0,00	0,00
3101023	Costo per contributi verso ARAN	7.781,71	7.781,71	7.781,71
3101077	Risarcimento in franchigia assicurativa danni terzi per responsabilita civile	75.000,00	75.000,00	75.000,00

3101085	Costi relativi alla farmacia dei servizi	0,00	0,00	0,00
3250408	Ammende D.lgs. 626/94	0,00	0,00	0,00
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3102122	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00
3101847	Altri oneri diversi di gestione per autoassicurazione	0,00	0,00	0,00
BA2560	Totale Ammortamenti	9.557.475,76	9.557.475,76	9.557.475,76
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	704.336,92	704.336,92	704.336,92
3101201	Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
3101202	Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00
3101203	Amm.to diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	6.321,96	6.321,96	6.321,96
3101204	Amm.to migliorie su beni di terzi	12.320,38	12.320,38	12.320,38
3101205	Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
3101206	Amm.to costi di pubblicit� da capitalizzare	0,00	0,00	0,00
3101207	Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
3101211	Amm.to costi di impianto ed ampliamento per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101212	Amm.to costi di ricerca e di sviluppo per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101213	Amm.to diritti di brevetto ed utilizzazione opere d'ingegno per investimenti autofinanziati	410.527,69	410.527,69	410.527,69
3101214	Amm.to migliorie su beni di terzi per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101215	Amm.to altre immobilizzazioni immateriali per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101220	Amm.to costi di impianti ed ampliamento per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101221	Amm.to costi di ricerca e di sviluppo per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101222	Amm.to diritti di brevetto ed utilizzazione opere d'ingegno per investimenti finanziati da PNRR o PNC	275.166,89	275.166,89	275.166,89
3101223	Amm.to migliorie su beni di terzi per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101224	Amm.to altre immobilizzazioni immateriali per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	8.853.138,84	8.853.138,84	8.853.138,84
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.608.166,63	3.608.166,63	3.608.166,63
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	3.461,79	3.461,79	3.461,79
3101307	Amm.to costruzioni leggere disponibili	0,00	0,00	0,00
3101308	Amm.to fabbricati non strumentali disponibili	3.461,79	3.461,79	3.461,79
3101317	Amm.to costruzioni leggere disponibili per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101318	Amm.to fabbricati non strumentali disponibili per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101321	Fabbricati disponibili -ammortamento	0,00	0,00	0,00
3101331	Amm.to fabbricati non strumentali disponibili per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101338	Amm.to costruzioni leggere disponibili per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.604.704,84	3.604.704,84	3.604.704,84
3101301	Amm.to fabbricati strumentali indisponibili	3.492.877,75	3.492.877,75	3.492.877,75
3101310	Amm.to costruzioni leggere indisponibili	0,00	0,00	0,00
3101311	Amm.to fabbricati strumentali indisponibili per investimenti autofinanziati	111.827,09	111.827,09	111.827,09
3101320	Amm.to costruzioni leggere indisponibili per investimenti autofinanziati	0,00	0,00	0,00
3101330	Amm.to fabbricati strumentali indisponibili per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101339	Amm.to costruzioni leggere indisponibili per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.244.972,21	5.244.972,21	5.244.972,21
3101302	Amm.to impianti e macchinari	843.465,30	843.465,30	843.465,30
3101303	Amm.to attrezzature sanitarie e scientifiche	1.259.417,56	1.259.417,56	1.259.417,56
3101304	Amm.to mobili ed arredi	59.850,50	59.850,50	59.850,50
3101305	Amm.to mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00
3101306	Amm.to altri beni	37.466,15	37.466,15	37.466,15
3101309	Amm.to grandi attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
3101312	Amm.to impianti e macchinari per investimenti autofinanziati	505.370,29	505.370,29	505.370,29
3101313	Amm.to attrezzature sanitarie e scientifiche per investimenti autofinanziati	1.733.500,49	1.733.500,49	1.733.500,49
3101314	Amm.to mobili e arredi per investimenti autofinanziati	153.279,98	153.279,98	153.279,98
3101315	Amm.to mezzi di trasporto per investimenti autofinanziati	17.094,11	17.094,11	17.094,11
3101316	Amm.to altri beni per investimenti autofinanziati	337.083,58	337.083,58	337.083,58
3101319	Amm.to grandi attrezzature sanitarie per investimenti autofinanziati	72.215,11	72.215,11	72.215,11

3101322	Amm.to attrezzature sanitarie (impianti e macchinari specifici - grandi attrezzature)( ex-Attrezzature sanitarie (Impianti e macchinari specifici-grandi attrezzature))	0,00	0,00	0,00
3101323	Amm.to altre attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
3101324	Attrezzature sanitarie (Impianti e macchinari specifici-grandi attrezzature) non finanziati da contributi c/capitale (liberalità, alienazioni)	0,00	0,00	0,00
3101332	Amm.to impianti e macchinari per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101333	Amm.to grandi attrezzature sanitarie per investimenti finanziati da PNRR o PNC	113.268,75	113.268,75	113.268,75
3101334	Amm.to attrezzature sanitarie e scientifiche per investimenti finanziati da PNRR o PNC	14.752,50	14.752,50	14.752,50
3101335	Amm.to mobili ed arredi per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101336	Amm.to mezzi di trasporto per investimenti finanziati da PNRR o PNC	0,00	0,00	0,00
3101337	Amm.to altri beni per investimenti finanziati da PNRR o PNC	98.207,89	98.207,89	98.207,89
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0,00	0,00	0,00
3210101	Svalut. Immobilizzazioni materiali ed immateriali	0,00	0,00	0,00
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
3101401	Svalut. Crediti	50.000,00	50.000,00	50.000,00
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0,00	0,00	0,00
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0,00	0,00	0,00
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00
3101502	Rimanenze iniziali di magazzino -Medicinali privi di AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni-	37,84	37,84	37,84
3101516	Rimanenze iniziali di prodotti farmaceutici esclusi farmaci H , impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni. - resi	12,32	12,32	12,32
3101517	Prodotti farmaceutici di tipo H a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
3101518	Prodotti farmaceutici in distribuzione diretta di assistenza farmaceutica - rimanenze iniziali	0,00	0,00	0,00
3101520	Prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
3101523	Emoderivati	981,78	981,78	981,78
3101524	Emoderivati da ASR Piemonte in compensazione	71.521,75	71.521,75	71.521,75
3101525	Acquisto di medicinali privi di AIC	0,00	0,00	0,00
3101539	Ossigeno (ospedaliero e domiciliare) ed altri gas medicinali con AIC	33.771,21	33.771,21	33.771,21
3101555	Rimanenze iniziali di emoderivati della (CRCC) ASL TO 4 netto plasma trattato ricevuto da ASR	0,00	0,00	0,00
3101557	Rimanenze iniziali di Medicinali privi di AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
3101558	Rimanenze iniziali di Gas medicinali con AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
3101571	Rimanenze iniziali - Medicinali con AIC	5.532.835,33	5.532.835,33	5.532.835,33
3101572	Rimanenze iniziali - Medicinali in DPC con AIC	0,00	0,00	0,00
3101573	Rimanenze iniziali - Radiofarmaci con AIC	10.964,58	10.964,58	10.964,58
3101574	Rimanenze iniziali - Emoderivati con AIC	245.667,43	245.667,43	245.667,43
3101575	Rimanenze iniziali - Immunoglobuline con AIC	12.302,30	12.302,30	12.302,30
3101576	Rimanenze iniziali - Medicinali senza AIC	52.971,79	52.971,79	52.971,79
3101577	Rimanenze iniziali - Medicinali in DPC senza AIC	0,00	0,00	0,00
3101578	Rimanenze iniziali - Radiofarmaci senza AIC	0,00	0,00	0,00
3101579	Rimanenze iniziali - Gas medicinali con AIC	0,00	0,00	0,00
3101580	Rimanenze iniziali - Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
3101581	Rimanenze iniziali - Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - in compensazione	0,00	0,00	0,00
3101582	Rimanenze iniziali - Prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
3101591	Rimanenze iniziali - Prodotti farmaceutici con AIC acquistati dalla ASL e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
3101593	Rimanenze iniziali - Prodotti farmaceutici senza AIC acquistati dalla ASL e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4550102	Rimanenze finali di magazzino -Medicinali privi di AIC impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni-	37,84	37,84	37,84
4550116	Rimanenze finali di prodotti farmaceutici esclusi farmaci H , impiegati nella produzione di ricoveri e prestazioni. - resi	0,00	0,00	0,00
4550117	Prodotti farmaceutici di tipo H a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
4550118	Prodotti farmaceutici in distribuzione diretta di assistenza farmaceutica - rimanenze finali	0,00	0,00	0,00
4550120	Prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4550142	Ossigeno (ospedaliero e domiciliare) ed altri gas medicinali con AIC	33.771,21	33.771,21	33.771,21
4550149	Emoderivati	981,78	981,78	981,78
4550150	Emoderivati da ASR Piemonte in compensazione	71.521,75	71.521,75	71.521,75
4550151	Acquisto di medicinali privi di AIC	0,00	0,00	0,00

4550158	Rimanenze finali di Medicinali privi di AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
4550159	Rimanenze finali Gas medicinali con AIC a distribuzione diretta	0,00	0,00	0,00
4550164	Rimanenze finali - Medicinali con AIC	5.532.847,65	5.532.847,65	5.532.847,65
4550165	Rimanenze finali - Medicinali in DPC con AIC	0,00	0,00	0,00
4550166	Rimanenze finali - Radiofarmaci con AIC	10.964,58	10.964,58	10.964,58
4550167	Rimanenze finali - Emoderivati con AIC	245.667,43	245.667,43	245.667,43
4550168	Rimanenze finali - Immunoglobuline con AIC	12.302,30	12.302,30	12.302,30
4550169	Rimanenze finali - Medicinali senza AIC	52.971,79	52.971,79	52.971,79
4550170	Rimanenze finali - Medicinali in DPC senza AIC	0,00	0,00	0,00
4550171	Rimanenze finali - Radiofarmaci senza AIC	0,00	0,00	0,00
4550172	Rimanenze finali - Gas medicinali con AIC	0,00	0,00	0,00
4550173	Rimanenze finali - Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti pubblici e privati	0,00	0,00	0,00
4550174	Rimanenze finali - Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - in compensazione	0,00	0,00	0,00
4550189	Rimanenze finali - Prodotti farmaceutici con AIC acquistati dalla ASL e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4550190	Rimanenze finali - Prodotti farmaceutici senza AIC acquistati dalla ASL e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4550193	Rimanenze finali - Prodotti farmaceutici acquistati e distribuiti per conto	0,00	0,00	0,00
4550239	Rimanenze finali di emoderivati della (CRCC) ASL TO 4 netto plasma trattato ricevuto da ASR	0,00	0,00	0,00
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00
3101521	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00
3101522	Rimanenze iniziali - Sangue ed emocomponenti acquisto da ASR Piemontesi in compensazione	0,00	0,00	0,00
3101585	Rimanenze iniziali - Sangue ed emocomponenti da altri soggetti privati	0,00	0,00	0,00
4550147	Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0,00
4550148	Rimanenze finali - Sangue ed emocomponenti acquisto da ASR Piemontesi in compensazione	0,00	0,00	0,00
4550177	Rimanenze finali - Sangue ed emocomponenti da altri soggetti privati	0,00	0,00	0,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
3101507	Reagenti laboratorio	1.850.188,47	1.850.188,47	1.850.188,47
3101527	Protesi- -dispositivi medici impiantabili attivi	33.971,40	33.971,40	33.971,40
3101556	Rimanenze iniziali di dispositivi medici	3.267.798,36	3.267.798,36	3.267.798,36
3101559	Rimanenze iniziali di dispositivi in vitreo della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101560	Rimanenze iniziali di dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101586	Rimanenze iniziali - Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
3101587	Rimanenze iniziali - Dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101588	Rimanenze iniziali - Protesi - dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	0,00
3101589	Rimanenze iniziali - Dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro	0,00	0,00	0,00
3101590	Rimanenze iniziali - Dispositivi in vitro della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101596	Rimanenze iniziali - Dispositivi in vitro dalla ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101597	Rimanenze iniziali - Dispositivi medici da ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3501525	Rimanenze iniziali - Dispositivi medici in DPC	0,00	0,00	0,00
4550107	Rimanenze finali di magazzino -Dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro-	1.850.188,47	1.850.188,47	1.850.188,47
4550115	Materiali chirurgici, sanitario e diagnostico per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
4550153	Protesi- -dispositivi medici impiantabili attivi	33.971,40	33.971,40	33.971,40
4550157	Rimanenze finali di dispositivi medici	3.267.798,36	3.267.798,36	3.267.798,36
4550160	Rimanenze finali i dispositivi in vitreo della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550161	Rimanenze finali i dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550178	Rimanenze finali - Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
4550179	Rimanenze finali - Dispositivi medici della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550180	Rimanenze finali - Protesi - dispositivi medici impiantabili attivi	0,00	0,00	0,00
4550181	Rimanenze finali - Dispositivi medico diagnostici in vitro compresi i radiodiagnostici in vitro	0,00	0,00	0,00
4550182	Rimanenze finali - Dispositivi in vitro della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550183	Rimanenze finali - Dispositivi medici in DPC	0,00	0,00	0,00
4550194	Rimanenze finali - Dispositivi in vitro dalla ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550195	Rimanenze finali - Dispositivi medici da ASR capofila	0,00	0,00	0,00
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00
3101519	Rimanenze iniziali - Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale)	8.649,69	8.649,69	8.649,69
3101594	Rimanenze iniziali - Prodotti dietetici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
4550119	Rimanenze finali - Prodotti dietetici (e di nutrizione enterale)	8.649,69	8.649,69	8.649,69
4550191	Rimanenze finali - Prodotti dietetici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00
3101505	Rimanenze iniziali - Sieri e vaccini	2.030,26	2.030,26	2.030,26
3101506	Rimanenze iniziali - Immunoterapie specifiche (Vaccini desensibilizzanti)	1.845,36	1.845,36	1.845,36

3101545	Rimanenze iniziali - Acquisti di vaccini della ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
3101598	Rimanenze iniziali - Vaccini dalla ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
3501523	Rimanenze iniziali - Vaccini in DPC	0,00	0,00	0,00
4550105	Rimanenze finali - Sieri e vaccini	2.030,26	2.030,26	2.030,26
4550106	Rimanenze finali - Immunoterapie specifiche (Vaccini desensibilizzanti)	1.845,36	1.845,36	1.845,36
4550162	Rimanenze finali - Acquisti di vaccini della ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
4550184	Rimanenze finali - Vaccini in DPC	0,00	0,00	0,00
4550196	Rimanenze finali - Vaccini dalla ASR Capofila	0,00	0,00	0,00
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00
3101528	Rimanenze iniziali - Prodotti chimici	5.168,82	5.168,82	5.168,82
3101595	Rimanenze iniziali - Prodotti chimici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
4550154	Rimanenze finali - Prodotti chimici	5.168,82	5.168,82	5.168,82
4550192	Rimanenze finali - Prodotti chimici da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
3501501	Rimanenze iniziali - Medicinali e disinfettanti ad uso veterinario	0,00	0,00	0,00
3501502	Rimanenze iniziali - Dispositivi medici per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
4550185	Rimanenze finali - Medicinali e disinfettanti ad uso veterinario	0,00	0,00	0,00
4550186	Rimanenze finali - Dispositivi medici per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00
3101509	Rimanenze iniziali - Altri materiali diagnostici	0,00	0,00	0,00
3101540	Rimanenze iniziali - Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili	237.902,03	237.902,03	237.902,03
3101541	Rimanenze iniziali - Beni per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
3101542	Rimanenze iniziali di beni per assistenza integrativa NON compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	0,00	0,00	0,00
3101543	Rimanenze iniziali - Beni per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
3101561	Rimanenze iniziali - DPI, altri beni sanitari della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3101599	Rimanenze iniziali - Acquisti di ASR, DPI altri beni sanitari da ASR capofila	0,00	0,00	0,00
3501524	Rimanenze iniziali - Altri beni sanitari in DPC	0,00	0,00	0,00
4550109	Rimanenze finali - Altri materiali diagnostici	0,00	0,00	0,00
4550143	Rimanenze finali - Altri beni e prodotti sanitari non diversamente imputabili	237.902,03	237.902,03	237.902,03
4550144	Rimanenze finali - Beni per assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
4550145	Rimanenze finali di beni per assistenza integrativa NON compresa nei LEA (non compresa DM 332/1999)	0,00	0,00	0,00
4550146	Rimanenze finali - Beni per assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
4550163	Rimanenze finali - DPI, altri beni sanitari della ASR capofila	0,00	0,00	0,00
4550187	Rimanenze finali - Altri beni sanitari in DPC	0,00	0,00	0,00
4550197	Rimanenze finali - Acquisti di ASR, DPI altri beni sanitari da ASR capofila	0,00	0,00	0,00
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0,00	0,00	0,00
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0,00	0,00	0,00
3101530	Rimanenze iniziali - Prodotti alimentari per degenti	0,00	0,00	0,00
3101531	Rimanenze iniziali - Prodotti alimentari per mensa dipendenti	0,00	0,00	0,00
4550230	Rimanenze finali - Prodotti alimentari per degenti	0,00	0,00	0,00
4550231	Rimanenze finali - Prodotti alimentari per mensa dipendenti	0,00	0,00	0,00
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0,00	0,00	0,00
3101532	Rimanenze iniziali - Materiali di guardaroba	0,00	0,00	0,00
3101533	Rimanenze iniziali - Materiale pulizia e lavanderia	11.087,52	11.087,52	11.087,52
3101534	Rimanenze iniziali - Materiali di convivenza in genere	12.940,51	12.940,51	12.940,51
4550232	Rimanenze finali - Materiali di guardaroba	0,00	0,00	0,00
4550233	Rimanenze finali - Materiale pulizia e lavanderia	11.087,52	11.087,52	11.087,52
4550234	Rimanenze finali - Materiali di convivenza in genere	12.940,51	12.940,51	12.940,51
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0,00	0,00	0,00
3101535	Rimanenze iniziali - Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	0,00	0,00	0,00
3101536	Rimanenze iniziali - Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	0,00	0,00	0,00
4550235	Rimanenze finali - Combustibili ad uso riscaldamento e cucine	0,00	0,00	0,00
4550236	Rimanenze finali - Carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	0,00	0,00	0,00
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0,00	0,00	0,00
3101537	Rimanenze iniziali - Supporti meccanografici	23.559,37	23.559,37	23.559,37
3101570	Rimanenze iniziali - Cancelleria e stampati	43.128,00	43.128,00	43.128,00
4550237	Rimanenze finali - Supporti meccanografici	23.559,37	23.559,37	23.559,37
4550470	Rimanenze finali - Cancelleria e stampati	43.128,00	43.128,00	43.128,00
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0,00	0,00	0,00
3101550	Rimanenze iniziali - Materiale per manutenzione immobili	0,00	0,00	0,00
3101551	Rimanenze iniziali - Materiale per manutenzione di attrezzature sanitarie	111,50	111,50	111,50
3101553	Rimanenze iniziali - Materiali per manutenzione di automezzi	0,00	0,00	0,00
3101554	Rimanenze iniziali - Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici	0,00	0,00	0,00
3101592	Rimanenze iniziali - Materiale per riparazione	0,00	0,00	0,00

4550188	Rimanenze finali - Materiale per riparazione	0,00	0,00	0,00
4550350	Rimanenze finali - Materiale per manutenzione immobili	0,00	0,00	0,00
4550351	Rimanenze finali - Materiale per manutenzione di attrezzature sanitarie	111,50	111,50	111,50
4550353	Rimanenze finali - Materiali per manutenzione di automezzi	0,00	0,00	0,00
4550354	Rimanenze finali - Materiali per manutenzione di altre attrezzature tecnico - economici	0,00	0,00	0,00
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00
3101538	Rimanenze iniziali - Altri beni non sanitari	5.427,41	5.427,41	5.427,41
4550238	Rimanenze finali - Altri beni non sanitari	5.427,41	5.427,41	5.427,41
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	540.911,01	540.911,01	540.911,01
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
3101612	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00
3101613	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0,00	0,00	0,00
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
3101620	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato - RSA	0,00	0,00	0,00
3101626	Accantonamenti per oneri assistenza ospedaliera da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
3101627	Accantonamenti per oneri assistenza specialistica da strutture private accreditate	0,00	0,00	0,00
3101628	Accantonamenti per oneri assistenza ospedaliera da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
3101629	Accantonamenti per oneri assistenza specialistica da strutture private accreditate da IRCCS e Ospedali Classificati	0,00	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00
3101621	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0,00	0,00	0,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
3101633	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
3101601	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00
3101631	Altri accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00	0,00	0,00
3101602	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0,00	0,00	0,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	0,00	0,00	0,00
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	0,00
3101637	Accantonamenti per quote inutilizzate indistinto finalizzato da Regione	0,00	0,00	0,00
3101638	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da F.S. regionale per concorso della spesa Covid	0,00	0,00	0,00
3101680	Accantonamenti per quote inutilizzate da Regione (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
3101622	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
3101643	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da F.S. regionale vincolati - Quota per borse di studio MMG	0,00	0,00	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
3101623	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
3101683	Accantonamenti quote inutilizzate contributi correnti PNRR	0,00	0,00	0,00
3101685	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da donazioni Covid	0,00	0,00	0,00
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
3101624	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00
3101686	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione per ricerca	0,00	0,00	0,00
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00
3101625	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0,00	0,00	0,00
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00
3101632	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0,00	0,00	0,00
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	540.911,01	540.911,01	540.911,01
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00

3101606	Accantonamenti per oneri pregressi rinnovo convenzioni medicina di base	0,00	0,00	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00	0,00	0,00
3101619	Accantonamenti rinnovi convenzioni SUMAI	0,00	0,00	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0,00	0,00	0,00
3101615	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza sanitaria medica	0,00	0,00	0,00
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
3101616	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza sanitaria non medica	0,00	0,00	0,00
3101646	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (professionale)	0,00	0,00	0,00
3101647	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (tecnica)	0,00	0,00	0,00
3101648	Accantonamenti rinnovi contratt.: dirigenza non sanitaria (amministrativa)	0,00	0,00	0,00
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	0,00	0,00
3101617	Accantonamenti rinnovi contratt.- comparto	0,00	0,00	0,00
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00
3101607	Accantonamento per trattamento fine rapporto (per memoria)	0,00	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
3101636	Accantonamento per trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00
3101635	Accantonamento per fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	140.000,00	140.000,00	140.000,00
3101634	Accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00
3101684	Accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 45 D.lgs. 36/2023	140.000,00	140.000,00	140.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	400.911,01	400.911,01	400.911,01
3101604	Altri accantonamenti	400.911,01	400.911,01	400.911,01
3101614	Accantonamenti per interessi di mora	0,00	0,00	0,00
3101630	Altri accantonamenti oneri GSA per progetti aziendali di investimento da assegnare	0,00	0,00	0,00
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	320.621.190,45	321.887.124,57	321.285.531,52
CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	0,00
4600101	Entrate per interessi attivi su c/tesoreria	0,00	0,00	0,00
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00	0,00
4600102	Entrate per interessi attivi su c/postali e bancari	0,00	0,00	0,00
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
4600103	Entrate per interessi attivi vari	0,00	0,00	0,00
CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4600204	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4600205	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4600206	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00
4600207	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
4500235	Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
CA0110	C.3) Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
3150101	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00
3150102	Interessi passivi per anticipazioni straordinarie tesoreria	0,00	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00	0,00	0,00
3150105	Interessi passivi su mutui	0,00	0,00	0,00
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
3150103	Interessi passivi ad enti settore statale	0,00	0,00	0,00
3150104	Interessi passivi ad enti settore pubblico allargato	0,00	0,00	0,00
3150107	Interessi moratori	0,00	0,00	0,00
3150109	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00	0,00	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
3150108	Rivalutazione monetaria (costo di revisione contratti)	0,00	0,00	0,00
3150110	Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
3101019	Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,00	0,00	0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
4650101	Rivalut. Valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
3200101	Svalut. Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
3200102	Svalutazione crediti di finanziamento	0,00	0,00	0,00
3200103	Svalut. Valori mobiliari	0,00	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00
EA0010	E.1) Proventi straordinari	238.200,59	20.100,00	20.100,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze+F109	0,00	0,00	0,00

4700101	Plusvalenze di alienazione di beni	0,00	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	238.200,59	20.100,00	20.100,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	20.000,00	20.000,00	20.000,00
4500111	Donazioni in c/esercizio da imprese	0,00	0,00	0,00
4500113	Donazioni in c/esercizio da privati famiglie	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4500115	Donazioni in c/esercizio da istituzioni sociali senza fine di lucro	10.000,00	10.000,00	10.000,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	4.217,96	100,00	100,00
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
4700326	Soprav. attive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.517,96	0,00	0,00
4700314	Altre soprav. attive da ASR	2.517,96	0,00	0,00
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.700,00	100,00	100,00
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
4700327	Soprav. attive verso terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
4700315	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale (es.riduzione fondi in esubero..)	0,00	0,00	0,00
4700328	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Dirigenza sanitaria medica	0,00	0,00	0,00
4700329	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Dirigenza sanitaria non medica	0,00	0,00	0,00
4700330	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (professionale)	0,00	0,00	0,00
4700331	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (tecnica)	0,00	0,00	0,00
4700332	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (amministrativa)	0,00	0,00	0,00
4700333	Soprav. attive verso terzi relative al personale - Comparto	0,00	0,00	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
4700316	Soprav. attive verso terzi relative alle convenzioni con medici di base (es.riduzione fondi in esubero)	0,00	0,00	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
4700317	Soprav. attive verso terzi relative alle convenzioni per la specialistica (es.riduzione fondi in esubero)	0,00	0,00	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative allacquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
4700318	Soprav. attive verso terzi relative alla vendita prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative allacquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
4700319	Soprav. attive verso terzi relative alla vendita di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	1.700,00	100,00	100,00
4700301	Finanziamento spesa esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00
4700302	Finanziamento danni alluvionali	0,00	0,00	0,00
4700303	Riduzione fondi accantonati per fondi rischi diversi	0,00	0,00	0,00
4700304	Riduzione fondi accantonati per fondi rischi crediti	0,00	0,00	0,00
4700305	Riduzione fondi accantonati per premio operosità medici SUMAI	0,00	0,00	0,00
4700306	Riduzione fondi accantonati per altri motivi	0,00	0,00	0,00
4700309	Proventi per differenze da conversione in euro	100,00	100,00	100,00
4700311	Altre soprav. attive (escluse le insussistenze)	1.600,00	0,00	0,00
4700312	Finanziamento regionale per gestione liquidatoria ASR -1994 e ante-Sopravvenienze attive da altri soggetti per gestione liquidatoria ASR - 1994 e ante-	0,00	0,00	0,00
4700313		0,00	0,00	0,00
4750201	Diminuzione del fondo sopravvenienze attive del fondo imposte	0,00	0,00	0,00
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	213.982,63	0,00	0,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11,30	0,00	0,00
4700325	Insussistenze attive verso ASL, AO, IRCCS, Policlinici	11,30	0,00	0,00
4700401	Per esito mobilità regionale anni precedenti - medicina di base	0,00	0,00	0,00
4700402	Per esito mobilità regionale anni precedenti - farmaceutica	0,00	0,00	0,00
4700403	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00
4700404	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza integrativa e protesica (farmacie convenzionate)	0,00	0,00	0,00
4700405	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	213.971,33	0,00	0,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
4700406	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - medicina di base	0,00	0,00	0,00
4700407	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - farmaceutica	0,00	0,00	0,00

4700408	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00
4700409	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza integrativa e protesica (farmacie convenzionate)	0,00	0,00	0,00
4700410	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti	0,00	0,00	0,00
4700411	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
4700320	Insussistenze attive verso terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
4700321	Insussistenze attive verso terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
4700322	Insussistenze attive verso terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
4700323	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	213.971,33	0,00	0,00
4700324	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	213.971,33	0,00	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0,00	0,00	0,00
4700310	Altre insussistenze attive verso terzi	0,00	0,00	0,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
4700334	Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
EA0260	E.2) Oneri straordinari	44.835,30	100,00	100,00
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00	0,00	0,00
3250101	Minusvalenze di alienazione di beni	0,00	0,00	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	44.835,30	100,00	100,00
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
3250430	Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
3250431	Oneri da cause civili	0,00	0,00	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	38.690,00	0,00	0,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
3250501	Per esito mobilità regionale anni precedenti - medicina di base	0,00	0,00	0,00
3250502	Per esito mobilità regionale anni precedenti - farmaceutica	0,00	0,00	0,00
3250503	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00
3250504	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza integrativa e protesica (farmacie convenzionate)	0,00	0,00	0,00
3250505	Per esito mobilità regionale anni precedenti - assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00
3250513	Soprav. passive verso Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3250432	Altre soprav. passive verso ASL, AO, IRCCS e Policlinici	0,00	0,00	0,00
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	38.690,00	0,00	0,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3250506	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - medicina di base	0,00	0,00	0,00
3250507	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - farmaceutica	0,00	0,00	0,00
3250508	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - assistenza specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0,00
3250509	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - assistenza integrativa e protesica (farmacie convenzionate)	0,00	0,00	0,00
3250510	Per esito mobilità extraregionale anni precedenti - assistenza ospedaliera	0,00	0,00	0,00
3250511	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00	0,00	0,00
3250421	Soprav. passive verso terzi relative al personale - Dirigenza medica	0,00	0,00	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
3250422	Costi esercizi pregressi arretrati contrattuali ruolo professionale-dirigenza	0,00	0,00	0,00
3250423	Costi esercizi pregressi arretrati contrattuali ruolo tecnico-dirigenza	0,00	0,00	0,00

3250424	Costi esercizi pregressi arretrati contrattuali ruolo amministrativo-dirigenza	0,00	0,00	0,00
3250514	Soprav. passive verso terzi relative al personale - Dirigenza sanitaria non medica	0,00	0,00	0,00
3250515	Soprav. passive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (professionale)	0,00	0,00	0,00
3250516	Soprav. passive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (tecnica)	0,00	0,00	0,00
3250517	Soprav. passive verso terzi relative al personale - Dirigenza non sanitaria (amministrativa)	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00	0,00
3250425	Soprav. passive verso terzi relative al personale ruolo sanitario - Personale non dirigente	0,00	0,00	0,00
3250426	Soprav. passive verso terzi relative al personale ruolo professionale - Personale non dirigente	0,00	0,00	0,00
3250427	Soprav. passive verso terzi relative al personale ruolo tecnico- Personale non dirigente	0,00	0,00	0,00
3250428	Soprav. passive verso terzi relative al personale ruolo amministrativo - Personale non dirigente	0,00	0,00	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
3250416	Costi esercizi pregressi arretrati medici di base a questi assimilabili	0,00	0,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
3250433	Soprav. passive verso terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
3250407	Soprav. passive verso terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	38.690,00	0,00	0,00
3250434	Soprav. passive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	38.690,00	0,00	0,00
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0,00	0,00	0,00
3250420	Altre soprav. passive (escluse le insussistenze)	0,00	0,00	0,00
3250429	Altre soprav. passive verso terzi	0,00	0,00	0,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	6.045,30	0,00	0,00
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
3250442	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
3250512	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
3250441	Insussistenze passive verso ASL, AO, IRCCS e Policlinici	0,00	0,00	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	6.045,30	0,00	0,00
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
3250518	Insussistenze passive verso terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
3250435	Insussistenze passive verso terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
3250436	Insussistenze passive verso terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
3250437	Insussistenze passive verso terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
3250438	Insussistenze passive verso terzi relative alla vendita prestazioni sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.045,30	0,00	0,00
3250439	Insussistenze passive verso terzi relative alla vendita di beni e servizi	6.045,30	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00	0,00	0,00
3250419	Insussistenze passive Rappresentano la sopravvenuta insussistenza di ricavi ed attività iscritte in bilancio negli esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
3250519	Altre insussistenze passive verso terzi	0,00	0,00	0,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	100,00	100,00	100,00
3250418	Oneri per differenze da conversione in Euro	100,00	100,00	100,00
3250440	Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	193.365,29	20.000,00	20.000,00
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.665.535,23	10.766.161,19	10.804.054,83

YA0010	Y.1) IRAP	10.615.198,23	10.715.824,19	10.753.717,83
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.599.708,09	9.823.584,05	9.923.102,69
3300104	IRAP relativa a personale dipendente	9.599.708,09	9.823.584,05	9.923.102,69
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	649.775,23	526.525,23	464.900,23
3300105	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	380.470,62	257.220,62	195.595,62
3300110	IRAP relativa a medici convenzionata quando dovuta	269.304,61	269.304,61	269.304,61
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	365.714,91	365.714,91	365.714,91
3300106	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	365.714,91	365.714,91	365.714,91
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00	0,00
3300107	IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	0,00	0,00
YA0060	Y.2) IRES	50.337,00	50.337,00	50.337,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	50.337,00	50.337,00	50.337,00
3300108	IRES su attività istituzionale	50.337,00	50.337,00	50.337,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00	0,00
3300109	IRES su attività commerciale	0,00	0,00	0,00
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00	0,00
3101603	Accantonamenti per imposte	0,00	0,00	0,00
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	10.665.535,23	10.766.161,19	10.804.054,83
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

## Area Assistenza farmaceutica e presidi

### INTERVENTO: 12.1.1 Aderenza appropriata alle raccomandazioni AIFA

#### AZIONE 12.1.1.1 Individuazione di specifici indicatori oggetto di monitoraggio, ove non ancora presenti, e del relativo target obiettivo in funzione del mig

STRUTTURA	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Aderenza alle raccomandazioni AIFA - individuazione e monitoraggio indicatori	
Indicatore	Individuazione di specifici indicatori oggetto di monitoraggio, ove non ancora presenti, e del relativo target obiettivo in funzione del miglioramento dell'appropriatezza		OBTV 2025	Elenco indicatori (vedi pag. 75 DGR 26-801/2025)
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

#### AZIONE 12.1.1.2 Raggiungimento del target previsto dagli indicatori

STRUTTURA	9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI	
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)		OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI	
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)		OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI	
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)		OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4301 - SC UROLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5803 - SC GASTROENTEROLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6401 - SC ONCOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6404 - SSD MESOTELIOMA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI</b>	Descrizione obtv	Efficientamento spesa DD
Indicatore	efficientamento della spesa in distribuzione diretta	OBTV 2025	efficientamento della spesa per un importo pari al 50% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023. Evidenza delle richieste di integrazione da inoltrare a Direzione sanità
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI - SPECIFICI INDICATORI
Indicatore	Appropriatezza pazienti in BPCO	OBTV 2025	Pazienti con BPCO in trattamento con farmaci R03AK che hanno ricevuto una quantità di farmaco superiore alla temporalità di riferimento
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3401 - SC OCULISTICA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI</b>	Descrizione obtv	corretto utilizzo registri AIFA
Indicatore	Numero di confezioni a Registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e file F), (DD e CO)	OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6901 - SC RADIOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6101 - SC MEDICINA NUCLEARE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0801 - SC CARDIOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOG</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0201 - SS DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOG</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3901 - SC PEDIATRIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0701 - SC CARDIOCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0902 - SC DU CHIRURGIA GENERALE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1301 - SC CHIRURGIA TORACICA</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1402 - SS BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2401 - SC MALATTIE INFETTIVE</b>	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2601 - SCDU MEDICINA INTERNA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3001 - SC NEUROCHIRURGIA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2101 - SC GERIATRIA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	1802 - SCDU EMATOLOGIA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3201 - SC NEUROLOGIA	Descrizione obtv	SPESA PER CONSUMI OSPEDALIERI
Indicatore	Efficientamento della spesa 2025 per farmaci ospedalieri (COFA)	OBTV 2025	Efficientamento della spesa per un importo pari al 30% degli incrementi osservati nel consuntivo 2024 rispetto al 2023
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO:** 12.1.7 Correttezza dei dati inseriti all'interno dei piani terapeutici

**AZIONE** 12.1.7.1 Verifica a campione su almeno il 10% dei piani terapeutici prescritti, garantendo che l'analisi includa tutte le tipologie di PT

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Verifica a campione su almeno il 10% dei piani terapeutici prescritti, garantendo che l'analisi includa tutte le tipologie di PT
Indicatore	Report di sintesi delle verifiche condotte	OBTV 2025	Report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/202531/12/2025

**AZIONE** 12.1.7.2 Verifica di coerenza con Registro AIFA

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Verifica di coerenza con Registro AIFA
Indicatore	Numero di confezioni a Registro AIFA/numero confezioni rilevabili dai flussi (DD e file F, DD e CO)	OBTV 2025	corrispondenza 100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO:** 12.1.4 Integrazione del campo codice diagnosi (ICD9-CM) all'interno del File F

**AZIONE** 12.1.4.1 Aggiunta dell'informazione nel tracciato di rendicontazione del File F (processo graduale da completare entro tempistiche definite con

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Integrazione campo codice diagnosi ICD)-CM in file F
Indicatore	Aggiunta dell'informazione nel tracciato di rendicontazione del File F	OBTV 2025	Rispetto tempistiche regionali
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO:** 12.1.10 Monitoraggio dei farmaci scaduti

**AZIONE** 12.1.10.2 Monitoraggio dei farmaci prossimi alla scadenza

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Monitoraggio dei farmaci prossimi alla scadenza
<b>Indicatore</b>	Report di monitoraggio	OBTV 2025	Report trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	12.1.10.1	Quantificazione dei farmaci scaduti	
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Quantificazione dei farmaci scaduti
<b>Indicatore</b>	Inventario farmaci scaduti e quantificazione economica	OBTV 2025	30/04/2025
<b>FREQUENZA</b>	n.a.	DEADLINE	30/04/2025

<b>INTERVENTO:</b>	12.1.11	Potenziamento delle attività delle Commissioni Farmaceutiche Interne (CFI) presso le Aziende Sanitarie Regionali con attività di verifica e	
<b>AZIONE</b>	12.1.11.1	Definizione di una proposta progettuale e monitoraggio di attuazione	
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Raccolta e monitoraggio delle richieste di autorizzazione per l'utilizzo di farmaci off-label e i relativi riferimenti di letteratura
<b>Indicatore</b>	report di aggiornamento	OBTV 2025	report trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	12.1.6	Terapie CAR-T: monitoraggio pazienti	
<b>AZIONE</b>	12.1.6.1	Monitoraggio pazienti trattati con CAR-T	
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Monitoraggio pazienti trattati con CAR-T
<b>Indicatore</b>	Report di sintesi delle verifiche condotte	OBTV 2025	trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1802 - SCDU EMATOLOGIA	Descrizione obtv	Monitoraggio pazienti trattati con CAR-T
Indicatore	Report di sintesi delle verifiche condotte	OBTV 2025	trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO: 12.1.2 Uniformare le procedure di tracciamento e utilizzo dei farmaci off-label e Legge 648/96**

**AZIONE 12.1.2.1 Assicurare il corretto tracciamento aziendale sul consumo di farmaci off-label e Legge 648/96, negli applicativi per la valorizzazione de**

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Assicurare il corretto tracciamento aziendale sul consumo di farmaci off-label e Legge 648/96, negli applicativi per la valorizzazione dei flussi regionali in coerenza ai disciplinari
Indicatore	Report di sintesi delle procedure adottate e delle azioni di razionalizzazione aziendali perseguite	OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO: 12.1.3 Valutazione d'uso di farmaci biologici e biosimilari con medesima indicazione terapeutica e/o diverso meccanismo d'azione al fine di ince**

**AZIONE 12.1.3.1 Aggiornamento real-time della lista di farmaci biologici e biosimilari e dei relativi prezzi di acquisizione sulla base delle gare centralizz**

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Aggiornamento real-time della lista di farmaci biologici e biosimilari e dei relativi prezzi di acquisizione sulla base delle gare centralizzate dei soggetti aggregatori su cui porre gli obiettivi di prescrizione.
Indicatore	Report relativo all'aggiornamento della lista dei farmaci biologici a brevetto	OBTV 2025	Trimestrale e in caso di nuove aggiudicazioni e/o variazioni di prezzo di gara regionale
FREQUENZA	Trimestrale e in caso di nuove aggiudicazioni e/o variazioni di prezzo	DEADLINE	31/12/2025

**AZIONE 12.1.3.2 Monitoraggio delle prescrizioni**

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Monitoraggio delle prescrizioni dei farmaci farmaci biologici e biosimilari
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO: 12.1.5 Valutazione dei farmaci a brevetto scaduto di sintesi chimica e confronto con i relativi farmaci equivalenti, al fine di incentivare l'utilizzo d**

**AZIONE 12.1.5.1 Aggiornamento real-time della lista di farmaci di sintesi chimica a brevetto scaduto e dei relativi prezzi di acquisizione, e confronto co**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Aggiornamento real-time della lista di farmaci di sintesi chimica a brevetto scaduto e dei relativi prezzi di acquisizione, e confronto con i prezzi dei farmaci equivalenti su cui porre obiettivi di prescrizione	
Indicatore	Report relativo all'aggiornamento della lista dei farmaci originator e degli equivalenti con relativo prezzo di gara (acquisti diretti) e prezzo di rimborso SSN (convenzionata)		OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	12.1.5.2	<b>Monitoraggio delle prescrizioni</b>		
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Monitoraggio prescrizioni farmaci sintesi chimica a brevetto scaduto	
Indicatore	report di monitoraggio		OBTV 2025	trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	12.1.8	<b>Valutazione delle terapie farmacologiche</b>		
<b>AZIONE</b>	12.1.8.1	<b>Identificare gli switch terapeutici derivanti dall'introduzione di nuove molecole o dall'estensione delle indicazioni terapeutiche per qu</b>		
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Identificare gli switch terapeutici derivanti dall'introduzione di nuove molecole o dall'estensione delle indicazioni terapeutiche per quelle esistenti	
Indicatore	Definire cronoprogramma di attuazione e Report di monitoraggio		OBTV 2025	Report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Presenza progetto aziendale di valutazione e miglioramento appropriatezza prescrittiva in ambito farmaceutico secondo il modello audit feedback	
Indicatore	Presenza progetto aziendale		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>Area</b>	<b>Linee di intervento trasversali</b>			
<b>INTERVENTO:</b>	11.4.1	<b>Adozione del Piano e Regolamento Aziendale per la libera professione intramuraria in conformità a quanto stabilito dalla D.G.R. regionale</b>		
<b>AZIONE</b>	11.4.1.4	<b>Definizione di tutte le attività effettuate in Libera Professione che non rientrano nelle modalità di ambulatoriale, ricovero e domiciliare</b>		

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME</b>	Descrizione obtv	Definizione di tutte le attività effettuate in Libera Professione che non rientrano nelle modalità di ambulatoriale, ricovero e domiciliare
Indicatore	Report relativo la definizione delle attività effettuate in Libera Professione che non rientrano nelle modalità di ambulatoriale, ricovero e domiciliare	OBTV 2025	Entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>11.4.1.1</b>	<b>Adozione di Piano e Regolamento aziendale adeguata all'esercizio della Libera Professione (autorizzazioni, convenzioni) rispetto alle n</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME</b>	Descrizione obtv	Regolamento aziendale adeguata all'esercizio della Libera Professione (autorizzazioni, convenzioni) rispetto alle normative nazionali e direttive regionali
Indicatore	- Aggiornamento convenzioni / autorizzazioni con strutture private per esercizio libera professione	OBTV 2025	RELAZIONE ANNUALE ENTRO 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>11.4.1.2</b>	<b>Analisi aziendali sulle tariffe adottate per l'erogazione delle prestazioni</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME</b>	Descrizione obtv	Analisi aziendali sulle tariffe adottate per l'erogazione delle prestazioni
Indicatore	Aggiornamento tariffe a 2025 e analisi puntuale su prestazioni / ricoveri	OBTV 2025	entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Analisi aziendali sulle tariffe adottate per l'erogazione delle prestazioni
Indicatore	Aggiornamento tariffe a 2025 e analisi puntuale su prestazioni / ricoveri	OBTV 2025	entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>11.4.1.3</b>	<b>Analisi su accantonamenti a Fondo Balduzzi e Fondo di Perequazione, e al calcolo del Fondo dirigenza PTA e fondo Collaborazione</b>	
---------------	-----------------	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Analisi su accantonamenti a Fondo Balduzzi e Fondo di Perequazione, e al calcolo del Fondo dirigenza PTA e fondo Collaborazione	
Indicatore	Report di verifica	OBTV 2025		report entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.4.1.5</b>	<b>Ricognizione degli spazi interni utili all'esercizio della Libera Professione</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Ricognizione degli spazi interni utili all'esercizio della Libera Professione	
Indicatore	Mappa aggiornata degli spazi interni e report di utilizzo	OBTV 2025		Entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME	Descrizione obtv	Ricognizione degli spazi interni utili all'esercizio della Libera Professione	
Indicatore	Mappa aggiornata degli spazi interni e report di utilizzo	OBTV 2025		Entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>INTERVENTO:</b>	<b>11.4.2</b>	<b>Monitoraggio trimestrale dell'attività libero professionale intramuraria</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>11.4.2.3</b>	<b>Monitoraggio sui pagamenti e relativa analisi sulla rilevazione contabile di costi e ricavi che deve rispettare l'autosostenibilità della Li</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Monitoraggio sui pagamenti e relativa analisi sulla rilevazione contabile di costi e ricavi che deve rispettare l'autosostenibilità della Libera Professione	
Indicatore	Report su analisi costi/ricavi della Libera Professione	OBTV 2025		monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.4.2.2</b>	<b>Monitoraggio delle Agende libero professionali e adozione di strumenti idonei degli orari di lavoro dedicati.</b>		
---------------	-----------------	--	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Monitoraggio delle Agende libero professionali e adozione di strumenti idonei degli orari di lavoro dedicati.
Indicatore	Report di monitoraggio delle agende e orari di lavoro	OBTV 2025	monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	11.4.2.1 Verifica del rispetto dei limiti derivanti dal piano dei volumi di attività stabiliti dall'Azienda, l'Azienda deve declinare budget individuali		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Verifica del rispetto dei limiti derivanti dal piano dei volumi di attività stabiliti dall'Azienda, l'Azienda deve declinare budget individuali da attribuire ai singoli dirigenti e relativi volumi di erogazione
Indicatore	Report di monitoraggio dei volumi di attività e confronto con l'attività	OBTV 2025	monitoraggio trimestrale delibera budget alle strutture entro 30/06/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME	Descrizione obtv	Verifica del rispetto dei limiti derivanti dal piano dei volumi di attività stabiliti dall'Azienda, l'Azienda deve declinare budget individuali da attribuire ai singoli dirigenti e relativi volumi di erogazione
Indicatore	Report di monitoraggio dei volumi di attività e confronto con l'attività	OBTV 2025	monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### Area Interconnessioni sistemi operativi

<b>INTERVENTO:</b>	18.1.1 Potenziamento delle strutture sanitarie con DEA di primo e secondo livello per aumentare il livello di digitalizzazione		
<b>AZIONE</b>	18.1.1.1 Adozione cartella clinica elettronica		
<b>STRUTTURA</b>	SC DIPSA	Descrizione obtv	Pieno rispetto programma dui implementazione cartella clinica - procedure infermieristiche
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025	trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	30/09/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Pieno rispetto programma dui implementazione cartella clinica	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	30/09/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>18.1.1.2</b>	<b>Raggiungimento degli standard EMRAM (Electronic Medical Record Adoption Model) per certificare i livelli di digitalizzazione</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Raggiungimento degli standard EMRAM (Electronic Medical Record Adoption Model) per certificare i livelli di digitalizzazione	
Indicatore	Documento di certificazione finale con il livello EMRAM raggiunto (rilasciato da esperti indipendenti). Dettaglio delle azioni implementate e degli impatti sui processi clinici e di sicurezza.	OBTV 2025		30/09/2025
FREQUENZA	NA	DEADLINE	30/09/02025	

## Area Contabilità analitica. PAC. trasferimenti e pagamenti

### INTERVENTO: 16.1.1 Monitoraggio dell'aderenza alle linee guida regionali esistenti

<b>AZIONE</b>	<b>16.1.1.1</b>	<b>Implementazione e aggiornamento delle procedure aziendali in accordo con le linee guida regionali</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Implementazione e aggiornamento delle procedure aziendali in accordo con le linee guida regionali	
Indicatore	Relazione sull' adozione di sistemi di contabilità Analitica secondo normativa	OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>16.1.1.2</b>	<b>Programmazione economica triennale delle attività da erogare nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Programmazione economica triennale delle attività da erogare nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)	
Indicatore	Definizione di una metodologia per il calcolo dei costi collegati ai finanziamenti per funzione Università - DEA	OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	N.A.	DEADLINE	30/04/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Programmazione economica triennale delle attività da erogare nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)		
Indicatore	Definizione di una metodologia per il calcolo dei costi collegati ai finanziamenti per funzione Università - DEA		OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	30/04/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Programmazione economica triennale delle attività da erogare nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)		
Indicatore	Relazione sulla spesa programmata nel triennio 2025-2027		OBTV 2025		30/04/2025
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	30/04/2025	

<b>AZIONE</b>	16.1.1.3	<b>Rendicontazione delle spese e attività erogate nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività</b>			
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Rendicontazione delle spese e attività erogate nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)		
Indicatore	Relazione sulla spesa e attività svolte		OBTV 2025		trimestrale e consuntivo
FREQUENZA	Trimestrale e Consuntivo		DEADLINE	31/12/2025	

## Area Prevenzione collettiva e sanità pubblica

<b>INTERVENTO:</b>	8.1.1	<b>Raggiungere la copertura vaccinale come da obiettivi PNPV</b>			
<b>AZIONE</b>	8.1.1.1	<b>Monitorare i livelli di copertura vaccinale come da indicatori NSG P01C e P02C</b>			
<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Azioni legate a copertura vaccinale - influenza		
Indicatore	Almeno una campagna rivolta ad operatori sanitari su vaccinazione		OBTV 2025		campagna realizzata entro ottobre 2025
FREQUENZA	DICEMBRE		DEADLINE		

## Area Beni e servizi

<b>INTERVENTO:</b>	13.3.1	<b>Garantire l'appropriatezza e efficientamento dei servizi di supporto ospedalieri</b>			
<b>AZIONE</b>	13.3.1.5	<b>Digitalizzazione e innovazione</b>			

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Digitalizzazione e innovazione
Indicatore	Monitorare i principali indicatori, tra cui: 1 - Numero di esami refertati da remoto (%) 2 - tempo medio di attesa per la refertazione (ore/giorni)		OBTV 2025 <span style="float: right;">report trimestrale</span>
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 13.3.1.3 Efficienza energetica

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENER</b>	Descrizione obtv	Efficienza energetica
Indicatore	Monitorare i principali indicatori, tra cui: 1 - Consumo energetico medio per esame (KWH) 2 - Riduzione consumo energetico annuo (%) 3 - costo energetico per apparecchiatura / sala operatoria		OBTV 2025 <span style="float: right;">Monitoraggio trimestrale</span>
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 13.3.1.1 Efficienza operativa

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Garantire appropriatezza ed efficientamento dei servizi di supporto ospedalieri
Indicatore	1 - tasso di tuilizzo delle apparecchiature e sale operatorie 2 - tempo medio tra esame / intervento e l'altro 3 - Numero esami per apparecchiatura / sala operatoria al giorno 4 - Percentuale di sterilizzazione effettuata entro 24h		OBTV 2025 <span style="float: right;">1 - target &gt; 85% 2 - monitoraggio ed efficientamento 3 - monitoraggio</span>
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 13.3.1.4 Formazione e utilizzo corretto delle apparecchiature/sale operatorie

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Formazione e utilizzo corretto delle apparecchiature/sale operatorie
Indicatore	Monitorare i principali indicatori, tra cui: 1 - N° di ore di formazione per operatore all'anno 2 - Tasso di utilizzo corretto delle apparecchiature (%) Numero di malfunzionamenti causati da errori operativi		OBTV 2025 <span style="float: right;">report trimestrale</span>
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 13.3.1.2 Manutenzione e affidabilità

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Manutenzione ed affidabilità
<b>Indicatore</b>	Monitoraggio dei principali indicatori, tra cui: 1 - numero guasti per apparecchiatura all'anno 2 - tempo medio di fermo macchina per guasto 3 - costo annuo della manutenzione per apparecchiatura 4 - tasso di riparazione entro 24/48 ore		OBTV 2025  monitoraggio trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE		DEADLINE 31/12/2025

**Area Assistenza territoriale / Distrettuale**

<b>INTERVENTO:</b>	9.12.2	Verifica della performance dei trasporti secondari	
<b>AZIONE</b>	9.12.2.1	Monitorare l'efficienza di funzionamento dei trasporti secondari	
<b>STRUTTURA</b>	SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME	Descrizione obtv	Monitorare l'efficienza di funzionamento dei trasporti secondari
<b>Indicatore</b>	Costruzione di una reportistica di monitoraggio trimestrale con almeno tre indicatori di efficienza sui trasporti secondari		OBTV 2025  Cruscotto entro 30/06/2025, primo monitoraggio 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE		DEADLINE 31/12/2025

**Area Governance del personale**

<b>INTERVENTO:</b>	14.2.1	Elaborare un Piano Triennale di Formazione e Umanizzazione per il periodo 2025-2027	
<b>AZIONE</b>	14.2.1.2	Adozione del Piano Triennale della Formazione 2025-2027, finalizzato a definire le azioni formative e gli indirizzi strategici per lo svilup	
<b>STRUTTURA</b>	SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU	Descrizione obtv	Adozione del Piano Triennale della Formazione 2025-2027, finalizzato a definire le azioni formative e gli indirizzi strategici per lo sviluppo delle competenze
<b>Indicatore</b>	Atto di adozione del Piano Triennale della Formazione 2025-2027		OBTV 2025  Pieno rispetto tempistiche regionali
<b>FREQUENZA</b>	N.A.		DEADLINE 31/01/2025

<b>AZIONE</b>	14.2.1.3	Aggiornare il Piano Triennale della Formazione con una programmazione annuale che recepisca e integri le esigenze formative emerge	
<b>STRUTTURA</b>	SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU	Descrizione obtv	Aggiornare il Piano Triennale della Formazione con una programmazione annuale che recepisca e integri le esigenze formative emergenti
<b>Indicatore</b>	Atto di adozione della programmazione annuale della formazione		OBTV 2025  30/09/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		DEADLINE 30/09/2025

<b>AZIONE</b>	<b>14.2.1.1</b>	<b>Effettuare una ricognizione sistematica della normativa vigente e dei fabbisogni formativi correlati alle aree strategiche di intervento. L</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU</b>	Descrizione obtv	Effettuare una ricognizione sistematica della normativa vigente e dei fabbisogni formativi correlati alle aree strategiche di intervento	
Indicatore	Elaborazione e stesura di schede formative e percorsi di umanizzazione dettagliati per ciascuna area di interesse	OBTV 2025		rispetto scadenze regionali
FREQUENZA	N.A.	DEADLINE	28/02/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>14.2.1.5</b>	<b>Monitoraggio Formazione</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>7101 - SSD REUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati	
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati	
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>2401 - SC MALATTIE INFETTIVE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati	
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9801 - SC LABORATORIO ANALISI</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6101 - SC MEDICINA NUCLEARE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9101 - SSA PSICOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	6401 - SC ONCOLOGIA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
<b>Indicatore</b>	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
<b>Indicatore</b>	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
<b>Indicatore</b>	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
<b>Indicatore</b>	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6901 - SC RADIOLOGIA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
<b>Indicatore</b>	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPI</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6404 - SSD MESOTELIOMA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTR</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2602 - SC MECAU</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1802 - SCDU EMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1610 - SSA RISCHIO CLINICO</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1402 - SS BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2101 - SC GERIATRIA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	1202 - SC FISICA SANITARIA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3201 - SC NEUROLOGIA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0902 - SCU CHIRURGIA GENERALE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0801 - SC CARDIOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0701 - SC CARDIOCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLO</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0201 - SS DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOG</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOG</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1301 - SC CHIRURGIA TORACICA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3901 - SC PEDIATRIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5605 - SSD RIABILITAZIONE CARDIORESPIR</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGIC</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1903 - SC ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4001 - SC PSICHIATRIA SPDC</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5803 - SC GASTROENTEROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3401 - SC OCULISTICA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3001 - SC NEUROCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2601 - SCDU MEDICINA INTERNA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4301 - SC UROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI</b>	Descrizione obtv	Formazione ICA - numero formati
Indicatore	Numero formati al 31/12/2025	OBTV 2025	Pieno assolvimento obblighi formativi così come programmati da SSA Formazione e comunicazione
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>14.2.1.4</b>	<b>Monitoraggio percorso di umanizzazione</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio percorso di umanizzazione - personale soggetto ad inidoneità
Indicatore	Report delle iniziative condotte per governance aziendale sul personale soggetto a inidoneità e limitazioni lavorative	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

**Area Interconnessioni sistemi operativi**

**INTERVENTO:** 18.3.2 Incremento competenze digitali degli operatori sanitario al fine di promuovere l'adozione del FSE 2.0 da parte dei professionisti sanitari (i

**AZIONE** 18.3.2.2 Azioni mirate al coinvolgimento del personale sanitario ai corsi di formazione dedicati e organizzati a livello regionale

<b>STRUTTURA</b>	2601 - SCU MEDICINA INTERNA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3401 - SC OCULISTICA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3201 - SC NEUROLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3001 - SC NEUROCHIRURGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6401 - SC ONCOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4301 - SC UROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2101 - SC GERIATRIA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6101 - SC MEDICINA NUCLEARE</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1802 - SCU EMATOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPI	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6901 - SC RADIOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5803 - SC GASTROENTEROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9801 - SC LABORATORIO ANALISI</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5605 - SSD RIABILITAZIONE CARDIORESPIR</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGIC</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2401 - SC MALATTIE INFETTIVE	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3901 - SC PEDIATRIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	6404 - SSD MESOTELIOMA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	7101 - SSD REUMATOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTR</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOG</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLO</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0701 - SC CARDIOCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

STRUTTURA	0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	0902 - SCDU CHIRURGIA GENERALE	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	0801 - SC CARDIOLOGIA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

STRUTTURA	1301 - SC CHIRURGIA TORACICA	Descrizione obtv	Corsi di formazione FSE
Indicatore	Partecipazione attiva del personale medico	OBTV 2025	partecipazione a formazione dedicata >= 30% dirigenti medici
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO:** 18.3.1 Potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico

<b>AZIONE</b>	<b>18.3.1.1</b>	<b>Completamento delle attività di adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Completamento delle attività di adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0	
Indicatore	Completamento del conferimento dei referti (LDO, LIS, RIS, VPS, Specialistica ambulatoriale, AP) nell'infrastruttura FSE nel rispetto delle specifiche FSE 2.0		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>18.3.1.3</b>	<b>Piano dell'infrastruttura FSE 2.0 - Fase 2</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Piano dell'infrastruttura FSE 2.0 - Fase 2	
Indicatore	Avvio degli interventi di adeguamento tecnologico per l'integrazione del gateway nazionale ed EDS nazionale		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	Trimestrale (Avvio febbraio 2025)		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>18.3.1.2</b>	<b>Potenziamento della completezza, tempestività e qualità dei dati e dei documenti inseriti nel Fascicolo Sanitario Elettronico, in relazio</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Potenziamento della completezza, tempestività e qualità dei dati e dei documenti inseriti nel Fascicolo Sanitario Elettronico, in relazione all'erogazione e alla fruizione dei servizi	
Indicatore	Relazione di valutazione sul miglioramento della completezza dei documenti indicizzati nel Fascicolo Sanitario Elettronico, basato su un'analisi Pre-Post		OBTV 2025	relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**Area Linee di intervento trasversali**

**INTERVENTO: 11.8.1 Garantire il recupero tempestivo delle partite creditorie pregresse, al fine di ridurre il rischio di mancato incasso e interrompendo tempest**

<b>AZIONE</b>	<b>11.8.1.1</b>	<b>Garantire il recupero tempestivo delle partite creditorie pregresse, al fine di ridurre il rischio di mancato incasso e interrompendo tem</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC CONTABILITA' E PATRIMONIO</b>	Descrizione obtv	Garantire il recupero tempestivo delle partite creditorie pregresse, al fine di ridurre il rischio di mancato incasso e interrompendo tempestivamente i termini di prescrizione delle partite creditorie	
Indicatore	Report sull'andamento delle attività di recupero, con evidenza separata sul recupero delle quote svalutate		OBTV 2025	Percentuale dell'importo dei crediti recuperati stratificato per annualità superiore al 90%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**AZIONE 11.8.1.2 Implementare azioni giuridiche finalizzate a interrompere tempestivamente i termini di prescrizione delle partite creditorie**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SSA AVVOCATURA	Descrizione obtv	Implementare azioni giuridiche finalizzate a interrompere tempestivamente i termini di prescrizione delle partite creditorie	
<b>Indicatore</b>	Adozione e gestione Registro aggiornato delle azioni e solleciti per singola partita di credito	OBTV 2025		Predisposizione registro entro 30/06/2025; Monitoraggi trimestrali
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**INTERVENTO:** 11.8.2 **Garantire la corretta rappresentazione del valore dei crediti attraverso l'adeguamento periodico del fondo svalutazione crediti al valore di**

**AZIONE** 11.8.2.1 **Revisione e aggiornamento del fondo svalutazione crediti con adeguata analisi del rischio**

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Revisione e aggiornamento del fondo svalutazione crediti con adeguata analisi del rischio	
<b>Indicatore</b>	Documento di revisione semestrale del fondo svalutazione crediti	OBTV 2025		Documento semestrale
<b>FREQUENZA</b>	SEMESTRALE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**Area Assistenza farmaceutica e presidi**

**INTERVENTO:** 12.3.4 **Allineamento tra flusso consumi e flusso SDO**

**AZIONE** 12.3.4.1 **Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuar**

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO	
<b>Indicatore</b>	Report di sintesi per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni	OBTV 2025		report mensile
<b>FREQUENZA</b>	MENSILE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**STRUTTURA** 1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI **Descrizione obtv** Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO

<b>Indicatore</b>	Report di sintesi per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni	OBTV 2025		report mensile
<b>FREQUENZA</b>	MENSILE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**INTERVENTO:** 12.3.3 **Monitoraggio dei dispositivi medici senza CND**

**AZIONE** 12.3.3.1 **Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di conf**

STRUTTURA	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende		
Indicatore	Report di Monitoraggio		OBTV 2025		trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

**INTERVENTO: 12.3.2 Monitoraggio della spesa e dell'appropriatezza dei dispositivi medici su misura**

**AZIONE 12.3.2.1 Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici**

STRUTTURA	9801 - SC LABORATORIO ANALISI	Descrizione obtv	Piena applicazione DVA POCT		
Indicatore	Efficientamento utilizzo POCT a livello aziendale		OBTV 2025		Spesa per reagenti POCT 2025 < 2024*0,95
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	31/12/2025	

**STRUTTURA 1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI** Descrizione obtv Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza dei dispositivi medici su misura

Indicatore	Report di sintesi da parte del tavolo di lavoro sull'uso dei dispositivi medici custom made		OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	31/12/2025	

**INTERVENTO: 12.3.1 Sintesi evidenze di efficacia e sicurezza dei DM e valutazione comparativa d'uso, e appropriatezza**

**AZIONE 12.3.1.4 Allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva**

STRUTTURA	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva		
Indicatore	Rielaborazione budget di spesa e monitoraggio		OBTV 2025		Trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

**AZIONE 12.3.1.3 Definizione di un "budget" per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al d**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Definizione di un "budget" per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito
Indicatore	Budget di spesa per tipologia di dispositivo medico	OBTV 2025	30/04/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/04/2025

<b>AZIONE</b>	12.3.1.1	Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale	
<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale
Indicatore	Relazione	OBTV 2025	30/06/2025
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	30/06/2025

### Area Interconnessioni sistemi operativi

<b>INTERVENTO:</b>	18.6.4	Coerenza delle trasmissioni rispetto ai disciplinari dei flussi	
<b>AZIONE</b>	18.6.4.1	Verifica che le modalità attuali di compilazione dei campi siano coerenti rispetto al disciplinare	
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Verifica che le modalità attuali di compilazione dei campi siano coerenti rispetto al disciplinare
Indicatore	Report di sintesi	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	18.6.3	Miglioramento della qualità dei dati trasmessi nel flusso Consumi e Contratti dei DM	
<b>AZIONE</b>	18.6.3.1	Verifica del livello di completezza e accuratezza delle informazioni (in particolare quantità dichiarate e importi) a partire dal report di a	
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Flusso DM: Verifica del livello di completezza e accuratezza delle informazioni (in particolare quantità dichiarate e importi) a partire dal report di analisi fornito
Indicatore	Report di sintesi	OBTV 2025	Recepimento 100% delle indicazioni pervenute
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Flusso DM: Verifica del livello di completezza e accuratezza delle informazioni (in particolare quantità dichiarate e importi) a partire dal report di analisi fornito		
Indicatore	Report di sintesi	OBTV 2025			Recepimento 100% delle indicazioni pervenute
FREQUENZA	MENSILE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	18.6.3.2	<b>Verifica della coerenza dei dati a livello regionale e centrale negli attributi assegnati ai prodotti consumati (es. CND associata a uno sp</b>			
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Verifica della coerenza dei dati a livello regionale e centrale negli attributi assegnati ai prodotti consumati (es. CND associata a uno specifico BD/RDM)		
Indicatore	Report di sintesi	OBTV 2025			trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Verifica della coerenza dei dati a livello regionale e centrale negli attributi assegnati ai prodotti consumati (es. CND associata a uno specifico BD/RDM)		
Indicatore	Report di sintesi	OBTV 2025			trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>INTERVENTO:</b>	18.6.1	<b>Monitoraggio dei dati relativi alla spesa farmaceutica</b>			
<b>AZIONE</b>	18.6.1.1	<b>Garantire il rispetto delle tempistiche previste dai meccanismi di monitoraggio dei flussi informativi relativi alla farmaceutica</b>			
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Garantire il rispetto delle tempistiche previste dai meccanismi di monitoraggio dei flussi informativi relativi alla farmaceutica		
Indicatore	Relazione relativa ai monitoraggi in merito i flussi informativi sulla spesa farmaceutica (CO, DD, DPC, etc.)	OBTV 2025			trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>Area</b>	<b>Governance PNRR</b>				
<b>INTERVENTO:</b>	17.1.1	<b>Efficace gestione delle attività finanziate con risorse PNRR</b>			
<b>AZIONE</b>	17.1.1.1	<b>Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR</b>			

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENER</b>	Descrizione obtv	Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR	
Indicatore	Report sullo status di attuazione degli interventi legati alla Missione 6 finanziati dal PNRR e rispetto dei vincoli, condizionalità e cronoprogramma approvato nel CIS-POR	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR	
Indicatore	Report sullo status di attuazione degli interventi legati alla Missione 6 finanziati dal PNRR e rispetto dei vincoli, condizionalità e cronoprogramma approvato nel CIS-POR	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SSA RAPPORTI CON UNIVERSITA E ALTRI E</b>	Descrizione obtv	Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR	
Indicatore	Report sullo status di attuazione degli interventi legati alla Missione 6 finanziati dal PNRR e rispetto dei vincoli, condizionalità e cronoprogramma approvato nel CIS-POR	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU</b>	Descrizione obtv	Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR	
Indicatore	Report sullo status di attuazione degli interventi legati alla Missione 6 finanziati dal PNRR e rispetto dei vincoli, condizionalità e cronoprogramma approvato nel CIS-POR	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>17.1.1.2</b>	<b>Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU</b>	Descrizione obtv	Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS	
Indicatore	Tempestivo caricamento delle spese in REGIS complete della documentazione probatoria	OBTV 2025		mensile
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SSA RAPPORTI CON UNIVERSITA E ALTRI E</b>	Descrizione obtv	Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS	
Indicatore	Tempestivo caricamento delle spese in REGIS complete della documentazione probatoria	OBTV 2025		mensile
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS	
Indicatore	Tempestivo caricamento delle spese in REGIS complete della documentazione probatoria	OBTV 2025		mensile
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENER</b>	Descrizione obtv	Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS	
Indicatore	Tempestivo caricamento delle spese in REGIS complete della documentazione probatoria	OBTV 2025		mensile
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025	

## Area Linee di intervento trasversali

**INTERVENTO: 11.7.2 Appropriately dell'utilizzo di contributi in c/esercizio finalizzati alla realizzazione di investimenti**

**AZIONE 11.7.2.1 Adozione di una procedura aziendale coerente con quanto previsto dalla procedura regionale in materia di investimenti finanziati da r**

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC CONTABILITA' E PATRIMONIO</b>	Descrizione obtv	Adozione di una procedura aziendale coerente con quanto previsto dalla procedura regionale in materia di investimenti finanziati da rettifiche contributi c/esercizio	
Indicatore	Determina Aziendale di adozione della procedura (inclusiva delle modalità di approvazione aziendali delle operazioni di PPP)	OBTV 2025		ENTRO 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025	

**AZIONE 11.7.2.1 Monitoraggio dell'appropriatezza della procedura di rettifica dei contributi c/esercizio per investimenti**

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Adozione di una procedura aziendale coerente con quanto previsto dalla procedura regionale in materia di investimenti finanziati da rettifiche contributi c/esercizio	
Indicatore	Determina Aziendale di adozione della procedura (inclusiva delle modalità di approvazione aziendali delle operazioni di PPP)		OBTV 2025	ENTRO 30/06/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO: 11.7.3 Appropriatelyzza dell'utilizzo di donazioni a titolo gratuito di beni e servizi**

**AZIONE 11.7.3.1 Adozione di un regolamento aziendale a tutela garanzia della par condicio tra i potenziali operatori interessati alla diffusione e promoz**

<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Adozione di un regolamento aziendale a tutela garanzia della par condicio tra i potenziali operatori interessati alla diffusione e promozione dei propri beni e servizi	
Indicatore	Determina Aziendale di adozione della procedura		OBTV 2025	ENTRO 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

**AZIONE 11.7.3.3 Verifica della sostenibilità economico-finanziaria della donazione**

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Verifica della sostenibilità economico-finanziaria della donazione	
Indicatore	Predisposizione di una IO per la verifica di sostenibilità economico-finanziaria dell'operazione, indipendentemente dal costo di fornitura, rispetto ai potenziali impatti organizzativi		OBTV 2025	entro 31/08/2025
FREQUENZA	preventiva all'adozione atto aziendale		DEADLINE	31/12/2025

**AZIONE 11.7.3.2 Verifica parere autorizzativo regionale HTA e preventivo provvedimento di giunta regionale che attesti la verifica della coerenza con la**

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Verifica parere autorizzativo regionale HTA e preventivo provvedimento di giunta regionale che attesti la verifica della coerenza con la programmazione sanitaria regionale della Grande apparecchiatura	
Indicatore	Report di monitoraggio sulla coerenza degli atti aziendali adottati		OBTV 2025	REPORT TRIMESTRALE
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO: 11.7.1 Garantire un sistema di programmazione integrata aziendale in rispetto degli obiettivi strategici e delle modalità di finanziamento stabilite**

**AZIONE 11.7.1.1 Garantire un sistema di programmazione integrata aziendale in rispetto degli obiettivi strategici e delle modalità di finanziamento stabi**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Piano Triennale degli Investimenti secondo format regionale	
Indicatore	Predisposizione piano	OBTV 2025		ENTRO 30/10/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/10/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENER	Descrizione obtv	Piano Triennale degli Investimenti secondo format regionale	
Indicatore	Predisposizione piano	OBTV 2025		ENTRO 30/10/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/10/2025	

### Area Linee di intervento trasversali

**INTERVENTO:** 11.2.1 Revisione dell'offerta e della domanda

**AZIONE:** 11.2.1.10 Sviluppo del piano di miglioramento dell'appropriatezza

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Miglioramento n° prestazioni erogate per popolazione residente	
Indicatore	Evidenza miglioramento consumo procapite per (classificazione FARE): diagnostica, laboratorio, visite, riabilitazione, terapeutica	OBTV 2025	miglioramento indicatori (consumo procapite, tempi di prenotazione a ricetta di primo accesso e ad altro accesso)	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Progetto aziendale annuale di valutazione e miglioramento dell'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali	
Indicatore	presenza del progetto allineato alle indicazioni regionali	OBTV 2025		Entro 30/09/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Progetto aziendale annuale di valutazione e miglioramento dell'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali	
Indicatore	presenza del progetto allineato alle indicazioni regionali		OBTV 2025	Entro 30/09/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Miglioramento n° prestazioni erogate per popolazione residente	
Indicatore	Evidenza miglioramento consumo procapite per (classificazione FARE): diagnostica, laboratorio, visite, riabilitazione, terapeutica		OBTV 2025	miglioramento indicatori (consumo procapite, tempi di prenotazione a ricetta di primo accesso e ad altro accesso)
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	11.2.1.6 Attuazione NCUP (D.G.R. 4 ottobre 2024, n. 28-238)			
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Attuazione NCUP	
Indicatore	Report di monitoraggio sull'erogazioni delle prestazioni		OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	11.2.1.9 Comunicazione			
<b>STRUTTURA</b>	SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU	Descrizione obtv	Corretta comunicazione liste attesa tramite i siti web aziendali	
Indicatore	Presenza sul sito dei punti e delle specifiche tecniche richieste dalle linee di indirizzo in materia di trasparenza e fruibilità (allegato)		OBTV 2025	monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	11.2.1.3 Messa a regime della totale visibilità delle agende da parte dei sistemi informativi regionali, sia per il primo accesso che per i controlli			
---------------	---	--	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	totale visibilità delle agende da parte dei sistemi informativi regionali	
Indicatore	100% agende pubbliche	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	N.A.	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.2.1.4</b>	<b>Messa a regime delle agende digitali per quadrante rispetto al catalogo regionale adottato</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Messa a regime delle agende digitali per quadrante rispetto al catalogo regionale adottato	
Indicatore	report di monitoraggio	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	N.A.	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.2.1.2</b>	<b>Miglioramento della Produzione e Monitoraggio proattivo delle prestazioni erogate rispetto al fabbisogno definito da atti di programma</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Monitoraggio proattivo delle prestazioni erogate rispetto al fabbisogno definito da atti di programmazione regionale	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.2.1.7</b>	<b>Monitoraggio delle attività e delle prestazioni erogate</b>		
<b>STRUTTURA</b>	3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE</b>	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D	
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>0902 - SCDU CHIRURGIA GENERALE</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>0701 - SC CARDIOCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTR</b>	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D	
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3401 - SC OCULISTICA	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	1301 - SC CHIRURGIA TORACICA	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	0902 - SCDU CHIRURGIA GENERALE	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4301 - SC UROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio prestazioni erogate (obtv > 2019)
Indicatore	Riduzione tempi e liste di attesa per visite/prestazioni e ricoveri	OBTV 2025	Volumi > 2019 Tempi attesa < 2019 per almeno 95% prestazioni
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio prestazioni erogate (obtv > 2019)
Indicatore	Riduzione tempi e liste di attesa per visite/prestazioni e ricoveri	OBTV 2025	Volumi > 2019 Tempi attesa < 2019 per almeno 95% prestazioni
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3001 - SC NEUROCHIRURGIA	Descrizione obtv	Riduzione tempi di attesa per ricoveri per classi di priorità A,B,C,D	
Indicatore	Riduzione tempi di attesa	OBTV 2025	Tempi di attesa per classi di priorità A,B,C,D < 2024 - Rispetto tempi attesa per DRG più rappresentativi	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Sviluppo del percorso del paziente chirurgico	
Indicatore	Aggiornamento strumenti di gestione operativa utili per incremento attività chirurgica DRG classe 1,2,3	OBTV 2025	monitoraggio trimestrale	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4301 - SC UROLOGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>3401 - SC OCULISTICA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi		OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1301 - SC CHIRURGIA TORACICA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi		OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTR</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi		OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3001 - SC NEUROCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi		OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE</b>	Descrizione obtv	Incremento ricoveri DRG classi 1,2,3	
Indicatore	Numero ricoveri classe 1,2,3 erogati 2025 > 2019 Superamento produzione 2025 su 2019 per almeno 95% drg più rappresentativi		OBTV 2025	100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**AZIONE** 11.2.1.1 **Monitoraggio delle attività e delle prestazioni erogate in regime istituzionale e di libera professione**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAME</b>	Descrizione obtv	Redazione Piano aziendale governo liste attesa e suo monitoraggio	
Indicatore	Presenza del piano e report di monitoraggio	OBTV 2025	Adozione piano entro 30/06/25, monitoraggi trimestrali	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Redazione Piano aziendale governo liste attesa e suo monitoraggio	
Indicatore	Presenza del piano e report di monitoraggio	OBTV 2025	Adozione piano entro 30/06/25, monitoraggi trimestrali	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS</b>	Descrizione obtv	Redazione Piano aziendale governo liste attesa e suo monitoraggio	
Indicatore	Presenza del piano e report di monitoraggio	OBTV 2025	Adozione piano entro 30/06/25, monitoraggi trimestrali	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.2.1.8</b>	<b>Prestazioni prenotate CUP 2025 e Prestazioni erogate Flusso C 2025</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Prestazioni prenotate CUP 2025 e Prestazioni erogate Flusso C 2025	
Indicatore	Prestazioni prenotate a CUP 2025 / prestazioni erogate flusso C 2025 (con esclusioni)	OBTV 2025	100%	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>11.2.1.5</b>	<b>Sistema di monitoraggio sul rapporto personale/prestazioni erogate</b>		
---------------	-----------------	---	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Monitoraggio tra prestazioni aggiuntive e attività erogate	
Indicatore	Monitoraggio e stretta correlazione tra prestazioni aggiuntive ed attività erogate	OBTV 2025		Report di monitoraggio predisposto entro 30/04/25
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Monitoraggio tra prestazioni aggiuntive e attività erogate	
Indicatore	Monitoraggio e stretta correlazione tra prestazioni aggiuntive ed attività erogate	OBTV 2025		Report di monitoraggio predisposto entro 30/04/25
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	11.2.1.11	Verifiche e controlli delle liste e dei tempi di attesa		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Evidenza della conformità ai requisiti contenuti nella Check list regionale per la verifica e il controllo delle liste di attesa e dei tempi di attesa	
Indicatore	Audit aziendali	OBTV 2025		almeno 4 audit aziendali
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	30/06/2025

### Area Mobilità sanitaria

<b>INTERVENTO:</b>	15.1.1	Monitoraggio della mobilità interregionale		
<b>AZIONE</b>	15.1.1.1	Analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e incentivare quella attiva	
Indicatore	Relazione sul Monitoraggio dei flussi di mobilità	OBTV 2025		monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

### Area Mobilità sanitaria

<b>INTERVENTO:</b>	15.2.1	Monitoraggio della mobilità intraregionale		
<b>AZIONE</b>	15.2.1.1	Analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e		

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e incentivare quella attiva	
Indicatore	Relazione sul Monitoraggio dei flussi di mobilità (incluso iter sottoscrizione contratti/accordi con le strutture erogatrici)		OBTV 2025	monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	Descrizione obtv	MODELLO ORGANIZZATIVO TERRITORIALE HUB & SPOKE	
Indicatore	Definizione del modello organizzativo di area - rete integrata di servizi secondo il modello hub & spoke: Microbiologia, virologia, genetica, citogenetica		OBTV 2025	Predisposizione del nuovo modello in collaborazione con ASL AL e ASL AT entro 30/09/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLO	Descrizione obtv	MODELLO ORGANIZZATIVO TERRITORIALE HUB & SPOKE	
Indicatore	Definizione del modello organizzativo di area - rete integrata di servizi secondo il modello hub & spoke: Microbiologia, virologia, genetica, citogenetica		OBTV 2025	Predisposizione del nuovo modello in collaborazione con ASL AL e ASL AT entro 30/09/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	9801 - SC LABORATORIO ANALISI	Descrizione obtv	MODELLO ORGANIZZATIVO TERRITORIALE HUB & SPOKE	
Indicatore	Definizione del modello organizzativo di area - rete integrata di servizi secondo il modello hub & spoke: Chimica clinica, esami specializzati e grande automazione		OBTV 2025	Predisposizione del nuovo modello in collaborazione con ASL AL e ASL AT entro 30/09/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>Area</b>	<b>Linee di intervento trasversali</b>	
<b>INTERVENTO:</b>	11.1.1	Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)
<b>AZIONE</b>	11.1.1.1	Indicatori NSG

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Cruscotto monitoraggio Indicatori NSG
Indicatore	Aderenza agli standard indicatori NSG	OBTV 2025	Aderenza agli standard: report trimestrale di monitoraggio
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Cruscotto monitoraggio Indicatori NSG
Indicatore	Aderenza agli standard indicatori NSG	OBTV 2025	Aderenza agli standard: report trimestrale di monitoraggio
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

### Area Assistenza territoriale / Distrettuale

#### INTERVENTO: 9.9.1 Implementazione dei PDTA regionali

#### AZIONE 9.9.1.2 Adottare meccanismi di controllo dell'aderenza al PDTA e di appropriatezza erogativa

<b>STRUTTURA</b>	SC DIPSA	Descrizione obtv	Adottare meccanismi di controllo dell'aderenza al PDTA e di appropriatezza erogativa
Indicatore	Relazione e report di monitoraggio a cura SC DIPSA	OBTV 2025	relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

#### AZIONE 9.9.1.1 Implementare i PDTA regionali a livello aziendale

<b>STRUTTURA</b>	SC DIPSA	Descrizione obtv	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale
Indicatore	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale	OBTV 2025	Relazione entro 31/12/2025
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	2601 - SCU MEDICINA INTERNA	Descrizione obtv	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale
Indicatore	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale	OBTV 2025	Implementazione e azioni di sviluppo PSDTA a livello locale
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale
Indicatore	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale	OBTV 2025	Implementazione e azioni di sviluppo PSDTA a livello locale
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale
Indicatore	Implementare i PDTA regionali a livello aziendale	OBTV 2025	Implementazione e azioni di sviluppo PSDTA a livello locale
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

## Area Contabilità analitica. PAC. trasferimenti e pagamenti

### INTERVENTO: 16.2.1 Adeguare l'assetto procedurale e amministrativo contabile dell'Azienda

#### AZIONE 16.2.1.2 Implementazione di sistemi di controllo interno rafforzando le funzioni di Internal Audit per monitorare e verificare la conformità dei pr

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Implementazione di sistemi di controllo interno rafforzando le funzioni di Internal Audit per monitorare e verificare la conformità dei processi
Indicatore	Relazione sull'Identificazione di una la struttura preposta e di un sistema di controllo efficace, volti alla valutazione periodica dell'efficacia delle procedure adottate	OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

#### AZIONE 16.2.1.3 Monitoraggio e verifica periodica dei processi implementando un sistema di reporting periodico

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	PAC: Monitoraggio e verifica periodica dei processi implementando un sistema di reporting periodico	
Indicatore	Report di monitoraggio periodico sui controlli effettuati sulle procedure aziendali	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	16.2.1.1 Revisionare e standardizzare le procedure amministrativo-contabili in linea con normativa nazionale e regionale di riferimento			
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Revisionare e standardizzare le procedure amministrativo-contabili in linea con normativa nazionale e regionale di riferimento	
Indicatore	Relazione di sintesi sull'adozione di procedure aziendali aggiornate rispetto alle normative nazionale, regionali e all'evoluzione dei modelli organizzativi aziendali	OBTV 2025		semestrale
FREQUENZA	SEMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

**Area Governance del personale**

**INTERVENTO: 14.1.1 Assicurare la pianificazione, l'approvazione e l'esecuzione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale**

<b>AZIONE</b>	14.1.1.2 Adozione di un monitoraggio continuo			
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Report trimestrale sull'andamento delle teste e spese del personale aziendale rispetto alle previsioni	
Indicatore	report di monitoraggio	OBTV 2025		report annuo
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	14.1.1.1 Adozione di un Piano triennale dei fabbisogni coerente con la sostenibilità del Programma			
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Piano Triennale dei Fabbisogni 2024-2026 approvato e allineato con il Programma Operativo	
Indicatore	Pieno rispetto tempistiche e modalità regionali	OBTV 2025		31/03/2025
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	31/03/2025

<b>AZIONE</b>	14.1.1.4 Aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni coerente con la sostenibilità del Programma Operativo aziendale.			
---------------	--	--	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni coerente con la sostenibilità del Programma Operativo aziendale.	
Indicatore	Piano Triennale dei Fabbisogni 2025-2027 approvato e allineato con il Programma Operativo		OBTV 2025	30/06/2025
FREQUENZA	N.A.		DEADLINE	30/06/2025

<b>AZIONE</b>	14.1.1.3	Implementazione del Flusso OPPEAN per garantire la raccolta sistematica dei dati del personale sanitario, migliorando la qualità dei		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Implementazione del Flusso OPPEAN per garantire la raccolta sistematica dei dati del personale sanitario, migliorando la qualità dei report aziendali	
Indicatore	Revisione trimestrale della completezza e qualità dei dati caricati in OPPEAN		OBTV 2025	report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

### Area Prevenzione collettiva e sanità pubblica

**INTERVENTO:** 8.7.1 Riduzione del consumo delle molecole antibiotiche secondo le indicazioni regionali

#### AZIONE 8.7.1.1 Riduzione del consumo delle molecole antibiotiche

<b>STRUTTURA</b>	1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI	Descrizione obtv	Riduzione del consumo delle molecole antibiotiche	
Indicatore	1 - riduzione del consumo di carbapenemi (DDD/100 gg deg) >= 10% 2022 2 - riduzione consumo fluorochinoloni >=10% 2022 3 - riduzione >=20% rapporto consumo (DDD / 100 gg deg) di molecole ad ampio spettro e di molecole a spettro ristretto (fonte ESAC) su 2022		OBTV 2025	1 - riduzione del consumo di carbapenemi (DDD/100 gg deg) >= 10% 2022 2 - riduzione consumo fluorochinoloni >=10% 2022
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2401 - SC MALATTIE INFETTIVE	Descrizione obtv	Riduzione del consumo delle molecole antibiotiche	
Indicatore	1 - riduzione del consumo di carbapenemi (DDD/100 gg deg) >= 10% 2022 2 - riduzione consumo fluorochinoloni >=10% 2022 3 - riduzione >=20% rapporto consumo (DDD / 100 gg deg) di molecole ad ampio spettro e di molecole a spettro ristretto (fonte ESAC) su 2022		OBTV 2025	1 - riduzione del consumo di carbapenemi (DDD/100 gg deg) >= 10% 2022 2 - riduzione consumo fluorochinoloni >=10% 2022
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

### Area Governance del personale

**INTERVENTO:** 14.3.1 Integrare le politiche di gestione delle risorse umane con il rispetto dei limiti di spesa definiti dalla normativa regionale e nazionale, ottimi

**CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-  
801 DEL 17/02/2025**

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.1</b>	<b>Attuare politiche di equilibrio economico-finanziario nella gestione del personale sanitario e delle esternalizzazioni</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE</b>	Descrizione obtv	Attuare politiche di equilibrio economico-finanziario nella gestione del personale sanitario e delle esternalizzazioni	
Indicatore	Report sulle spese del personale aziendale ed esternalizzato	OBTV 2025		monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.5</b>	<b>Definizione e Adozione del Piano di collocamento del personale in eccesso rispetto alle esigenze aziendali ove si rileva il fabbisogno.</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE</b>	Descrizione obtv	Definizione e Adozione del Piano di collocamento del personale in eccesso rispetto alle esigenze aziendali ove si rileva il fabbisogno.	
Indicatore	Report sullo stato di avanzamento delle iniziative di collocamento del personale	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.6</b>	<b>Monitoraggio flusso OPESSAN</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio flusso OPESSAN	
Indicatore	Corretta e completa alimentazione del flusso regionale OPESSAN.	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.4</b>	<b>Monitorare la distribuzione del personale, affinché sia mantenuto coerente al variare delle esigenze produttive e di prestazioni delle si</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE</b>	Descrizione obtv	Monitorare la distribuzione del personale, affinché sia mantenuto coerente al variare delle esigenze produttive e di prestazioni delle singole Unità operative a livello ospedaliero e territoriale.	
Indicatore	Provvedimento organizzativo	OBTV 2025		aggiornamento semestrale
FREQUENZA	SEMESTRALE		DEADLINE	N.A.

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.3</b>	<b>Predisporre bandi di concorso, avvisi pubblici e avvisi di mobilità, assicurando la pubblicazione nei canali ufficiali e il rispetto delle dir</b>		
---------------	-----------------	---	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Predisporre bandi di concorso, avvisi pubblici e avvisi di mobilità, assicurando la pubblicazione nei canali ufficiali e il rispetto delle direttive regionali	
Indicatore	Report bimestrale sullo stato di avanzamento delle procedure concorsuali	OBTV 2025		report bimestrale
FREQUENZA	BIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>14.3.1.2</b>	<b>Ridurre concretamente il ricorso a contratti di somministrazione lavoro e incarichi liberoprofessionali tramite l'assunzione a tempo in</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA POLITICHE RISORSE UMANE	Descrizione obtv	Ridurre concretamente il ricorso a contratti di somministrazione lavoro e incarichi liberoprofessionali tramite l'assunzione a tempo indeterminato di personale in base alle esigenze	
Indicatore	Predisporre un piano operativo che identifichi le priorità assunzionali	OBTV 2025		30/04/2025, 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

### Area Beni e servizi

<b>INTERVENTO:</b>	<b>13.2.4</b>	<b>Ampliamento delle categorie merceologiche gestite centralmente</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>13.2.4.1</b>	<b>Analisi dello storico dei consumi da parte delle ASR e individuazione di categorie merceologiche che per volumi, spesa e complessità</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Analisi dello storico dei consumi da parte delle ASR e individuazione di categorie merceologiche che per volumi, spesa e complessità si ritiene di centralizzare.	
Indicatore	Pieno rispetto richieste di Azienda zero	OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>13.2.4.2</b>	<b>Inserimento delle categorie merceologiche nel processo degli acquisiti centralizzati</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Inserimento delle categorie merceologiche nel processo degli acquisiti centralizzati	
Indicatore	Pieno rispetto richieste azienda zero	OBTV 2025		31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>INTERVENTO:</b>	<b>13.2.5</b>	<b>Controllo e monitoraggio del mix tra prezzi e quantità</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>13.2.5.1</b>	<b>A partire dalle categorie merceologiche a maggior impatto sul bilancio, verifica dei prezzi unitari rispetto a benchmark di prezzi regiona</b>		

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTI</b>	Descrizione obtv	A partire dalle categorie merceologiche a maggior impatto sul bilancio, verifica dei prezzi unitari rispetto a benchmark di prezzi regionali/nazionali		
Indicatore	Report sugli scostamenti rilevati e azioni avviate per il superamento delle criticità		OBTV 2025		trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

**INTERVENTO: 13.2.3 Creare le condizioni per un più incisivo e tempestivo sistema di governance della spesa per beni e servizi, oggetto di gare centralizzate**

**AZIONE 13.2.3.2 Costruzione di un sistema di analisi delle performance di adesione ed erosione delle iniziative che utilizzi i flussi**

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI</b>	Descrizione obtv	ostruzione di un sistema di analisi delle performance di adesione ed erosione delle iniziative che utilizzi i flussi di Consumo dei DM e le informazioni disponibili sul ciclo acquisti centralizzate		
Indicatore	Rilevazione mensile		OBTV 2025		rispetto tempistiche regionali
FREQUENZA	MENSILE		DEADLINE	31/12/2025	

**AZIONE 13.2.3.1 Trasmissione delle informazioni sugli acquisti da parte delle ASR, in particolare, aggiudicato, contrattualizzato e ordinato per prodotto**

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI</b>	Descrizione obtv	Trasmissione delle informazioni sugli acquisti da parte delle ASR, in particolare, aggiudicato, contrattualizzato e ordinato per prodotto e convenzione		
Indicatore	rilevazione sulla base delle indicazioni regionali		OBTV 2025		rilevazione mensile
FREQUENZA	MENSILE		DEADLINE	31/12/2025	

**AZIONE 13.2.3.3 Utilizzo del sistema di monitoraggio per individuare eventuali comportamenti di acquisto e consumo anomali, mettere in atto azioni co**

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI</b>	Descrizione obtv	Utilizzo del sistema di monitoraggio per individuare eventuali comportamenti di acquisto e consumo anomali, mettere in atto azioni correttive, verificare la strategia di acquisto regionale in essere		
Indicatore	Report di sintesi del monitoraggio		OBTV 2025		monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

**INTERVENTO: 13.2.1 Monitoraggio dei contratti**

**AZIONE 13.2.1.1 Monitoraggio dei contratti per supportare i processi decisionali, stimare i fabbisogni, verificare le modalità di acquisto, e monitorare le**

<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Monitoraggio dei contratti per supportare i processi decisionali, stimare i fabbisogni, verificare le modalità di acquisto, e monitorare le scadenze e proroghe contrattuali	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

**INTERVENTO:** 13.2.2 Riconciliazione tra flusso consumi e flusso contratti

**AZIONE** 13.2.2.1 Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso contratti per garantire la completezza (ad esempio disponibilità del CIG p

<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso contratti per garantire la completezza (ad esempio disponibilità del CIG padre) e la coerenza dei dati disponibili	
Indicatore	piena corrispondenza trimestrale	OBTV 2025		monitoraggio trimestrale
FREQUENZA	MENSILE	DEADLINE	31/12/2025	

**Area** Prevenzione collettiva e sanità pubblica

**INTERVENTO:** 8.4.1 Aumentare l'adesione ai programmi e migliorare l'appropriatezza prescrittiva, qualità ed efficienza dei servizi offerti

**AZIONE** 8.4.1.4 Erogare gli esami di screening alla popolazione bersaglio (per tipologia di screening)

<b>STRUTTURA</b>	5803 - SC GASTROENTEROLOGIA	Descrizione obtv	Erogare gli esami di screening alla popolazione bersaglio (per tipologia di screening)	
Indicatore	n° esami screening colo rettale concordati con ASL AL	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDII OS	Descrizione obtv	Erogare gli esami di screening alla popolazione bersaglio (per tipologia di screening)	
------------------	---------------------------------------	------------------	--	--

Indicatore	n° esami screening concordati con ASL AL	OBTV 2025		100%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	6901 - SC RADIOLOGIA	Descrizione obtv	Erogare gli esami di screening alla popolazione bersaglio (per tipologia di screening)
<b>Indicatore</b>	n° esami mammografia concordati con ASL AL	OBTV 2025	100%
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>8.4.1.2</b>	<b>Invitare la popolazione bersaglio a sottoporsi a screening (per tipologia)</b>	
<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Partecipazione attiva ad attività organizzate da ASL AL in tema di screening
<b>Indicatore</b>	Almeno 3 incontri con ASL AL in tema di screening, coinvolgimento AOU AL su attività di screening	OBTV 2025	Presenza di verbali
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>8.4.1.1</b>	<b>Realizzazione di almeno un'iniziativa informativa rivolta a cittadini e operatori</b>	
<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Realizzazione di almeno un'iniziativa informativa rivolta a cittadini e operatori
<b>Indicatore</b>	2 CAMPAGNE INFORMATIVE RIVOLTE A CITTADINI E OPERATORI	OBTV 2025	Entro 31/12/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>8.4.1.6</b>	<b>Ridurre i Pap/HPV test effettuati extra – screening</b>	
<b>STRUTTURA</b>	0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLO	Descrizione obtv	Ridurre i Pap/HPV test effettuati extra – screening
<b>Indicatore</b>	n° ESAMI PAP TEST 2025	OBTV 2025	2025 <= 2024 *0,95
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>8.4.1.5</b>	<b>Ridurre le mammografie effettuate extra – screening</b>	
---------------	----------------	--	--

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

STRUTTURA	6901 - SC RADIOLOGIA	Descrizione obtv	Ridurre le mammografie effettuate extra – screening
Indicatore	N° mammografie extra screening	OBTV 2025	N° mammografie extra screening < 2024 * 0,95%
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### Area Beni e servizi

#### INTERVENTO: 13.1.1 Rispetto degli adempimenti

#### AZIONE 13.1.1.5 Definizione e attuazione degli interventi di Sistema

STRUTTURA	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Definizione e attuazione degli interventi di Sistema su controlli, rinegoziazioni, manovre strutturali che mirano a consolidare il cambiamento del sistema
Indicatore	Piano degli interventi di sistema	OBTV 2025	Aprile 2025 (definizione), Dicembre (attuazione)
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	30/04/2025

STRUTTURA	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Definizione e attuazione degli interventi di Sistema su controlli, rinegoziazioni, manovre strutturali che mirano a consolidare il cambiamento del sistema
Indicatore	Piano degli interventi di sistema	OBTV 2025	Aprile 2025 (definizione), Dicembre (attuazione)
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	30/04/2025

#### AZIONE 13.1.1.3 Fornire attestazione dell'ottemperanza in merito al ricorso a Consip (o altri soggetti aggregatori) di quanto previsto dal DPCM 11 luglio

STRUTTURA	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Fornire attestazione dell'ottemperanza in merito al ricorso a Consip (o altri soggetti aggregatori) di quanto previsto dal DPCM 11 luglio 2018
Indicatore	Attestazione e Report di sintesi	OBTV 2025	30/04/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/03/2025

#### AZIONE 13.1.1.4 Fornire attestazione in ordine all'attuazione dell'articolo 15, comma 13, lettera a), b), d) ed e) del decreto legge n. 95/2012 e dell'articolo

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Fornire attestazione in ordine all'attuazione dell'articolo 15, comma 13, lettera a), b), d) ed e) del decreto legge n. 95/2012 e dell'articolo 9 ter del decreto legge n. 78/2015	
Indicatore	Attestazione e Report di sintesi		OBTV 2025	30/04/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/03/2025

<b>AZIONE</b>	<b>13.1.1.2</b>	<b>Illustrare gli affidamenti di global service e/o facility management effettuati, anche rispetto al D.L. n.95/2012, convertito con modificaz</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Illustrare gli affidamenti di global service e/o facility management effettuati, anche rispetto al D.L. n.95/2012, convertito con modificazioni dalla L. n.13/2016 e ss.mm.ii.	
Indicatore	Report di sintesi		OBTV 2025	30/04/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/03/2025

<b>AZIONE</b>	<b>13.1.1.1</b>	<b>Illustrare le rinegoziazioni contrattuali e/o gli aggiornamenti adottati ove emerge una differenza significativa dei prezzi unitari rispetto a</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Illustrare le rinegoziazioni contrattuali e/o gli aggiornamenti adottati ove emerge una differenza significativa dei prezzi unitari rispetto ai prezzi di riferimento ANAC	
Indicatore	Report di sintesi		OBTV 2025	30/04/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/03/2025

<b>Area</b>	<b>Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio</b>			
<b>INTERVENTO:</b>	<b>10.1.1</b>	<b>Riduzione dell'incidenza di parto cesareo nelle gravidanze a basso rischio, secondo direttive regionali</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>10.1.1.1</b>	<b>Formalizzazione di un piano aziendale per migliorare le procedure e prassi ostetriche nella gestione delle gravidanze a basso rischio</b>		
<b>STRUTTURA</b>	3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Descrizione obtv	Formalizzazione di un piano aziendale per migliorare le procedure e prassi ostetriche nella gestione delle gravidanze a basso rischio	
Indicatore	Indicatore PNE parti naturali su precesarizzati		OBTV 2025	ALTO
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Descrizione obtv	Formalizzazione di un piano aziendale per migliorare le procedure e prassi ostetriche nella gestione delle gravidanze a basso rischio	
<b>Indicatore</b>	Approvazione del piano aziendale e trasmissione dello stesso a Regione, attuazione progetto riduzione cesareo pazienti precesarizzate		OBTV 2025	adozione piano entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	30/06/2025

<b>INTERVENTO:</b>	<b>10.1.2</b>	<b>Verifica alla presenza nel blocco travaglio/parto di ciascun PN (punto nascita) sul rispetto del numero di ostetriche per turno allo standar</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>10.1.2.1</b>	<b>Garantire la presenza minima di personale ostetrico nei blocchi travaglio/parto in linea con gli standard per PN di I e II Livello.</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC DIPSA	Descrizione obtv	Piano aziendale operativo per la verifica e l'adeguamento ai requisiti normativi e delle linee guida su qualità, sicurezza, appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita	
<b>Indicatore</b>	PRESENZA DEL PIANO		OBTV 2025	Adozione piano entro 31/12/2025 - monitoraggio trimestrale delle azioni intraprese
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	30/06/2025

<b>STRUTTURA</b>	3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Descrizione obtv	Piano aziendale operativo per la verifica e l'adeguamento ai requisiti normativi e delle linee guida su qualità, sicurezza, appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita	
<b>Indicatore</b>	PRESENZA DEL PIANO		OBTV 2025	Adozione piano entro 31/12/2025 - monitoraggio trimestrale delle azioni intraprese
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	30/06/2025

## Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio

<b>INTERVENTO:</b>	<b>10.8.2</b>	<b>Eliminazione dell'uso della contenzione meccanica nei luoghi di cura della salute mentale</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>10.8.2.2</b>	<b>Implementazione di protocolli operativi standard per la gestione dei pazienti in stato di agitazione in accordo con le direttive regionali</b>		
<b>STRUTTURA</b>	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	Implementazione di protocolli operativi standard per la gestione dei pazienti in stato di agitazione in accordo con le direttive regionali	
<b>Indicatore</b>	Adozione protocolli operativi		OBTV 2025	Delibera entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	30/06/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Descrizione obtv	Implementazione di protocolli operativi standard per la gestione dei pazienti in stato di agitazione in accordo con le direttive regionali
Indicatore	Adozione protocolli operativi	OBTV 2025	Delibera entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025

<b>AZIONE</b>	10.8.2.1	<b>Analisi iniziale e mappatura delle pratiche di contenzione meccanica nei SPDC</b>	
<b>STRUTTURA</b>	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	Analisi iniziale e mappatura delle pratiche di contenzione meccanica nei SPDC
Indicatore	Mappatura attuale situazione	OBTV 2025	Report as is entro 30/06/25
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025

<b>INTERVENTO:</b>	10.8.3	<b>Potenziamento di percorsi alternativi per pazienti psichiatrici autori di reato</b>	
<b>AZIONE</b>	10.8.3.2	<b>Monitoraggio e valutazione dei percorsi alternativi implementati, con un focus sui risultati clinici e sul reinserimento sociale</b>	
<b>STRUTTURA</b>	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	Monitoraggio e valutazione dei percorsi alternativi implementati, con un focus sui risultati clinici e sul reinserimento sociale
Indicatore	Report annuale sull'efficacia dei percorsi alternativi alle REMS	OBTV 2025	report entro 31/12/25 in collaborazione con ASL AL
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	10.8.1	<b>Potenziamento e monitoraggio della Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile</b>	
<b>AZIONE</b>	10.8.1.1	<b>Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile</b>	
<b>STRUTTURA</b>	3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile
Indicatore	Adozione piano aggiornato	OBTV 2025	Delibera entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025

<b>STRUTTURA</b>	4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile	
Indicatore	Adozione piano aggiornato	OBTV 2025		Delibera entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

**Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio**

**INTERVENTO: 10.9.1 Potenziare la rete di assistenza per migliorare l'accesso ai servizi e la qualità delle cure**

**AZIONE 10.9.1.2 Formazione per il personale sulle migliori pratiche di assistenza per patologie neurodegenerative**

<b>STRUTTURA</b>	3201 - SC NEUROLOGIA	Descrizione obtv	Formazione per il personale sulle migliori pratiche di assistenza per patologie neurodegenerative	
Indicatore	Presenza piano formazione annuale	OBTV 2025		piano formazione entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU	Descrizione obtv	Formazione per il personale sulle migliori pratiche di assistenza per patologie neurodegenerative	
Indicatore	Presenza piano formazione annuale	OBTV 2025		piano formazione entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

**AZIONE 10.9.1.1 Miglioramento dell'assistenza per persone affette da patologie neurodegenerative**

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Mappatura servizi in essere per persone affette da patologie neurodegenerative	
Indicatore	Presenza mappatura	OBTV 2025		Mappatura entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3201 - SC NEUROLOGIA	Descrizione obtv	Mappatura servizi in essere per persone affette da patologie neurodegenerative
Indicatore	Presenza mappatura	OBTV 2025	Mappatura entro 30/06/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025

## Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio

**INTERVENTO:** 10.2.1 Garantire continuità assistenziale tramite connessioni strutturate tra i COMR (Centri di Riferimento delle Malattie Rare) e i Care Manager/

**AZIONE** 10.2.1.1 Definire e adottare un percorso aziendale per l'implementazione, da parte del Care Manager della ASL, dei servizi di prossimità e delle

<b>STRUTTURA</b>	1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI	Descrizione obtv	Definire e adottare un percorso aziendale per l'implementazione, da parte del Care Manager della ASL, dei servizi di prossimità e delle Reti integrate inseriti nei percorsi assistenziali
Indicatore	Stesura di un percorso aziendale e trasmissione dello stesso a Regione	OBTV 2025	Adozione percorso in collaborazione con ASL AL entro 31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDII OS	Descrizione obtv	Definire e adottare un percorso aziendale per l'implementazione, da parte del Care Manager della ASL, dei servizi di prossimità e delle Reti integrate inseriti nei percorsi assistenziali
Indicatore	Stesura di un percorso aziendale e trasmissione dello stesso a Regione	OBTV 2025	Adozione percorso in collaborazione con ASL AL entro 31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**INTERVENTO:** 10.2.2 Miglioramento dell'assistenza dei cittadini affetti da Malattie Rare

**AZIONE** 10.2.2.1 Implementare il Registro delle Malattie Rare per avere una banca dati centralizzata

<b>STRUTTURA</b>	1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI	Descrizione obtv	Registro malattie rare
Indicatore	Relazione aziendale sulla continua implementazione del registro delle malattie rare	OBTV 2025	relazione entro 31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

## Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio

**INTERVENTO:** 10.3.1 Potenziare l'integrazione dei servizi specialistici con il territorio attraverso modelli organizzativi uniformi

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>AZIONE</b>	<b>10.3.1.1</b>	<b>Definire percorsi di salute e diagnostici terapeutici assistenziali specialistici integrati con le nuove tecnologie ed in linea con le direttiv</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>2901 - SCUO NEOFROLOGIA E DIALISI</b>	Descrizione obtv	Definire percorsi di salute e diagnostici terapeutici assistenziali specialistici integrati con le nuove tecnologie e in linea con le direttive regionali	
Indicatore	Relazione sullo sviluppo ed l'implementazione dei percorsi integrati Ospedale-Territorio	OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS</b>	Descrizione obtv	Definire percorsi di salute e diagnostici terapeutici assistenziali specialistici integrati con le nuove tecnologie e in linea con le direttive regionali	
Indicatore	Relazione sullo sviluppo ed l'implementazione dei percorsi integrati Ospedale-Territorio	OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	<b>2601 - SCUO MEDICINA INTERNA</b>	Descrizione obtv	Definire percorsi di salute e diagnostici terapeutici assistenziali specialistici integrati con le nuove tecnologie e in linea con le direttive regionali	
Indicatore	Relazione sullo sviluppo ed l'implementazione dei percorsi integrati Ospedale-Territorio	OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

## Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio

<b>INTERVENTO:</b>	<b>10.4.1</b>	<b>Rafforzamento del governo e del monitoraggio della rete oncologica</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>10.4.1.1</b>	<b>Attuazione degli obiettivi, le attività e il cronoprogramma per la gestione del paziente oncologico secondo le direttive regionali</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>6401 - SC ONCOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Gestione del paziente oncologico	
Indicatore	Relazione sull'attuazione degli obiettivi, le attività e il cronoprogramma per la gestione del paziente oncologico	OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	6101 - SC MEDICINA NUCLEARE	Descrizione obtv	Gestione del paziente oncologico		
Indicatore	Relazione sull'attuazione degli obiettivi, le attività e il cronoprogramma per la gestione del paziente oncologico		OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	Descrizione obtv	Gestione del paziente oncologico		
Indicatore	Relazione sull'attuazione degli obiettivi, le attività e il cronoprogramma per la gestione del paziente oncologico		OBTV 2025		Relazioni trimestrali
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	10.4.1.3	Implementare un sistema di raccolta dati per monitorare il numero di interventi eseguiti e il rispetto del PDTA aziendale.			
<b>STRUTTURA</b>	0902 - SCU CHIRURGIA GENERALE	Descrizione obtv	Numero di interventi annui sui tumori della mammella		
Indicatore	M° interventi tumore mammella (codifica PNE)		OBTV 2025		>= 135 casi anno (regole PNE)
FREQUENZA	SEMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	10.4.1.2	Facilitare l'accessibilità alla rete e della continuità assistenziale			
<b>STRUTTURA</b>	6401 - SC ONCOLOGIA	Descrizione obtv	Facilitare l'accessibilità alla rete e della continuità assistenziale		
Indicatore	Relazione di mappatura per i Punti di Accesso aziendali/CAS e altri Centri di riferimento		OBTV 2025		relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025	

<b>Area</b>	Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio				
<b>INTERVENTO:</b>	10.5.1	Qualificazione dell'assistenza ospedaliera			
<b>AZIONE</b>	10.5.1.2	Monitoraggio degli accessi e tempi di attesa al pronto soccorso			

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	3901 - SC PEDIATRIA	Descrizione obtv	Monitoraggio degli accessi e tempi di attesa al pronto soccorso	
Indicatore	Analisi e miglioramento e sul numero di accessi al Pronto soccorso Aziendale dei pazienti a potenziale rischio di inappropriately anche per quanto riguarda i pazienti cronici e fragili		OBTV 2025	relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	Monitoraggio degli accessi e tempi di attesa al pronto soccorso	
Indicatore	Analisi e miglioramento e sul numero di accessi al Pronto soccorso Aziendale dei pazienti a potenziale rischio di inappropriately anche per quanto riguarda i pazienti cronici e fragili		OBTV 2025	relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV	Descrizione obtv	Monitoraggio degli accessi e tempi di attesa al pronto soccorso	
Indicatore	Analisi e miglioramento e sul numero di accessi al Pronto soccorso Aziendale dei pazienti a potenziale rischio di inappropriately anche per quanto riguarda i pazienti cronici e fragili		OBTV 2025	Costruzione cruscotto di monitoraggio entro 31/05/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	10.5.1.5	Gestione del boarding in PS		
<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	Gestione del boarding in PS	
Indicatore	Presenza piano aziendale di sovraffollamento PS e del Boarding		OBTV 2025	Aggiornamento del piano entro 30/06/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Gestione del boarding in PS	
Indicatore	Presenza piano aziendale di sovraffollamento PS e del Boarding		OBTV 2025	Aggiornamento del piano entro 30/06/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE		DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	Tempo medio di permanenza in PS
Indicatore	(data/ ora di dimissione dal PS - data/ora di accesso al ps)/n° di accessi in PS	OBTV 2025	<= 6 ore
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3901 - SC PEDIATRIA	Descrizione obtv	Tempo medio di permanenza in PS
Indicatore	(data/ ora di dimissione dal PS - data/ora di accesso al ps)/n° di accessi in PS	OBTV 2025	<= 6 ore
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 10.5.1.4 Monitoraggio dei ricoveri da PS, con particolare riferimento ai codici triage verde o inferiore

<b>STRUTTURA</b>	2602 - SC MECAU	Descrizione obtv	Monitoraggio dei ricoveri da PS, con particolare riferimento ai codici triage verde o inferiore
Indicatore	Monitoraggio e Relazione delle evidenze emerse, ed azioni avviate per il superamento delle criticità	OBTV 2025	relazioni trimestrali con evidenza azioni di miglioramento
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	3901 - SC PEDIATRIA	Descrizione obtv	Monitoraggio dei ricoveri da PS, con particolare riferimento ai codici triage verde o inferiore
Indicatore	Monitoraggio e Relazione delle evidenze emerse, ed azioni avviate per il superamento delle criticità	OBTV 2025	relazioni trimestrali con evidenza azioni di miglioramento
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

### AZIONE 10.5.1.3 Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3901 - SC PEDIATRIA</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza
Indicatore	Piano aziendale di miglioramento processi interni	OBTV 2025	Adozione ed attuazione del piano aziendale di miglioramento processi intraaziendali in emergenza urgenza
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0801 - SC CARDIOLOGIA</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza
Indicatore	Piano aziendale di miglioramento processi interni	OBTV 2025	Adozione ed attuazione del piano aziendale di miglioramento processi intraaziendali in emergenza urgenza
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOV</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza
Indicatore	Piano aziendale di miglioramento processi interni	OBTV 2025	Adozione ed attuazione del piano aziendale di miglioramento processi intraaziendali in emergenza urgenza
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza
Indicatore	Piano aziendale di miglioramento processi interni	OBTV 2025	Adozione ed attuazione del piano aziendale di miglioramento processi intraaziendali in emergenza urgenza
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2602 - SC MECAU</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio del percorso intraaziendale in emergenza urgenza
Indicatore	Piano aziendale di miglioramento processi interni	OBTV 2025	Adozione ed attuazione del piano aziendale di miglioramento processi intraaziendali in emergenza urgenza
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>10.5.1.1</b>	<b>Stesura e approvazione del documento di programmazione aziendale dell'assistenza</b>	
---------------	-----------------	---	--

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Stesura e approvazione del documento di programmazione aziendale dell'assistenza Ospedaliera, secondo direttive regionali	
<b>Indicatore</b>	Stesura e approvazione del documento di programmazione aziendale dell'assistenza Ospedaliera, secondo direttive regionali		OBTV 2025	Adozione documento entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	n.a.		DEADLINE	30/06/2025

**Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio**

**INTERVENTO:** 10.6.1 Garantire l'appropriatezza e personalizzazione dei percorsi riabilitativi

**AZIONE** 10.6.1.1 Implementazione del Progetto Riabilitativo Individuale (PRI) come strumento centrale per la presa in carico dei pazienti in riabilitazione

<b>STRUTTURA</b>	5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
<b>Indicatore</b>	Adozione del Piano operativo		OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
<b>Indicatore</b>	Adozione del Piano operativo		OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

<b>STRUTTURA</b>	7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
<b>Indicatore</b>	Adozione del Piano operativo		OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		DEADLINE	30/06/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
Indicatore	Adozione del Piano operativo	OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025	

<b>STRUTTURA</b>	5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGIC	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
Indicatore	Adozione del Piano operativo	OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025	

<b>STRUTTURA</b>	2101 - SC GERIATRIA	Descrizione obtv	Piano operativo per l'adozione del PRI in tutte le unità di riabilitazione delle strutture sanitarie.	
Indicatore	Adozione del Piano operativo	OBTV 2025	Delibera di adozione entro 30/06/2025	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	30/06/2025	

<b>AZIONE</b>	10.6.1.2	<b>Monitoraggio delle prestazioni erogate rispetto gli atti di programmazione regionale</b>		
<b>STRUTTURA</b>	5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	percorsi riabilitativi: monitoraggio delle prestazioni erogate rispetto gli atti di programmazione regionale	
Indicatore	Relazione degli scostamenti rilevati rispetto alla programmazione aziendale, ed azione avviate per il superamento delle criticità	OBTV 2025	relazione trimestrale	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>INTERVENTO:</b>	10.6.2	<b>Potenziare l'offerta dei servizi riabilitative e di lungo degenza</b>		
<b>AZIONE</b>	10.6.2.1	<b>Estensione dei servizi riabilitativi domiciliari per garantire la continuità assistenziale e migliorare l'accesso alle cure.</b>		

<b>STRUTTURA</b>	7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Estensione dei servizi riabilitativi domiciliari per garantire la continuità assistenziale e migliorare l'accesso alle cure.	
Indicatore	Progetto ospedale a casa riabilitativo	OBTV 2025	Progetto di attività domiciliare per pazienti ricoverati	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIO	Descrizione obtv	Estensione dei servizi riabilitativi domiciliari per garantire la continuità assistenziale e migliorare l'accesso alle cure.	
Indicatore	Progetto ospedale a casa riabilitativo	OBTV 2025	Progetto di attività domiciliare per pazienti ricoverati	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

**Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio**

**INTERVENTO:** 10.7.1 Incrementare l'attività di donazioni di organo e di trapianto di organi e tessuti

**AZIONE** 10.7.1.1 Attivazione di percorsi aziendali specifici per il procurement

<b>STRUTTURA</b>	4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE	
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	0801 - SC CARDIOLOGIA	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE	
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025	
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0801 - SC CARDIOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0902 - SCDU CHIRURGIA GENERALE</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1301 - SC CHIRURGIA TORACICA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>2101 - SC GERIATRIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3001 - SC NEUROCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>3201 - SC NEUROLOGIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6401 - SC ONCOLOGIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38	OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPI</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE	
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS</b>	Descrizione obtv	Attivazione di percorsi aziendali specifici per il procurement	
Indicatore	Attivazione di almeno 3 percorsi aziendali specifici per il procurement		OBTV 2025	entro 31/12/25
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>0701 - SC CARDIOCHIRURGIA</b>	Descrizione obtv	SEGNALAZIONI DI POTENZIALI DONATORI ORGANO E DONAZIONI DI CORNEE	
Indicatore	- Segnalazioni potenziali donatori orgnao: >40% potenziali donatori; - M° donatori di cornee 2025> 38		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS</b>	Descrizione obtv	Attivazione di 1 azione specifica per dipartimento per il miglioramento dell'assetto organizzativo per procurement	
Indicatore	N° azioni specifiche attivate		OBTV 2025	31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>10.7.1.2</b>	<b>Sviluppo del sistema delle donazioni di organi e trapianto</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI</b>	Descrizione obtv	Sviluppo del sistema delle donazioni di organi e trapianto	
Indicatore	Relazione su azioni connesse allo sviluppo del sistema delle donazioni di organo e tessuti		OBTV 2025	relazione entro 31/12/25
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Sviluppo del sistema delle donazioni di organi e trapianto	
Indicatore	Relazione su azioni connesse allo sviluppo del sistema delle donazioni di organo e tessuti	OBTV 2025		relazione entro 31/12/25
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025	

**Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio**

**INTERVENTO:** 10.10.1 Implementazione del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale in linea con le direttive regionali

**AZIONE** 10.10.1.1 Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale

<b>STRUTTURA</b>	1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale	
Indicatore	Presenza del piano	OBTV 2025		adozione piano entro 30/06/2025
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	30/06/2025	

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale	
Indicatore	Presenza del piano	OBTV 2025		adozione piano entro 30/06/2025
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	30/06/2025	

**INTERVENTO:** 10.10.2 Incrementare la raccolta di sangue sul territorio e potenziare il personale dedicato alle attività trasfusionali

**AZIONE** 10.10.2.1 Progettazione ed erogazione di un corso di formazione per il personale medico e infermieristico

<b>STRUTTURA</b>	1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	Descrizione obtv	Progettazione ed erogazione di un corso di formazione per il personale medico e infermieristico	
Indicatore	Erogazione corso di formazione	OBTV 2025		Ultimazione corso entro 31/12/25
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOU	Descrizione obtv	Progettazione ed erogazione di un corso di formazione per il personale medico e infermieristico	
Indicatore	Erogazione corso di formazione	OBTV 2025		Ultimazione corso entro 31/12/25
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>AZIONE</b>	<b>10.10.2.2</b>	<b>Monitoraggio dell'attività svolta e analisi differenziale con il programmato</b>		
<b>STRUTTURA</b>	1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	Descrizione obtv	Monitoraggio dell'attività svolta e analisi differenziale con il programmato	
Indicatore	Report di monitoraggio sull'attività svolta e comunicata sul sistema regionale rispetto al programmato	OBTV 2025		Report trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	Descrizione obtv	incremento produzione sangue e plasma	
Indicatore	Produzione sangue e plasma	OBTV 2025	Produzione 2025 > produzione 2019 (se inferiore a 2024) oppure > produzione 2024 (se superiore a 2019)	
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>STRUTTURA</b>	1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	Descrizione obtv	Aperture straordinarie pomeriggio e sabato	
Indicatore	Programma di aperture straordinarie pomeridiane e sabato	OBTV 2025		Avvio programma entro 30/04/25
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025	

<b>Area</b>	<b>Linee di intervento trasversali</b>			
<b>INTERVENTO:</b>	<b>11.5.3</b>	<b>Allineare le strutture sanitarie alle indicazioni per la corretta gestione del contenzioso</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>11.5.3.1</b>	<b>Report annuale su attività dei Comitati di gestione sinistri realizzata in conformità alle indicazioni regionali</b>		

STRUTTURA	SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI	Descrizione obtv	Report annuale su attività dei Comitati di gestione sinistri realizzata in conformità alle indicazioni regionali
Indicatore	report annuale	OBTV 2025	entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	<b>11.5.2</b>	<b>Mappare le attività volte alla gestione del rischio e della prevenzione dell'ICA (Infezione Correlate all'Assistenza)</b>	
<b>AZIONE</b>	<b>11.5.2.1</b>	<b>Elaborazione di una griglia di mappatura e di un report sulle attività svolte</b>	
STRUTTURA	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Elaborazione di una griglia di mappatura e di un report sulle attività svolte
Indicatore	Relazione sulla mappatura delle attività e report conclusivo delle attività svolte	OBTV 2025	entro 31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>Area</b>	<b>Prevenzione collettiva e sanità pubblica</b>		
<b>INTERVENTO:</b>	<b>8.8.1</b>	<b>Sistema regionale di prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)</b>	
<b>AZIONE</b>	<b>8.8.1.1</b>	<b>Rimodulazione dell'organizzazione aziendale in coerenza con i principi della D.G.R. n. 23-7841 del 4 dicembre 2023 e del Decreto del</b>	
STRUTTURA	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDIOS	Descrizione obtv	Rimodulazione dell'organizzazione aziendale in coerenza con i principi della D.G.R. n. 23-7841 del 4 dicembre 2023 e del Decreto del Ministero della Salute 23 maggio 2022, n. 77
Indicatore	Piano progettuale aziendale specifico	OBTV 2025	entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>Area</b>	<b>Assistenza territoriale / Distrettuale</b>		
<b>INTERVENTO:</b>	<b>9.10.3</b>	<b>Implementazione della telemedicina per garantire un'adeguata assistenza a tutti i soggetti riducendo la loro movimentazione</b>	
<b>AZIONE</b>	<b>9.10.3.1</b>	<b>Attivare servizi di telemedicina in via progressiva per i pazienti in ambito di sanità penitenziaria nel rispetto della programmazione defi</b>	

<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Attivare servizi di telemedicina in via progressiva per i pazienti in ambito di sanità penitenziaria nel rispetto della programmazione definita con specifico atto da Azienda Zero
<b>Indicatore</b>	Attivare servizi di telemedicina in via progressiva per i pazienti in ambito di sanità penitenziaria nel rispetto della programmazione definita con specifico atto da Azienda Zero		OBTV 2025 Report di avanzamento trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**Area Interconnessioni sistemi operativi**

<b>INTERVENTO:</b>	18.2.1	Realizzazione dei servizi di sanità digitale previsti dalle specifiche tecniche regionali	
<b>AZIONE</b>	18.2.1.1	Implementazione dei servizi di sanità digitale	
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Implementazione dei servizi di sanità digitale
<b>Indicatore</b>	Report di avanzamento degli interventi		OBTV 2025 report trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

**Area Interconnessioni sistemi operativi**

<b>INTERVENTO:</b>	18.5.1	Implementazione di Azioni efficaci all'implementazione della sicurezza informatica	
<b>AZIONE</b>	18.5.1.2	Piano relativo all'Implementazione di azioni di sicurezza Informatica in attuazione alla Legge 28 giugno 2024, n. 90	
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Piano relativo all'Implementazione di azioni di sicurezza Informatica in attuazione alla Legge 28 giugno 2024, n. 90
<b>Indicatore</b>	Report relativo agli interventi condotti per adeguare la sicurezza informatica aziendale		OBTV 2025 report trimestrale
<b>FREQUENZA</b>	TRIMESTRALE	<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	18.5.1.1	Valutazione iniziale dello stato di conformità delle aziende sanitarie rispetto ai requisiti imposti dalla Direttiva NIS2 e alle normative co	
<b>STRUTTURA</b>	SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI	Descrizione obtv	Valutazione iniziale dello stato di conformità delle aziende sanitarie rispetto ai requisiti imposti dalla Direttiva NIS2 e alle normative correlate
<b>Indicatore</b>	Report Executive con l'identificazione dei gap e dei rischi prioritari, con identificazione dei primi interventi da avviare		OBTV 2025 30/06/2025
<b>FREQUENZA</b>	N.A.	<b>DEADLINE</b>	30/06/2025

<b>Area</b>	<b>Prevenzione collettiva e sanità pubblica</b>		
<b>INTERVENTO:</b>	<b>8.6.1</b>	<b>Predisposizione ed attuazione delle misure di preparazione per la gestione di un'epidemia pandemica (PanFlu)</b>	
<b>AZIONE</b>	<b>8.6.1.1</b>	<b>Predisporre piano pandemico aziendale coerente con indicazioni nazionali e regionali</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>2401 - SC MALATTIE INFETTIVE</b>	Descrizione obtv	Predisporre piano pandemico aziendale coerente con indicazioni nazionali e regionali
Indicatore	Presenza Piano pandemico aziendale con tutte le sue componenti e suo aggiornamento annuale	OBTV 2025	piano adottato entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	<b>SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDII OS</b>	Descrizione obtv	Predisporre piano pandemico aziendale coerente con indicazioni nazionali e regionali
Indicatore	Presenza Piano pandemico aziendale con tutte le sue componenti e suo aggiornamento annuale	OBTV 2025	piano adottato entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>Area</b>	<b>Interconnessioni sistemi operativi</b>		
<b>INTERVENTO:</b>	<b>18.4.1</b>	<b>Servizi Minimi di Telemedicina</b>	
<b>AZIONE</b>	<b>18.4.1.1</b>	<b>Completare l'attivazione dei servizi di base di telemedicina, televisita, teleconsulto, teleassistenza e telemonitoraggio, integrandoli ne</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Completare l'attivazione dei servizi di base di telemedicina, televisita, teleconsulto, teleassistenza e telemonitoraggio, integrandoli nei processi clinici e territoriali
Indicatore	Raggiungendo almeno il 40% di adozione entro metà anno e il 100% entro fine anno	OBTV 2025	30/06/2025 31/12/2025
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>18.4.1.2</b>	<b>Implementazione delle Postazioni di Lavoro per la Telemedicina</b>	
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Implementazione delle Postazioni di Lavoro per la Telemedicina
Indicatore	Relazione sulle postazioni di lavoro che sono state rese operative per il personale sanitario, sia in ambito territoriale che ospedaliero, con particolare attenzione a MMG, PLS e infermieri	OBTV 2025	Numero di postazioni di lavoro rese operative/postazioni totali
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-  
801 DEL 17/02/2025**

<b>AZIONE</b>	<b>18.4.1.3</b>	<b>Monitoraggio e Valutazione dei Servizi di Telemedicina</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC AREA ICT E INNOVAZIONE TECNOLOGI</b>	Descrizione obtv	Monitoraggio e Valutazione dei Servizi di Telemedicina	
Indicatore	Relazione sugli sviluppi e implementazione di sistemi di monitoraggio per tracciare l'efficacia e la diffusione dei servizi di telemedicina		OBTV 2025	semestrale
<b>FREQUENZA</b>	<b>SEMESTRALE</b>		<b>DEADLINE</b>	<b>31/12/2025</b>

**Area Contabilità analitica. PAC. trasferimenti e pagamenti**

**INTERVENTO: 16.3.1 Sostenere la programmazione e il controllo finanziario utilizzando l'ITP a supporto dei processi decisionali informati e per garantire una ge**

<b>AZIONE</b>	<b>16.3.1.2</b>	<b>Allineamento tra la contabilità patrimoniale e le risultanze della piattaforma Crediti Commerciali (PCC), garantendo uniformità e preci</b>		
<b>STRUTTURA</b>	<b>SC CONTABILITA' E PATRIMONIO</b>	Descrizione obtv	Allineamento tra la contabilità patrimoniale e le risultanze della piattaforma Crediti Commerciali (PCC), garantendo uniformità e precisione nelle rilevazioni.	
Indicatore	Relazione su allineamento contabilità patrimoniale e Crediti Commerciali da PCC		OBTV 2025	31/12/2025
<b>FREQUENZA</b>	<b>ANNUALE</b>		<b>DEADLINE</b>	<b>31/12/2025</b>

**AZIONE 16.3.1.1 Garantire una comunicazione trasparente e regolare sui risultati dell'ITP (già con obbligo di pubblicazione) e il piano dei pagamenti per**

<b>STRUTTURA</b>	<b>SC CONTABILITA' E PATRIMONIO</b>	Descrizione obtv	Garantire una comunicazione trasparente e regolare sui risultati dell'ITP (già con obbligo di pubblicazione) e il piano dei pagamenti per anno di emissione delle fatture	
Indicatore	Relazione sulla pubblicazione sul sito Aziendale dell'ITP		OBTV 2025	31/12/2025
<b>FREQUENZA</b>	<b>ANNUALE</b>		<b>DEADLINE</b>	<b>31/12/2025</b>

**Area Contabilità analitica. PAC. trasferimenti e pagamenti**

**INTERVENTO: 16.4.1 Implementazione di un sistema avanzato per il controllo e il monitoraggio dettagliato delle attività e passività dichiarate dalle Aziende San**

**AZIONE 16.4.1.1 Garantire una trasparenza completa e una rendicontazione accurata delle transazioni finanziarie tra le Aziende e la Regione, ponendo**

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26-

## 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Garantire una trasparenza completa e una rendicontazione accurata delle transazioni finanziarie tra le Aziende e la Regione, ponendo particolare attenzione alla verifica delle posizioni creditorie e debitorie	
<b>Indicatore</b>	Report di monitoraggio		OBTV 2025	30/04/2025 31/12/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>16.4.1.2</b>	<b>Introduzione di strumenti analitici e procedure standardizzate per l'esame delle dichiarazioni finanziarie, con particolare riguardo ai cr</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Introduzione di strumenti analitici e procedure standardizzate per l'esame delle dichiarazioni finanziarie, con particolare riguardo ai crediti vantati e ai debiti accumulati	
<b>Indicatore</b>	Relazione che indentifichi gli strumenti e le procedure adottate per la verifica delle dichiarazioni finanziarie		OBTV 2025	31/12/2025
<b>FREQUENZA</b>	ANNUALE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

<b>INTERVENTO:</b>	<b>16.4.2</b>	<b>Sviluppare e ottimizzare una procedura strutturata di comunicazione, mirata a garantire una rilevazione contabile accurata dei trasferime</b>		
<b>AZIONE</b>	<b>16.4.2.3</b>	<b>Garantire un pagamento tempestivo dei progetti finanziati dal PNRR</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Garantire un pagamento tempestivo dei progetti finanziati dal PNRR	
<b>Indicatore</b>	Relazione relativa i pagamenti degli interventi finanziati con fondi PNRR		OBTV 2025	monitoraggio mensile
<b>FREQUENZA</b>	MENSILE		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>16.4.2.1</b>	<b>Predisposizione di report trimestrali e annuali che dettagnino lo stato dei trasferimenti finanziari e dei crediti residui</b>		
<b>STRUTTURA</b>	SC CONTABILITA' E PATRIMONIO	Descrizione obtv	Predisposizione di report trimestrali e annuali che dettagnino lo stato dei trasferimenti finanziari e dei crediti residui	
<b>Indicatore</b>	Redazione di report di monitoraggio trimestrali e annuali		OBTV 2025	report trimestrali e annuali
<b>FREQUENZA</b>	Trimestrale e annuale		<b>DEADLINE</b>	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	<b>16.4.2.2</b>	<b>Rendicontare le attività relative agli interventi finanziati con il PNRR</b>		
---------------	-----------------	---	--	--

<b>STRUTTURA</b>	SSA RAPPORTI CON UNIVERSITA E ALTRI E	Descrizione obtv	Rendicontare le attività relative agli interventi finanziati con il PNRR
Indicatore	Relazione sullo status della rendicontazione dei fondi PNRR per i progetti attivati	OBTV 2025	relazione trimestrale
FREQUENZA	TRIMESTRALE	DEADLINE	31/12/2025

**Area Reti di specialità per l'integrazione Ospedale / territorio**

**INTERVENTO:** 10.11.1 Miglioramento nella gestione delle terapie intensive e sub-intensive, in accordo con il mutato scenario nazionale e regionale

**AZIONE** 10.11.1.1 Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive

<b>STRUTTURA</b>	4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive
Indicatore	Revisione e aggiornamento del Piano aziendale	OBTV 2025	Piano adozione adottato entro 31/12/25
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive
Indicatore	Revisione e aggiornamento del Piano aziendale	OBTV 2025	Piano adozione adottato entro 31/12/25
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive
Indicatore	Revisione e aggiornamento del Piano aziendale	OBTV 2025	Piano adozione adottato entro 31/12/25
FREQUENZA	n.a.	DEADLINE	31/12/2025

# CRONOPROGRAMMA AZIONI 2025 DGR 26- 801 DEL 17/02/2025

<b>STRUTTURA</b>	SCDU DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OS	Descrizione obtv	Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive	
Indicatore	Revisione e aggiornamento del Piano aziendale	OBTV 2025		Piano adozione adottato entro 31/12/25
FREQUENZA	n.a.		DEADLINE	31/12/2025

<b>AZIONE</b>	10.11.1.2 Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive			
<b>STRUTTURA</b>	4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GE	Descrizione obtv	Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PED	Descrizione obtv	Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CA	Descrizione obtv	Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

<b>STRUTTURA</b>	7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	Descrizione obtv	Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive	
Indicatore	Report di monitoraggio	OBTV 2025		report entro 31/12/2025
FREQUENZA	ANNUALE		DEADLINE	31/12/2025

**PROGRAMMA OPERATIVO DI  
RIORGANIZZAZIONE, DI RIQUALIFICAZIONE E  
DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO  
REGIONALE**

**AOU AL  
2025-2027**

## SOMMARIO

<b>1. BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E CONTO CONSUNTIVO .....</b>	<b>3</b>
<b>2. RIPARTO FSR 2025-2027 .....</b>	<b>6</b>
<b>3. MODELLO ORGANIZZATIVO E DEFINIZIONE DI RUOLI E RESPONSABILITA' .....</b>	<b>6</b>
<b>4. TEMPI DI ATTUAZIONE E DI MONITORAGGIO .....</b>	<b>7</b>
<b>5. AUDIT INTERNO AZIENDALE.....</b>	<b>7</b>
<b>6. MONITORAGGIO REGIONALE .....</b>	<b>7</b>
<b>7. STRUMENTI DI MONITORAGGIO.....</b>	<b>7</b>
<b>8. PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA.....</b>	<b>8</b>
8.2 Piano Regionale di Prevenzione.....	8
8.4 Programmi organizzati di Screening.....	8
8.6 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive, preparazione e risposta a una pandemia influenzale.....	8
8.8 Salute, ambiente, biodiversità e cambiamenti climatici .....	8
<b>9. ASSISTENZA DISTRETTUALE/TERRITORIALE.....</b>	<b>9</b>
9.9 Percorsi di salute e diagnostico terapeutico ed assistenziali (PSDTA).....	9
9.10 Sanità penitenziaria .....	10
9.12 Emergenza territoriale e trasporti .....	10
<b>10. RETI DI SPECIALITÀ PER L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO .....</b>	<b>10</b>
10.1 Rete dei punti nascita .....	10
10.2 Rete malattie rare .....	11
10.3 Rete medicine specialistiche .....	12
10.4 Rete oncologica .....	12
10.5 Rete ospedaliera, Rete dell'emergenza urgenza e patologie tempo dipendenti .....	12
10.6 Rete riabilitazione e lungodegenza .....	13
10.7 Rete trapiantologica.....	14
10.8 Rete dei servizi psichiatrici di diagnosi e di cura.....	14
10.9 Rete delle patologie neurodegenerative .....	15
10.10 Reti trasfusionali.....	16
10.11 Ulteriori reti di specialità.....	17
<b>11. LINEE DI INTERVENTO TRASVERSALI .....</b>	<b>17</b>
11.1 Nuovo Sistema di Garanzia (NSG).....	17
11.2 Liste d'attesa.....	17
11.3 Attività libero professionale intramuraria (ALPI).....	19
11.4 Rischio clinico .....	20
11.5 Investimenti.....	20
11.6 Gestione crediti v/altri.....	22
<b>12. ASSISTENZA FARMACEUTICA E DISPOSITIVI MEDICI .....</b>	<b>22</b>
12.1 Appropriata prescrizione dei farmaci .....	22
12.2 Piano terapeutico elettronico .....	24
12.3 Governance dei Dispositivi Medici .....	24

<b>13. BENI E SERVIZI .....</b>	<b>26</b>
13.1 Responsabilità e controlli .....	26
13.2 Programmazione Acquisti .....	26
13.3 Efficientamento delle Grandi apparecchiature, delle Sale operatorie e dei restanti servizi di supporto. ...	27
<b>14. GOVERNANCE DEL PERSONALE.....</b>	<b>29</b>
14.1 Piani Triennali di Fabbisogno.....	29
14.2 Fabbisogni formativi professioni mediche e sanitarie .....	30
14.3 Procedure assunzionali e gestione del turnover .....	32
<b>15. MOBILITÀ SANITARIA.....</b>	<b>33</b>
15.1 Mobilità sanitaria interregionale .....	33
<b>16. CONTABILITÀ ANALITICA, PAC, TRASFERIMENTI E PAGAMENTI .....</b>	<b>34</b>
16.1 Contabilità analitica .....	34
16.2 Percorso attuativo della certificabilità (PAC) .....	34
16.3 Tempi di pagamento .....	35
16.4 Trasferimento ordinato delle risorse dal bilancio regionale al SSR .....	35
<b>17. GOVERNANCE PNRR .....</b>	<b>36</b>
17.1 Efficace gestione delle attività finanziate con risorse PNRR.....	36
<b>18. INTERCONNESSIONI SISTEMI INFORMATIVI.....</b>	<b>36</b>
18.1 Cartelle Cliniche Elettroniche .....	36
18.2 Servizi di sanità digitale .....	37
18.3 Fascicolo Sanitario Elettronico – (FSE) .....	37
18.4 Telemedicina .....	38
18.5 Sicurezza informatica .....	38
18.6 Governance flussi informativi NSIS.....	39
18.7 Governance per l’implementazione degli interventi informativi/informatici.....	40
<b>19. ALLEGATI.....</b>	<b>40</b>

**DGR 26-801/2025/XII- APPROVAZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE PER L’ADOZIONE DEI PROGRAMMI AZIENDALI DI RIORGANIZZAZIONE, DI RIQUALIFICAZIONE E/O DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE. RIPARTO DELLE RISORSE DEL FONDO SANITARIO 2025-2027 E ASSEGNAZIONE DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI AGLI ENTI DEL SSR.**

L’AOU di Alessandria ha definito un piano strategico per il quinquennio 2025-2030 con l’individuazione di aree strategiche o obiettivi operativi, declinati all’interno delle schede di budget delle singole articolazioni aziendali.

All’interno del piano trovano collocazione le azioni definite dalla DGR 26-801/2025 così come dettagliato di seguito.

## 1. BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E CONTO CONSUNTIVO

Con Delibera n 593 del 29/11/2024 l’AOU AL ha adottato il bilancio preventivo 2025, che presenta un risultato di esercizio in perdita di € 4.668.735,97 interamente imputabile agli emolumenti dell’IVC pagata nell’anno 2024 e come tale storicizzata, ed incrementati dell’emolumento IVC sul CCLN 2025-2027; tale perdita era giustificata in quanto la Regione Piemonte aveva espressamente previsto di finanziare detto costo con l’incremento del FSN 2025-4 (Circolare della Regione Piemonte – Direzione Sanità prot. n. 00028253 del 25.11.2024).

L’AOU ha quindi provveduto in questa sede ad elaborare un Conto Economico preventivo per le annualità 2025 – 2027, con contestuale aggiornamento del Bilancio Preventivo 2025 deliberato.

Nella predisposizione dei bilanci preventivi l’Azienda ha seguito le indicazioni contenute nella DGR 26-801/2025, ed in particolare:

- Produzione ospedaliera: sono stati inseriti i volumi di produzione attesa 2025 - 2027 (ricoveri e ambulatoriale) contenuti nell'allegato B9 - tabella 2 alla DGR 26/801 ed inseriti direttamente dalla Regione sulla piattaforma SIRECOM. Per il file F sono stati riportati i valori registrati nel 2024. Non è stata al momento conteggiata la quota di ricavo corrispondente alle prestazioni di PS non seguite da ricovero (Flusso C2 non seguito da ricovero). Si segnala che è in corso l'interlocuzione con ASL AL finalizzata alla sottoscrizione degli accordi in attuazione alla DD 796 del 30 novembre 2018.
- Quota finanziamento FSR: sono state riportate le quote indicate nell'allegato C alla DGR 26/801. Si precisa che per il finanziamento relativo alle funzioni assistenziali ospedaliere, ai sensi dell'art. 8-sexies, comma 2, del Dlgs 502/92 ed ai maggiori costi indotti sull'attività assistenziale dalle funzioni di didattica e di ricerca di cui all'art. 7, c. 2 del D.lgs 517/99, l'Azienda sta predisponendo una metodologia di rilevazione dei costi correlati al fine di rendicontare correttamente l'utilizzo del finanziamento.
- Quota per farmaci innovativi: come da indicazioni contenute in DGR 26/801, si è provveduto ad iscrivere a ricavo il valore di circa 4 mln. euro, corrispondente al valore dei farmaci innovativi rendicontati nel 2024.
- Il CE preventivo è stato costruito in coerenza con il contenuto della DGR 26/801, prevedendo quindi una serie di azioni di efficientamento che di seguito si sintetizzano, e che verranno dettagliate nelle sezioni di afferenza della presente relazione:
  - Cooperative: azzeramento del ricorso ai cd "gettonisti" entro 31.12.2025, ad eccezione del DEA
  - Riduzione del ricorso a Prestazioni aggiuntive extra finanziamenti regionali
  - Riduzione del ricorso ad incarichi libero professionali sanitari
  - Efficientamento Dispositivi medici:
    - Riorganizzazione dei Conti deposito
    - Situazione nuove gare (programmazione e tempi)
    - Analisi costi dispositivi a maggior costo
    - Razionalizzazione consumi interni per esami (laboratorio analisi e radiologia)
  - Servizi appaltati:
    - Avvio appalto pulizie
    - Efficientamento commesse Amos
    - Controlli qualità
    - Gestione proattiva noleggi
  - Efficientamento energetico
  - Beni non sanitari:
    - Riduzione consumo carta e cancelleria
    - Controlli su biancheria piana / divise

Le risultanze dei conti economici sono rappresentate nella tabella sottostante:

	CONTO ECONOMICO	BIVE IV	Previsione	Prev 2025	Prev 2026	Prev 2027
		TRIM 2024	2025 v0 al 30.11.2024	30_03_25	30_03_25	30_03_25
		A	B	C	D	E
A1.1	Contributi F.S.R. indistinto	86.570.729	93.301.630	93.637.798	91.227.453	86.406.764
A1.2	Contributi F.S.R. vincolato	1.640.606	3.111.244	4.431.011	4.431.011	4.431.011
A1	Contributi F.S.R.	88.211.335	96.412.875	98.068.809	95.658.464	90.837.775
A2	Saldo Mobilità	210.981.976	209.343.965	210.499.831	213.769.963	217.372.624
A3.1	Ulteriori Trasferimenti Pubblici	1.503.337	50.000	60.000	60.000	80.000
A3.2	Ticket	3.213.289	3.119.271	3.443.506	3.821.232	4.198.959
A3.3	Altre Entrate Proprie	2.346.961	2.521.926	2.785.251	2.584.465	2.791.066
A3	Entrate Proprie	7.063.586	5.691.198	6.288.757	6.465.697	7.070.025
A4	Saldo Intramoenia	896.420	808.491	891.420	891.420	891.420
A5	Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 2.731.498	- 2.130.184	- 3.773.273	- 2.329.986	- 2.260.000
A6	Saldo per quote inutilizzate contributi vincolati	1.516.882	2.556.986	2.412.605	1.469.986	1.450.000
A	Totale Ricavi Netti	305.938.701	312.683.330	314.388.148	315.925.544	315.361.844
B1.1	Personale Sanitario	113.956.966	115.081.211	116.160.862	119.146.860	120.306.722
B1.2	Personale Non Sanitario	28.756.751	29.240.232	28.913.529	29.175.043	29.378.588
B1	Personale	142.713.717	144.321.443	145.074.391	148.321.903	149.685.310
B2	Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati	50.194.916	52.202.051	50.212.051	50.212.051	50.212.051
B3.1	Altri Beni Sanitari	42.995.436	43.617.000	43.007.000	43.007.000	43.007.000
B3.2	Beni Non Sanitari	728.091	751.448	697.000	697.000	697.000
B3.3	Servizi	61.263.368	59.389.780	58.444.735	56.463.157	54.498.157
B3	Altri Beni e Servizi	104.986.895	103.758.228	102.148.735	100.167.157	98.202.157
B4	Ammortamenti e Costi Capitalizzati	1.052.776	1.078.303	1.078.303	1.078.303	1.078.303
B5	Accantonamenti	5.263.541	540.911	540.911	540.911	540.911
B6	Variazione Rimanenze	- 428.548	-	- 0	- 0	- 0
B	Totale Costi Interni	303.783.297	301.900.936	299.054.391	300.320.325	299.718.732
C1	Medicina Di Base	4.322.790	3.509.058	3.509.058	3.509.058	3.509.058
C2	Farmaceutica Convenzionata	-	-	-	-	-
C3	Prestazioni da Privato	3.796.335	920.000	920.000	920.000	920.000
C	Totale Costi Esterni	8.119.126	4.429.058	4.429.058	4.429.058	4.429.058
D	Totale Costi Operativi (B+C)	311.902.423	306.329.993	303.483.448	304.749.383	304.147.790
E	Margine Operativo (A-D)	- 5.963.722	6.353.337	10.904.699	11.176.161	11.214.055
F1	Svalutazione Immobilizzazioni, Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	140.167	50.000	50.000	50.000	50.000
F2	Saldo Gestione Finanziaria	- 281.786	-	-	-	-
F3	Oneri Fiscali	10.858.552	10.992.073	11.045.535	11.146.161	11.184.055
F4	Saldo Gestione Straordinaria	- 1.676.245	- 20.000	- 190.836	- 20.000	- 20.000
F	Totale Componenti Finanziarie e Straordinarie	9.040.688	11.022.073	10.904.699	11.176.161	11.214.055
G	Risultato Economico (E-F)	- 15.004.410	- 4.668.736	-	-	0

Le principali azioni di efficientamento che si prevede apporteranno un contributo al raggiungimento dell'equilibrio di bilancio sono molto sfidanti e comportano da un lato una razionalizzazione dell'utilizzo dei fattori produttivi, dall'altro un incremento significativo della produzione ospedaliera. Ciò ha portato ad una revisione della previsione 2025 con un efficientamento complessivo di circa 4,7 mln sul 2025 e un equilibrio economico per il triennio.

In estrema sintesi:

- Produzione ospedaliera: confermati i volumi attesi indicati nella DGR 26-801. Non è stato valorizzato il flusso C2 non seguito da ricovero (circa 4 mln). Il triennio 2025 - 2027 comporta una crescita della produzione di oltre 11 milioni rispetto al 2024.
- Contributi FSR: riportati i valori previsti dalla DGR 26-801.
- Costo del personale: previsto in aumento per:
  - Azzeramento ricorso a cooperative medici nel corso del 2025 (ad eccezione DEA)
  - Percorso IRCCS
  - Completamento percorso AOU
  - Potenziamento produzione

- Prodotti farmaceutici: previste azioni di efficientamento per consumi farmaceutici ospedalieri. Nel triennio 2025 – 2027 è stato riportato il costo ed il ricavo dei farmaci a distribuzione diretta del 2024, come da DGR 26-801.
- Altri beni sanitari: Previsto efficientamento annuale Dispositivi medici di 2.000.000 euro e sostanziale mantenimento degli altri consumi
- Servizi: previsto azzeramento costo per cooperative medici (ad eccezione per DEA) con minori costi per complessivi 2.2 mln nel 2025 rispetto al 2024 ed ulteriori 2.6 mln nel 2026 su 2025
- Prestazioni da privato: confermata non iscrizione a bilancio costi trasporto 118 (trasferito ad azienda zero, con contestuale riduzione del rimborso iscritto a ricavo)

## 2. RIPARTO FSR 2025-2027

Come da indicazioni contenute in DGR 26 – 801 **non sono stati imputati a costo ed a ricavo** le seguenti voci economiche (finanziamenti attesi dall'integrazione del futuro riparto nazionale):

- Spesa piattaforma regionale di formazione 500.000 euro (finanziamento indicato nel testo della DGR, ma non riportato nelle tabelle e quindi non iscritto a ricavo)
- Spesa per farmaci innovativi eccedenti il 2024
- Spesa per farmaci in DD eccedenti il rimborso in File F dell'anno 2024
- Eventuali quote per payback dispositivi medici / farmaceutica
- Accantonamenti rinnovi CCNL comparto e dirigenza

Si segnala che il finanziamento DAIRI 2025 (ridotto a 1.800.000 + 500.000 piattaforma NBS), non sarà sufficiente a coprire i costi di funzionamento del DAIRI, che in questo periodo storico di definizione ed ultimazione del percorso IRCCS molto difficilmente potrà comprimere i costi di funzionamento, ammontanti per il 2024 a circa 3 mln di euro.

## 3. MODELLO ORGANIZZATIVO E DEFINIZIONE DI RUOLI E RESPONSABILITA'

L'AOU AL ha adottato un modello organizzativo finalizzato a garantire l'applicazione delle politiche sanitarie e sociosanitarie sul territorio, con l'obiettivo di allineare gli obiettivi strategici regionali alle specificità operative aziendali, anche alla luce del percorso IRCCS e della DGR 6/12/2024, n. 19-495, avente ad oggetto la "Nomina del Commissario per la procedura di riconoscimento dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico per 'patologie ambientali: malattie oncologiche e patologie d'organo' – Azienda Ospedaliera Universitaria 'SS. Antonio e Biagio e C. Arrigo' di Alessandria", con cui la Direzione aziendale si interfaccia attivamente al fine di garantire coerenza e continuità tra il mandato commissariale e l'assetto organizzativo interno. Questo approccio ottimizza i processi decisionali e operativi, rafforzando l'integrazione e migliorando l'efficienza dei servizi erogati.

Nel presente documento sono delineate, per area tematica, le azioni da attuare e monitorare a livello aziendale, con l'impegno a documentare i risultati raggiunti (*deliverable*). Questo permette di strutturare un processo chiaro e tracciabile per monitorare i progressi e adottare eventuali azioni correttive, contribuendo al raggiungimento degli obiettivi di mandato della Direzione Generale.

Per garantire la conformità alle normative nazionali e regionali vigenti, l'AOU AL ha implementato un sistema di verifica aziendale volto a garantire il rispetto delle direttive, la trasparenza nella gestione delle risorse pubbliche e l'efficienza nell'uso delle stesse. Il sistema di coordinamento e controllo adottato è conforme all'"Atto Aziendale", che definisce l'organizzazione e le modalità operative dell'azienda. Il parere di regolarità amministrativa e contabile, quale espressione di questo sistema, è affidato a figure appositamente individuate, supportate da strutture specializzate nel controllo gestionale, come previsto dall'Atto Aziendale.

Le azioni aziendali di AOU AL sono pianificate nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle linee guida regionali e sono state inserite nelle schede di budget 2025 dei CdR interessati.

Per ciascun obiettivo del Programma Operativo Aziendale sono stati designati singoli responsabili, al fine di garantire l'efficace implementazione delle azioni previste e il raggiungimento degli obiettivi di mandato.

In sede di assegnazione degli obiettivi gestionali 2025 alle singole strutture complesse e semplici dipartimentali, sono stati assegnati specifici obiettivi direttamente discendenti dal Programma Operativo Aziendale, individuando per ogni singola azione una struttura referente. E' stato costruito un cruscotto riepilogativo di tali obiettivi, che raccoglierà altresì le risultanze documentali di monitoraggio per ogni singola azione del Piano.

In accordo con ASL AL, verrà istituito un apposito tavolo di governo DGR 26-801 finalizzato ad una gestione integrata delle azioni che a vario titolo coinvolgono le due aziende congiuntamente.

Il Piano strategico 2025 – 2030 dell'AOU AL (in fase di adozione, e che vede il riconoscimento ad IRCCS come elemento centrale dello stesso) è stato integrato con le azioni contenute nella DGR 26-801, creando una stretta correlazione tra azioni del Piano strategico ed attività previste dalla citata DGR.

#### 4. TEMPI DI ATTUAZIONE E DI MONITORAGGIO

L'Azienda ha definito un cronoprogramma (**vedi Allegato 1**) che stabilisce i tempi di attuazione degli obiettivi fissati, inclusi gli elementi minimi previsti nel presente documento. Entro il mese di aprile 2025, l'AOU AL provvederà alla formalizzazione e all'adozione degli strumenti necessari per ciascuna struttura, garantendo così una corretta organizzazione per l'implementazione degli interventi programmati. Successivamente, sarà attuato un monitoraggio continuo e sistematico, finalizzato a individuare tempestivamente eventuali criticità, verificare i progressi e assicurare il raggiungimento degli obiettivi nel rispetto dei tempi previsti.

#### 5. AUDIT INTERNO AZIENDALE

Per monitorare l'implementazione delle azioni previste dal Piano, l'AOU AL si avvarrà degli strumenti già definiti, come l'audit interno, regolato da apposita procedura aziendale, nonché di un apposito gruppo di lavoro di coordinamento, e dei monitoraggi trimestrali degli obiettivi regionali, inseriti nelle schede di budget delle strutture competenti. I suddetti strumenti produrranno report periodici con azioni correttive, che costituiranno il piano di miglioramento, assicurando così trasparenza, efficienza e conformità alle metodologie di controllo interno.

#### 6. MONITORAGGIO REGIONALE

Il Presente Piano Operativo sarà adottato con deliberazione aziendale e monitorato periodicamente dalla Regione. L'AOU AL relazionerà trimestralmente sullo stato di avanzamento, le azioni intraprese, le criticità emerse e le misure correttive, collaborando attivamente con la Regione per il superamento delle eventuali difficoltà. Un Tavolo tecnico regionale verificherà gli adempimenti, con incontri trimestrali e trasmissione di documentazione necessaria per la valutazione.

#### 7. STRUMENTI DI MONITORAGGIO

Per monitorare l'implementazione delle azioni previste dal Piano, l'AOU AL si avvarrà degli applicativi aziendali, applicativi regionali e degli strumenti di Business Intelligence (BI) aziendale. Entro il mese di aprile, saranno definiti i report aziendali necessari per garantire un monitoraggio efficace e sistematico degli sviluppi.

E' stato costruito un cruscotto di collegamento tra le azioni previste dalla DGR 26-801, le attività individuate nel Piano Strategico Aziendale, e gli obiettivi assegnati alle strutture aziendali nel mese di marzo. Questi strumenti verranno utilizzati nell'audit interno e nei monitoraggi trimestrali degli obiettivi di budget, contribuendo a garantire la trasparenza, l'efficienza operativa e la tempestiva adozione di azioni correttive qualora emergano criticità.

Relativamente al bilancio preventivo 2025 – 2027, sono state attivate misure di monitoraggio e controllo dell'andamento dei costi di seguito sintetizzate:

- Assegnazione alle strutture sanitarie di obiettivi in termini di contenimento dei costi (dispositivi medici e farmaci in primis)
- Assegnazione ai centri ordinatori di budget di spesa a livello aziendale (per SC Farmacia Ospedaliera assegnazione di budget anche per principali tipologie di farmaci / dispositivi medici)
- Istituzione di gdl "efficientamento della spesa" (delibera n° 120 del 14/03/2024)

## 8. PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITÀ PUBBLICA

### 8.2 Piano Regionale di Prevenzione

#### Azione 1. Piattaforma digitale per la promozione della salute

Deliverable	realizzazione della piattaforma digitale per la promozione della salute, integrata nel Sistema della Formazione Regionale per la gestione di attività di comunicazione e formazione rivolte a soggetti anche non sanitari per lo sviluppo delle azioni di promozione della salute previste dal Piano Regionale di Prevenzione 2020-2025
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Stato avanzamento realizzazione piattaforma
Deadline	31/12/2026
Soggetti coinvolti	DAIRI

### 8.4 Programmi organizzati di Screening

#### 8.4.1 Aumentare l'adesione ai programmi e migliorare l'appropriatezza prescrittiva, qualità ed efficienza dei servizi offerti

L'AOU AL collabora con l'ASL AL nell'effettuazione di programmi di screening di II livello.

Deliverable	Adesione ai programmi di screening in collaborazione con l'ASL AL
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Screening mammografico, cervico-vaginale e colo-rettale: N° persone sottoposte al test di screening, incluse le adesioni spontanee / popolazione bersaglio annuale
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCDU Direzione Medica dei Presidi, ASL AL

Nel corso del 2025 l'AOU AL si proporrà come offerta di esami di screening di primo livello per le mammografie.

### 8.6 Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive, preparazione e risposta a una pandemia influenzale

#### 8.6.1 Predisposizione ed attuazione delle misure di preparazione per la gestione di un'epidemia pandemica (PanFlu)

##### Azione 1. Predisposizione di un piano pandemico aziendale

Deliverable	Predisposizione del Piano Pandemico aziendale coerente con le indicazioni nazionali e regionali, con le seguenti componenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analisi della situazione e delle criticità</li> <li>- integrare la ricerca alla predisposizione del Piano Pandemico aziendale (PanFlu)</li> <li>- Criteri, indicatori e standard</li> <li>- Obiettivi specifici</li> <li>- Azioni</li> <li>- Verifica dell'applicazione e monitoraggio</li> <li>- Riesame ed azioni correttive/preventive</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/10/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCDU Direzione Medica dei Presidi, Servizio Prevenzione e Controllo Infezioni Ospedaliere, DAIRI

### 8.8 Salute, ambiente, biodiversità e cambiamenti climatici

### 8.8.1 Sistema regionale di prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SRPS)

**Azione 1.** Rimodulazione dell'organizzazione aziendale in coerenza con i principi della D.G.R. n. 23-7841 del 4 dicembre 2023 e del Decreto del Ministero della Salute 23 maggio 2022, n. 77

Deliverable	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Rilevazione delle aree da potenziare e/o sviluppare in coerenza con i principi della D.G.R. n. 23-7841 del 4 dicembre 2023 e del Decreto del Ministero della Salute 23 maggio 2022, n. 77</li> <li>2) Implementazione della rimodulazione dell'organizzazione aziendale in funzione della rilevazione effettuata</li> <li>3) Implementazione del progetto Carbon Footprint: progetto congiunto tra AOUAL e un partner esterno al fine di sviluppare uno strumento digitale evoluto per il calcolo dell'impronta carbonica delle aziende sanitarie e nello specifico consentire il calcolo sperimentale dell'impronta carbonica dell'AOU</li> <li>4) Partecipazione progetto biomonitoraggio PFAS e avvio protocolli di studio</li> </ol>
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 31/12/2025</li> <li>2) 31/12/2026</li> <li>3) 31/12/2025</li> <li>4) 31/12/2026</li> </ol>
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DAIRI, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC DIPSA, SC Tecnico ed efficientamento energetico, SC Prevenzione e Protezione, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

## 9. ASSISTENZA DISTRETTUALE/TERRITORIALE

### 9.9 Percorsi di salute e diagnostico terapeutico ed assistenziali (PSDTA)

#### 9.9.1 Implementazione dei PDTA regionali

**Azione 1.** Implementare i PDTA regionali a livello aziendale

Deliverable	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisposizione del PSDTA Fibromialgia a livello locale</li> <li>- Implementazione dei PSDTA della Rete Oncologica già recepite a livello locale</li> <li>- Caratterizzare coorti di pazienti oncologici e fibromialgici utile a promuovere la ricerca clinica e l'adesione a protocolli sperimentali</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	n.a
Indicatore	SI/NO Registro di patologia
Deadline	31/12/2025 31/12/2025 31/12/2026
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi, Reumatologia, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, SC Medicina Interna, DAIRI

**Azione 2.** Adottare meccanismi di controllo dell'aderenza al PDTA e di appropriatezza erogativa

Deliverable	Report di monitoraggio in riferimento agli indicatori previsti dai PDTA aziendali
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi, Reumatologia, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, Referente aziendale per la Rete Oncologica

## 9.10 Sanità penitenziaria

### 9.10.3 Implementazione della telemedicina per garantire un'adeguata assistenza a tutti i soggetti riducendo la loro movimentazione

Deliverable	Report di avanzamento relativo all'avvio sperimentazione di telemedicina e alla ristrutturazione del reparto presso ospedale civile
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC ICT, SC Tecnico

## 9.12 Emergenza territoriale e trasporti

### 9.12.2 Verifica della performance dei trasporti secondari

**Azione 1A.** Monitorare l'efficienza di funzionamento dei trasporti secondari

Nel 2024, l'AOU AL ha avviato il progetto relativo alla digitalizzazione dei trasporti, che prevede l'utilizzo di una piattaforma basata su algoritmi di pianificazione e scheduling dei trasporti ospedalieri. Questa piattaforma avrà il ruolo di assistente automatico nella gestione del processo, con l'obiettivo di incrementare l'efficienza, sia in termini di tempi di trasporto che di utilizzo delle risorse. Inoltre, la gestione standardizzata e programmata dei trasporti potrà avere un'importante **ricaduta in termini di costi di gestione del servizio.**

Deliverable	Digitalizzazione del processo di programmazione dei trasporti presso tutti i reparti della AOU AL
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

**Azione 1B.** Monitorare l'efficienza di funzionamento dei trasporti secondari

Deliverable	Istituzione tavolo di lavoro con il SEST 118 e stesura protocolli operativi per i trasporti secondari
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi, SSD Coordinamento emergenza territoriale

## 10. RETI DI SPECIALITÀ PER L'INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO

### 10.1 Rete dei punti nascita

#### 10.1.1 Riduzione dell'incidenza di parto cesareo nelle gravidanze a basso rischio, secondo direttive regionali

**Azione 1.** Formalizzazione di un piano aziendale per migliorare le procedure e prassi ostetriche nella gestione delle gravidanze a basso rischio

Deliverable	Adozione piano aziendale operativo per la verifica e l'adeguamento ai requisiti normativi e delle linee guida su qualità, sicurezza, appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Ostetricia e Ginecologia, SCU Direzione Medica dei Presidi

Nella S.C. di Ostetricia e Ginecologia, alle donne con precedente taglio cesareo seguite presso l'Ambulatorio Gravidanza a Rischio, durante la prima visita, viene proposta e incoraggiata la possibilità di partorire spontaneamente. Per le pazienti provenienti dal territorio o da ambulatori esterni, in occasione del primo contatto tramite il bilancio di salute, viene proposto, a 37 settimane, un counselling per illustrare e favorire il travaglio di prova. Inoltre, la S.C. di Ostetricia e Ginecologia si è dotata di un catetere a palloncino per la maturazione cervicale, al fine di favorire il parto spontaneo nelle pazienti pre-cesarizzate che non entrano spontaneamente in travaglio. Presso la S.C. di Ostetricia e Ginecologia è possibile il parto in acqua per le pazienti con gravidanza fisiologica. Durante gli incontri di accompagnamento alla nascita, vengono illustrati i benefici dell'utilizzo dell'acqua calda per favorire il benessere durante il travaglio e il parto.

Il Percorso Nascita ASL AL è stato revisionato nel 2024 dal comitato percorso nascita attraverso incontri in cui sono state proposte azioni di miglioramento per conformarsi ai requisiti del sistema qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico nel percorso nascita, secondo le indicazioni della Regione Piemonte.

### 10.1.2 Verifica alla presenza nel blocco travaglio/parto di ciascun PN (punto nascita) sul rispetto del numero di ostetriche per turno allo standard definito da Linee guida nazionali

**Azione 1.** Garantire la presenza minima di personale ostetrico nei blocchi travaglio/parto in linea con gli standard per PN di I e II Livello.

Deliverable	1) Formalizzazione di un piano aziendale per migliorare le procedure e prassi ostetriche nella gestione delle gravidanze a basso rischio e trasmissione dello stesso a Regione
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	1) SI/NO 2) Indicatore PNE parti naturali su pre-cesarizzate
Deadline	1) 30/06/2025 2) Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Ostetricia e Ginecologia, SCU Direzione Medica dei Presidi

## 10.2 Rete malattie rare

**La SSD Centro Emostasi e Trombosi coordinamento malattie rare** svolge le attività di coordinamento all'interno dei presidi ospedalieri e si interfaccia con il Centro di Coordinamento Regionale, con il Centro Nazionale Malattie Rare dell'Istituto Superiore di Sanità e con il Network Europeo delle Malattie Rare (ERN).

L'attività di coordinamento aziendale comprende principalmente

- Periodiche riunioni con i Referenti delle strutture aziendali per l'aggiornamento sulle attività svolte a livello regionale e Nazionale e la promozione di iniziative di studio e formazione, in collaborazione con il DAIRI.
- Coordinamento per la produzione di PDTA specifici per singoli gruppi di patologie da condividere con le Reti Regionali facenti capo ad Azienda Zero.
- Stesura di percorsi organizzativi atti a facilitare il paziente con malattia rara (prenotazioni delle singole prestazioni, istituzioni di ambulatori dedicati);
- Coordinamento delle Associazioni dei pazienti con Malattia Rara;
- Organizzazione di eventi aventi finalità di supporto ai pazienti e di sensibilizzazione dei cittadini alle problematiche delle Malattie Rare

### 10.2.1 Miglioramento dell'assistenza dei cittadini affetti da Malattie Rare

**Azione 1.** Definire e adottare un percorso aziendale per l'implementazione, da parte del Care Manager della ASL, dei servizi di prossimità e delle Reti integrate inseriti nei percorsi assistenziali

Deliverable	Stesura, in collaborazione con ASL AL, di un percorso aziendale e trasmissione dello stesso a Regione
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SSD Centro emostasi e trombosi, ASL AL

**Azione 2.** Implementare il Registro delle Malattie Rare per avere una banca dati centralizzata

Deliverable	Predisposizione relazione aziendale sulla continua implementazione del registro delle malattie rare
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SSD Centro emostasi e trombosi, DAIRI

### Azione 3. Sportello per i pazienti con malattie rare

Deliverable	Istituzione dello Sportello integrato per la gestione delle malattie rare presso l'AOUAL
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SSD Centro emostasi e trombosi

### Azione 4. Day Hospital centralizzato per pazienti pediatrici con malattie rare

Deliverable	Costituzione del Day Hospital centralizzato per presa in carico dei pazienti pediatrici con malattie rare
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SSD Centro emostasi e trombosi

## 10.3 Rete medicine specialistiche

### 10.3.1 Potenziare l'integrazione dei servizi specialistici con il territorio attraverso modelli organizzativi uniformi

**Azione 1.** Definire percorsi di salute e diagnostici terapeutici assistenziali specialistici integrati con le nuove tecnologie e in linea con le direttive regionali

Deliverable	Relazione sullo sviluppo e l'implementazione dei percorsi integrati Ospedale-Territorio
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi

## 10.4 Rete oncologica

### 10.4.1 Rafforzamento del governo e del monitoraggio della rete oncologica

**Azione 1.** Implementare un sistema di raccolta dati per monitorare il numero di interventi eseguiti e il rispetto del PDTA aziendale.

Nel 2024, l'Azienda ha istituito la Breast Unit, coordinata dal Responsabile del GIC per il Tumore della Mammella. Nel 2025, verranno implementate e attivate le azioni previste dalla Breast Unit. L'obiettivo descritto di seguito riguarda le attività di monitoraggio relative alla Breast Unit

Deliverable	Effettuazione audit e raccolta dati relativi alle attività di Breast Unit
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO Numero interventi tumori mammella (>=135)
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SS Centro Senologico

## 10.5 Rete ospedaliera, Rete dell'emergenza urgenza e patologie tempo dipendenti

### 10.5.1 Qualificazione dell'assistenza ospedaliera

**Azione 1.** Stesura e approvazione del documento di programmazione aziendale dell'assistenza Ospedaliera, secondo direttive regionali

Deliverable	Aggiornamento PGS dei PS della AOU AL
Frequenza di monitoraggio	n.a
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, PS per adulti e PS pediatrico, Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC DIPSA, DAIRI

**Azione 2-3-4-5.** Monitoraggio indicatori e implementazione correttivi

Deliverable	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Predisposizione report di monitoraggio relativamente agli indicatori previsti da PGS con particolare attenzione a           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tempo medio di permanenza in PS</li> <li>- Numero di accessi dei pazienti a potenziale rischio di inappropriately anche per quanto riguarda i pazienti cronici e fragili</li> <li>- Ricoveri da PS, con particolare riferimento ai codici triage verde o inferiore</li> <li>- Tempi di boarding in PS</li> </ul> </li> <li>2) Impostazione Piano di miglioramento in caso di scostamenti</li> </ol>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, PS per adulti e PS pediatrico, Sc Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, DAIRI, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC DIPSA

### 10.6 Rete riabilitazione e lungodegenza

#### 10.6.1 Garantire l'appropriatezza e personalizzazione dei percorsi riabilitativi

**Azione 1.** Implementazione del Progetto Riabilitativo Individuale (PRI) come strumento centrale per la presa in carico dei pazienti in riabilitazione e lungodegenza

Deliverable	Adozione del Piano Operativo per l'adozione del PRI nelle strutture afferente al Dipartimento di Riabilitazione della AOU AL
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Entro 30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Direttore del Dipartimento di riabilitazione, DAIRI, SCU Direzione Medica dei Presidi

**Azione 2.** Monitoraggio delle prestazioni erogate rispetto gli atti di programmazione regionale

*I volumi di produzione delle strutture riabilitative vengono monitorati durante i monitoraggi di budget, che avvengono con cadenza trimestrale*

**Azione 3.** Potenziamento di offerta del Presidio Riabilitativo

Deliverable	Potenziare la capacità produttiva del presidio riabilitativo attraverso l'aumento della disponibilità di posti letto, con l'obiettivo di incrementare i servizi offerti ai cittadini, ridurre la mobilità passiva e ottimizzare il flusso di pazienti verso i reparti di riabilitazione
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	Aumentare la capacità di 21 PPLL
Deadline	Vincolata all'autorizzazione da parte della Regione
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Direttore del Dipartimento di Riabilitazione, DAIRI, DMP

In data 02/12/2024 (prot. 29474), è stato presentato in Regione un progetto di potenziamento dell'attività del presidio Borsalino finalizzata a dare una migliore risposta al fabbisogno della popolazione del territorio alessandrino ed a ridurre la mobilità passiva in riabilitazione, di gran lunga la prima voce di fuga sulla provincia.

Si confermano i contenuti di tale progettualità, e si resta in attesa di un riscontro regionale per poter avviare le azioni collegate.

### 10.6.2 Potenziare l'offerta dei servizi riabilitativi e di lungo degenza

**Azione 1.** Estensione dei servizi riabilitativi domiciliari per garantire la continuità assistenziale e migliorare l'accesso alle cure.

Deliverable	Predisposizione e implementazione del progetto di attività domiciliare per pazienti ricoverati
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC MFR-Neuroriabilitazione, ASL AL

Proposta di attivazione di una sperimentazione di "ospedale a casa" per ridurre il periodo di permanenza in ospedale e ultimare il percorso di ricovero al proprio domicilio

## 10.7 Rete trapiantologica

### 10.7.1 Incrementare l'attività di donazioni di organo e di trapianto di organi e tessuti

**Azione 1.** Attivazione di percorsi aziendali specifici per il procurement

Deliverable	1. Predisposizione percorso aziendale relativo al prelievo multiorgano 2. Effettuazione corsi di formazione per operatori sanitari
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Anestesia e Rianimazione Generale, DMP, coordinamento ospedaliero procurement

**Azione 2.** Sviluppo del sistema delle donazioni di organi e trapianto

Deliverable	1) Segnalazione dei potenziali donatori di organi 2) Incrementare il numero di donatori di cornee
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	1) > 40% 2) >=N. 38
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Anestesia e Rianimazione Generale, DMP, coordinamento ospedaliero procurement

## 10.8 Rete dei servizi psichiatrici di diagnosi e di cura

### 10.8.1 Potenziamento e monitoraggio della Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile

**Azione 1.** Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria infantile

Deliverable	Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la rete dei Servizi di Psichiatria e Neuropsichiatria Infantile
Frequenza di monitoraggio	n.a
Indicatore	SI/NO
Deadline	Delibera entro 30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Psichiatria, SC NPI, Dipartimento interaziendale di Salute Mentale

### 10.8.2 Eliminazione dell'uso della contenzione meccanica nei luoghi di cura della salute mentale

#### Azione 1. Analisi iniziale e mappatura delle pratiche di contenzione meccanica nei SPDC

Nel 2018, l'AOU AL ha adottato un documento aziendale relativo alla gestione delle anomalie del comportamento, con l'obiettivo di regolamentare l'uso della contenzione. La procedura si applica a tutti gli assistiti ricoverati nelle strutture complesse di degenza ospedaliera dell'AOU AL, qualora venga ritenuto necessario ricorrere alla pratica della contenzione.

Deliverable	Effettuazione analisi iniziale e mappatura delle pratiche di contenzione meccanica nella SC Psichiatria
Frequenza di monitoraggio	n.a
Indicatore	SI/NO
Deadline	Report AS IS entro 30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Psichiatria

#### Azione 2. Implementazione di protocolli operativi standard per la gestione dei pazienti in stato di agitazione in accordo con le direttive regionali

Deliverable	Adozione protocolli operativi standard per la gestione dei pazienti in stato di agitazione in accordo con le direttive regionali
Frequenza di monitoraggio	n.a
Indicatore	SI/NO
Deadline	Delibera entro 30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Psichiatria

### 10.8.3 Potenziamento di percorsi alternativi per pazienti psichiatrici autori di reato

#### Azione 1. Monitoraggio e valutazione dei percorsi alternativi implementati, con un focus sui risultati clinici e sul reinserimento sociale

Deliverable	Report annuale in collaborazione con ASL AL sull'efficacia dei percorsi alternativi alle REMS
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Psichiatria, ASL AL

## 10.9 Rete delle patologie neurodegenerative

### 10.9.1 Potenziare la rete di assistenza per migliorare l'accesso ai servizi e la qualità delle cure

#### Azione 1. Miglioramento dell'assistenza per persone affette da patologie neurodegenerative

Deliverable	Effettuazione mappatura servizi in essere per persone affette da patologie neurodegenerative
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Neurologia, DAIRI

#### Azione 2. Formazione per il personale sulle migliori pratiche di assistenza per patologie neurodegenerative

Deliverable	Predisposizione piano di formazione per il personale sulle migliori pratiche di assistenza per patologie neurodegenerative
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Neurologia, DAIRI

## 10.10 Reti trasfusionali

### 10.10.1 Implementazione del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale in linea con le direttive regionali

#### Azione 1A. Aggiornamento del Piano organizzativo aziendale per la Rete Trasfusionale

Nel mese di ottobre 2024 La SC Medicina Trasfusionale ha predisposto Il Piano aziendale 2025 in merito a

- a) Previsione raccolta
- b) Previsione consumi
- c) Previsione quantità di plasma inviabile alla Ditta convenzionata per plasmaderivazione
- d) Previsione quantità di plasma inviabile alla Ditta convenzionata per inattivazione virale

È stata rinnovata la convenzione per i rapporti inerenti l'attività associativa e di donazione sangue ed emocomponenti per il triennio 2025/2027.

Inoltre, è stata stipulata una convenzione (Delibera aziendale n. 298 del 20/06/2024) con l'A.S.L. di Novara per l'esecuzione centralizzata (AOU AL, ASL AL, ASL AT) di test di Qualificazione Biologica per lo screening delle donazioni di sangue, con scadenza al 31/12/2025.

Di seguito la pianificazione per il biennio 2026-2027

Deliverable	Predisposizione Piano Aziendale in merito a e) Previsione raccolta f) Previsione consumi 3) Previsione quantità di plasma inviabile alla Ditta convenzionata per plasmaderivazione 4) Previsione quantità di plasma inviabile alla Ditta convenzionata per inattivazione virale
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Ottobre 2026 -2027
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Medicina Trasfusionale

#### Azione 1B. Potenziamento dell'offerta del Servizio trasfusionale

Deliverable	Apertura straordinaria del Servizio Trasfusionale nelle ore pomeridiane e anche nei giorni di sabato e domenica
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	1) SI/NO 2) Numero di visite e prestazioni effettuate 1) Numero di ore apertura
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Medicina Trasfusionale, SCU Direzione Medica dei Presidi

### 10.10.2 Incrementare la raccolta di sangue sul territorio e potenziare il personale dedicato alle attività trasfusionali

#### Azione 1. Progettazione ed erogazione di un corso di formazione per il personale medico e infermieristico

Deliverable	Predisposizione piano di formazione per il personale medico e infermieristico in collaborazione con Regione Piemonte e Azienda Zero (SIRMET)
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Medicina Trasfusionale, DAIRI

#### Azione 2. Monitoraggio dell'attività svolta e analisi differenziale con il programmato

Deliverable	Report di monitoraggio sull'attività svolta e comunicata sul sistema regionale rispetto al programmato
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Medicina Trasfusionale

### 10.11 Ulteriori reti di specialità

#### 10.11.1 Miglioramento nella gestione delle terapie intensive e sub-intensive, in accordo con il mutato scenario nazionale e regionale

##### Azione 1. Aggiornamento del Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive

Deliverable	Revisione e aggiornamento del Piano aziendale per la gestione delle terapie intensive
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre 2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SCU Direzione Medica dei Presidi

##### Azione 2. Monitoraggio dell'attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive

Deliverable	Report di monitoraggio delle attività previste dal Piano Aziendale per la gestione delle terapie intensive
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Anestesia e Rianimazione Generale, SC Anestesia e Rianimazione pediatrica, SC Anestesia e Rianimazione CTV

## 11. LINEE DI INTERVENTO TRASVERSALI

### 11.1 Nuovo Sistema di Garanzia (NSG)

#### Azione 1. Indicatori NSG

Deliverable	Aderenza agli standard indicatori NGS Costruzione del cruscotto di monitoraggio in collaborazione con ASL AL, analisi e implementazione eventuali azioni correttive
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, ASL AL

### 11.2 Liste d'attesa

#### 11.2.1 Revisione dell'offerta e della domanda

**Azione 1** Monitoraggio delle attività e delle prestazioni erogate in regime istituzionale

**Azione 3** Messa a regime della totale visibilità delle agende da parte dei sistemi informativi regionali, sia per il primo accesso che per i controlli successivi

**Azione 4** Messa a regime delle agende digitali per quadrante rispetto al catalogo regionale adottato

**Azione 5** Sistema di monitoraggio sul rapporto personale/prestazioni erogate

**Azione 6** Attuazione NCUP (D.G.R. 4 ottobre 2024, n. 28-238)

**Azione 8** Prestazioni prenotate CUP 2025 e Prestazioni erogate Flusso C 2025

**Azione 9** Comunicazione

**Azione 10** Sviluppo del piano di miglioramento dell'appropriatezza

Deliverable	<p>Redazione in collaborazione con ASL AL del piano interaziendale di area per il governo delle liste di attesa e per la definizione del fabbisogno di salute</p> <p>Redazione del piano aziendale governo liste di attesa e suo monitoraggio in relazione a</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- volumi e tempi di attesa delle visite/prestazioni e ricoveri</li> <li>- visibilità delle agende da parte dei sistemi informativi regionali</li> <li>- agende digitali per quadrante rispetto al catalogo regionale adottato</li> <li>- rapporto personale/prestazioni erogate</li> <li>- effettuazione delle visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica e possibilità del prolungamento della fascia oraria per l'erogazione di tali prestazioni;</li> <li>- apertura straordinaria dei centri trasfusionali nelle ore pomeridiane</li> <li>- attuazione NCUP (D.G.R. 4 ottobre 2024, n. 28-238)</li> <li>- prestazioni prenotate CUP 2025 e Prestazioni erogate Flusso C 2025</li> <li>- comunicazione relativa ai tempi di attesa attraverso il sito aziendale</li> <li>- valutazione e di miglioramento dell'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali</li> <li>- sull'utilizzo delle ricette dematerializzate e cartacee</li> <li>- sviluppo dei percorsi del paziente chirurgico</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa; SCU Direzione Medica dei Presidi

**Azione 2** Miglioramento della Produzione e Monitoraggio proattivo delle prestazioni erogate rispetto al fabbisogno definito da atti di programmazione regionale

**Azione 7** Monitoraggio delle attività e delle prestazioni erogate

Deliverable	Report di monitoraggio relativamente alle azioni previste dal Piano aziendale governo liste di attesa
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, SCU Direzione Medica dei Presidi

**Azione 11** Verifiche e controlli delle liste e dei tempi di attesa

Deliverable	<p>1) Presenza di progetto aziendale annuale di valutazione e di miglioramento dell'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali secondo il modello audit feedback contenente i seguenti step:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- costituzione del gruppo di audit aziendale tra ASL e AO/AOU</li> <li>- analisi ed individuazione delle visite e prestazioni critiche e a rischio di inappropriatazza</li> <li>- definizione del modello prescrittivo di riferimento in coerenza con i criteri Raggruppamenti Omogenei di Attesa - RAO e con le raccomandazioni previste nelle linee guida e suggerite nelle buone pratiche clinico-assistenziali.</li> <li>- individuazione di criteri, indicatori e standard</li> <li>- Aggiornamento del DWH aziendale alla classificazione FARE</li> <li>- raccolta dati, con verifica delle prescrizioni dei MMG, PLS, SAI, medici ospedalieri in base al modello definito</li> <li>- formulazione di reportistica ed analisi degli scostamenti</li> <li>- definizione degli obiettivi ed effettuazione delle azioni di</li> </ul>
-------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- miglioramento efficaci e fattibili (correzione e standardizzazione)</li> <li>- nuova analisi post-intervento e ripresa del ciclo</li> </ul> 2) Evidenza della conformità ai requisiti contenuti nella Check-list regionale per la verifica e il controllo delle liste e dei tempi di attesa
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	1) SI/NO 2) numero di requisiti soddisfatti su numero di requisiti totali
Deadline	30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Gruppo GALA

### 11.3 Attività libero professionale intramuraria (ALPI)

#### 11.3.1 Adozione del Piano e Regolamento Aziendale per la libera professione intramuraria in conformità a quanto stabilito dalla D.G.R. regionale e alla normativa nazionale vigente in materia

**Azione 1.** Adozione di Piano e Regolamento aziendale adeguata all'esercizio della Libera Professione (autorizzazioni, convenzioni) rispetto alle normative nazionali e direttive regionali

**Azione 2.** Analisi aziendali sulle tariffe adottate per l'erogazione delle prestazioni

**Azione 3.** Analisi su accantonamenti a Fondo Balduzzi e Fondo di Perequazione, e al calcolo del Fondo dirigenza PTA e fondo Collaborazione

**Azione 4.** Definizione di tutte le attività effettuate in Libera Professione che non rientrano nelle modalità di ambulatoriale, ricovero e domiciliare

**Azione 5.** Ricognizione degli spazi interni utili all'esercizio della Libera Professione

Deliverable	Il Regolamento aziendale per la libera professione è stato adottato con delibera n° 207 del 30/04/2024, in recepimento della DGR n. 11-8042 del 29/12/2023 Adozione del Piano aziendale per la libera professione intramuraria in conformità a quanto stabilito dalle norme regionali e nazionali e monitoraggio attività libero professionale in relazione a <ul style="list-style-type: none"> <li>- volumi di attività e confronto con l'attività svolta in regime istituzionale</li> <li>- agende e orari di apertura</li> <li>- previsione costi/ricavi</li> <li>- mappatura spazi interni</li> <li>- definizione delle attività effettuate in LP che non rientrano nelle modalità di ambulatoriale, ricovero e domiciliare</li> <li>- aggiornamento Determina aziendale di adozione delle tariffe</li> <li>- analisi su accantonamenti a Fondo Balduzzi e Fondo di Perequazione, e al calcolo del Fondo dirigenza PTA e fondo Collaborazione</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, Ufficio Libera professione, SC Contabilità e Patrimonio

#### 11.3.2 Monitoraggio trimestrale dell'attività libero professionale intramuraria

**Azione 1.** Verifica del rispetto dei limiti derivanti dal piano dei volumi di attività stabiliti dall'Azienda, l'Azienda deve declinare budget individuali da attribuire ai singoli dirigenti e relativi volumi di erogazione, che devono essere inferiore al piano annuale delle prestazioni erogate in attività istituzionale, sia ambulatoriale che ricovero.

**Azione 2.** Monitoraggio delle Agende libero professionali e adozione di strumenti idonei degli orari di lavoro dedicati.

**Azione 3.** Monitoraggio sui pagamenti e relativa analisi sulla rilevazione contabile di costi e ricavi che deve rispettare l'auto sostenibilità della Libera Professione

Deliverable	Report di monitoraggio relativamente alle azioni previste dal Piano aziendale ALPI
-------------	--

	Particolare attenzione al monitoraggio delle agende libero professionali per attività l.p. intramoenia allargata.
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, Ufficio Libera Professione, SCU Direzione Medica dei Presidi

## 11.4 Rischio clinico

### 11.4.1 Ottenere un sistema integrato di segnalazione e monitoraggio per la gestione del rischio clinico e la promozione della sicurezza dei pazienti

**Azione 1.** Registrare sul portale SIMES (Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità) gli eventi sentinella e delle denunce di sinistro (N.B. Il SIMES non raccoglie gli eventi avversi ma solo eventi sentinella e denunce sinistri)

Deliverable	Corretto adempimento al debito informativo relativo al flusso SIMES
Frequenza di monitoraggio	Denunce di sinistro: mensile Eventi Sentinella: tempistica definita ex D.M. 11/12/2009 n. 43079 ed ex D.D. n. 699/2014 (Scheda A al verificarsi dell'evento; Scheda B entro 45 gg da validazione regionale Scheda
Indicatore	Soddisfatti tutti gli indicatori di flusso
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Rischio Clinico Aziendale

### 11.4.2 Mappare le attività volte alla gestione del rischio e della prevenzione dell'ICA (Infezione Correlate all'Assistenza)

**Azione 1.** Elaborazione di una griglia di mappatura e di un report sulle attività svolte

Deliverable	1) Predisposizione del Piano Rischio aziendale 2025 con tutte le azioni di competenza aziendale previste dal PRRC 2025 2) Monitoraggio della implementazione delle azioni previste dal PRCC 2025
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	1) SI/NO 2) Numero azioni implementate > 90%
Deadline	1) Delibera aziendale Piano Rischio Clinico entro 30/03/2025 - adottata con n° 179 del 25/03/2025 2) 31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Rischio Clinico Aziendale

### 11.4.3 Allineare le strutture sanitarie alle indicazioni per la corretta gestione del contenzioso

**Azione 1.** Report annuale su attività dei Comitati di gestione sinistri realizzata in conformità alle indicazioni regionali

Deliverable	Report annuale
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Rischio Clinico Aziendale

## 11.5 Investimenti

### 11.5.1 Garantire un sistema di programmazione integrata aziendale in rispetto degli obiettivi strategici e delle modalità di finanziamento stabilite da Regione

**Azione 1.** Predisposizione del Piano Triennale degli investimenti con l'indicazione del grado di priorità degli interventi, del fabbisogno finanziario e delle fonti di finanziamento individuate a copertura

**Azione 2.** Adempimento delle indicazioni regionali necessarie a procedere all'acquisto (inserimenti in applicazione regionale e parere autorizzativo HTA regionale, ove applicabile)

Deliverable	1. Piano Triennale degli Investimenti adottato per l'anno 2025-2027 con Deliberazione 593 del 29.11.2024 e revisione in corso d'anno 2. Dichiarazione aziendale attestante il rispetto dei requisiti previsti 3. Procedura aziendale n. 37 – gestione investimenti
Frequenza di monitoraggio	1. Annuale in sede di adozione bilancio preventivo 2. In sede di predisposizione Piano Triennale Investimenti e nelle relazioni di bilancio trimestrali e consuntivo
Indicatore	SI/NO
Deadline	Entro il 30 ottobre di ogni anno o altre date previste da indicazioni regionali
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SC Tecnico ed Efficiamento energetico, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SS Ingegneria Clinica

### 11.5.2 Appropriately dell'utilizzo di contributi in c/esercizio finalizzati alla realizzazione di investimenti

**Azione 1.** Adozione di una procedura aziendale coerente con quanto previsto dalla procedura regionale in materia di investimenti finanziati da rettifiche contributi c/esercizio

**Azione 2.** Monitoraggio dell'appropriatezza della procedura di rettifica dei contributi c/esercizio per investimenti

Deliverable	1. Procedura aziendale P38 del 28.12.2021 "Patrimonio netto" - Adozione revisione 2. Prospetto di ricognizione degli investimenti finanziati da rettifiche di contributi in c/esercizio
Frequenza di monitoraggio	1. Annuale 2. Trimestrale (in sede di monitoraggio di bilancio)
Indicatore	SI/NO
Deadline	Giugno 2025 per revisione procedura con determina 31/12/2025 (tabella di Nota Integrativa)
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SC Tecnico ed Efficiamento energetico, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SS Ingegneria Clinica

### 11.5.3 Appropriately dell'utilizzo di donazioni a titolo gratuito di beni e servizi

**Azione 1.** Adozione di un regolamento aziendale a tutela garanzia della par condicio tra i potenziali operatori interessati alla diffusione e promozione dei propri beni e servizi (esempio proprie tecnologie)

**Azione 2.** Verifica parere autorizzativo regionale HTA e preventivo provvedimento di giunta regionale che attesti la verifica della coerenza con la programmazione sanitaria regionale della Grande Apparecchiatura (esempio implementazione di tecnologie biomediche)

**Azione 3.** Verifica della sostenibilità economico-finanziaria della donazione

Deliverable	1. Adozione determina aziendale di una procedura specifica sulle donazioni a titolo gratuito di beni e servizi e in denaro 2. Report di monitoraggio sulla coerenza degli atti aziendali adottati 3. Verifica sostenibilità economico-finanziaria (Verifica da regolamento UVT aziendale prima dell'accettazione della donazione)
Frequenza di monitoraggio	1. Annuale 2. Trimestrale 3. Preventiva all'adozione dell'atto aziendale

Indicatore	SI/NO
Deadline	1. Giugno 2025 per nuova procedura con determina 2. 31/12/2025 3. 31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SC Tecnico ed Efficientamento energetico, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SS Ingegneria Clinica

## 11.6 Gestione crediti v/altri

### 11.6.1 Garantire il recupero tempestivo delle partite creditorie pregresse, al fine di ridurre il rischio di mancato incasso e interrompendo tempestivamente i termini di prescrizione delle partite creditorie

**Azione 1.** Implementare procedure strutturate per il monitoraggio e il recupero delle somme dovute

**Azione 2.** Implementare azioni giuridiche finalizzate a interrompere tempestivamente i termini di prescrizione delle partite creditorie

Deliverable	1. Report sulle attività di recupero con evidenza separata sul recupero delle quote svalutate – da implementare trimestralmente anziché annualmente 2. Report aggiornato delle azioni e dei solleciti per singola partita di credito aperto – da implementare trimestralmente anziché annualmente
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SSA Avvocatura

### 11.6.2 Garantire la corretta rappresentazione del valore dei crediti attraverso l'adeguamento periodico del fondo svalutazione crediti al valore di presumibile realizzo

**Azione 1.** Revisione e aggiornamento del fondo svalutazione crediti con adeguata analisi del rischio

Deliverable	Revisione semestrale del fondo svalutazione crediti anziché annuale con adozione delibera stralcio crediti
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SSA Avvocatura

## 12. ASSISTENZA FARMACEUTICA E DISPOSITIVI MEDICI

### 12.1 Appropriatelyzza prescrittiva dei farmaci

**12.1.1 Pianificazione azioni volte a garantire l'appropriatelyzza prescrittiva in ambito farmaceutico**

**12.1.2 Uniformare le procedure di tracciamento e utilizzo dei farmaci off-label e Legge 648/96**

**12.1.3 Valutazione d'uso di farmaci biologici e biosimilari**

**12.1.4 Integrazione del campo codice diagnosi (ICD9-CM) all'interno del File F**

**12.1.5 Valutazione dei farmaci a brevetto scaduto di sintesi chimica e confronto con i relativi farmaci equivalenti**

**12.1.6 Terapie CART-T monitoraggio dei pazienti**

**12.1.7 Correttezza dei dati inseriti all'interno dei piani terapeutici**

**12.1.8 Valutazione delle terapie farmacologiche**

**12.1.10 Monitoraggio dei farmaci scaduti**

**8.7.1 Consumo di molecole antibiotiche con il coinvolgimento del gruppo antimicrobial stewardship**

Tutti gli obiettivi sopraindicati relativi all'area "Appropriatelyzza prescrittiva dei farmaci" hanno come risultato atteso la predisposizione di un piano aziendale con provvedimenti idonei a garantire la qualità dei flussi informativi e della

prescrizione farmaceutica. Tale piano dovrà considerare: analisi della situazione, criticità, criteri, indicatori standard, obiettivi specifici, azioni, verifica dell'applicazione, monitoraggio, riesame e azioni correttive/preventive. Di seguito, la declinazione più dettagliata dell'obiettivo in oggetto.

Deliverable	<p>Predisposizione Piano aziendale con provvedimenti idonei a garantire la qualità dei flussi informativi e della prescrizione farmaceutica, con le seguenti componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analisi della situazione e criticità</li> <li>- criteri, indicatori standard</li> <li>- obiettivi specifici</li> <li>- azioni</li> <li>- verifica dell'applicazione e monitoraggio</li> <li>- riesame ed azioni correttive/preventive.</li> </ul> <p>Le aree da considerare sono le seguenti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aderenza appropriata alle raccomandazioni AIFA</i></li> <li>- <i>Procedure di tracciamento e utilizzo dei farmaci off-label e Legge 648/96</i></li> <li>- <i>Valutazione d'uso di farmaci biologici e biosimilari</i></li> <li>- <i>Integrazione del campo codice diagnosi (ICD9-CM) all'interno del File F</i></li> <li>- <i>Valutazione dei farmaci a brevetto scaduto di sintesi chimica e confronto con i relativi farmaci equivalenti</i></li> <li>- <i>Terapie CART-T monitoraggio dei pazienti</i></li> <li>- <i>Correttezza dei dati inseriti all'interno dei piani terapeutici</i></li> <li>- <i>Valutazione delle terapie farmacologiche</i></li> <li>- <i>Monitoraggio dei farmaci scaduti</i></li> <li>- <i>Monitoraggio sull'attuazione dei Piani terapeutici elettronici</i></li> <li>- <i>Consumo di molecole antibiotiche (consumo di carbapenemi in ambito ospedaliero; consumo di fluorochinoloni in ambito ospedaliero; Rapporto tra il consumo di molecole ad ampio spettro e di molecole a spettro ristretto in ambito territoriale)</i></li> <li>- <i>Spesa DD e spesa consumi ospedalieri rispetto ai seguenti farmaci</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ <i>immunosoppressori: ATC L04AC</i></li> <li>⇒ <i>oncologici: ATC L01EL – L01EX</i></li> <li>⇒ <i>agenti per dermatiti: ATC D11AH</i></li> <li>⇒ <i>emostatici: ATC B02BX</i></li> </ul> </li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.1.2 Valutazione dell'appropriatezza prescrittiva in ambito farmaceutico

Deliverable	<p>Valutazione e miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva in ambito farmaceutico secondo il modello audit feedback contenente i seguenti punti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- costituzione del gruppo di audit aziendale (composto da professionisti di riferimento)</li> <li>- analisi di criteri, indicatori e standard ed individuazione delle</li> <li>- prescrizioni farmaceutiche critiche e a rischio di inappropriatelyzza</li> <li>- definizione del modello prescrittivo di riferimento: in coerenza e nel rispetto delle indicazioni e dei criteri di rimborsabilità AIFA, delle raccomandazioni previste nelle linee guida e nelle buone pratiche clinico assistenziali, salvaguardando quanto previsto da AIFA</li> </ul>
-------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- raccolta dati, con verifica delle prescrizioni dei MMG, PLS, SAI, medici ospedalieri in base al modello definito</li> <li>- formulazione di reportistica ed analisi degli scostamenti</li> <li>- definizione degli obiettivi ed effettuazione delle azioni di miglioramento</li> <li>- efficaci e fattibili (correzione e standardizzazione)</li> <li>- aderenza agli standard di appropriatezza</li> <li>- nuova analisi post-intervento e ripresa del ciclo</li> </ul> <p><i>Saranno oggetto di valutazione le azioni previste dal Piano aziendale di cui al paragrafo 12.1.1</i></p>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale con evidenza report per ogni azione prevista nel Piano
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

### **12.1.10 Potenziamento delle attività delle Commissioni Farmaceutiche Interne (CFI) presso le Aziende Sanitarie Regionali con attività di verifica e monitoraggio di Azienda zero**

#### **Azione 1.** Definizione di una proposta progettuale e monitoraggio di attuazione

Deliverable	Raccolta e monitoraggio delle richieste di autorizzazione per l'utilizzo di farmaci off label e relativi riferimenti di letteratura
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Azienda Zero, Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

## **12.2 Piano terapeutico elettronico**

### **12.2.1 Monitoraggio sull'attuazione dei Piani terapeutici elettronici**

#### **Azione 1.** Monitoraggio delle prescrizioni dei PTE

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

## **12.3 Governance dei Dispositivi Medici**

### **12.3.1 Sintesi evidenze di efficacia e sicurezza dei DM e valutazione comparativa d'uso, e appropriatezza**

La DGR 26-801/2025 prevede per l'AOU AL un obiettivo annuo di efficientamento pari ad euro 2.000.000

Applicando all'aggregato DM aziendale il coefficiente di crescita atteso dalla Regione (CAGR 4,77%), si ottiene un tendenziale pari a:

	A	B	C = A *1,477	D	E = C - D
DISPOSITIVI MEDICI	BIVE IV TRIM 2024	previsione 2025 adottata	TENDENZIALE 2025 (2024 + CAGR 4,77%)	EFFICIENTAMENTO 2025	NUOVA PREVISIONE 2025
Dispositivi medici	31.538.238	32.000.000	33.043.138	1.243.138	31.800.000
Dispositivi medici in vitro	9.092.232	9.000.000	9.526.083	826.083	8.700.000
<b>TOTALE</b>	<b>40.630.470</b>	<b>41.000.000</b>	<b>42.569.221</b>	<b>2.069.221</b>	<b>40.500.000</b>

#### **Azione 1.** Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale

Con delibera n° 120 del 14/03/2024 è stato istituito il GDL aziendale “efficientamento spesa” che tra l’altro si occupa dell’analisi dell’andamento dei consumi sui DM

Deliverable	Analisi principali cluster DM con andamenti da approfondire
Frequenza di monitoraggio	Monitoraggi trimestrali
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, GDL

**Azione 2.** Elaborazione di un documento di indirizzo, che fornisca:

- Linee guida atte a garantire che ci sia coerenza tra le quantità consumate e quanto riportato all’interno dei flussi di produzione
- Dettaglio della distribuzione di consumo attesa per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e tipologia di paziente trattato e miglioramento dell’appropriatezza

Deliverable	Applicazione a livello aziendale delle linee guida fornite da azienda Zero
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 3.** Definizione di un “budget” per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito e allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva

Deliverable	Predisposizione piano aziendale in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- analisi della situazione e criticità</li> <li>- criteri, indicatori e standard di appropriatezza</li> <li>- obiettivi specifici</li> <li>- azioni</li> <li>- verifica dell’applicazione mediante tavolo di lavoro per la verifica dell’erogazione e dell’appropriatezza di tali dispositivi medici</li> <li>- riesame ed azioni correttive/preventive</li> <li>- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	1) SI/NO: predisposizione piano 2) SI/NO: conformità allo standard di efficientamento (- 2 mln rispetto al 2024)
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.2 Monitoraggio della spesa e dell’appropriatezza dei dispositivi medici su misura

**Azione 1.** Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell’erogazione e dell’appropriatezza di tali dispositivi medici

Deliverable	Rafforzamento ruolo UVT, allargandolo a valutazione dispositivi medici su misura e ad alto costo. Revisione regolamento. Riunioni di valutazione almeno trimestrali
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, UVT, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.3 Monitoraggio dei dispositivi medici senza CND

**Azione 1.** Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende

Deliverable	Azioni su corretta codifica dispositivi e loro collocazione nei conti di costo.
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.4 Allineamento tra flusso consumi e flusso SDO

**Azione 1.** Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni

Deliverable	Piena corrispondenza tra flussi DM e coge; corrispondenza tra SDO e DM collegabili ad esse. Avvio progetto di riconduzione DM ad alto costo al singolo episodio di ricovero
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera, SC ASSIO

## 13. BENI E SERVIZI

### 13.1 Responsabilità e controlli

#### 13.1.1 Rispetto degli adempimenti

**Azione 1** Illustrare le rinegoziazioni contrattuali e/o gli aggiornamenti adottati ove emerga una differenza significativa dei prezzi unitari rispetto ai prezzi di riferimento ANAC

**Azione 2** Illustrare gli affidamenti di global service e/o facility management effettuati, anche rispetto al D.L. n.95/2012, convertito con modificazioni dalla L. n.13/2016 e ss.mm.ii.

**Azione 3** Fornire attestazione dell'ottemperanza in merito al ricorso a Consip (o altri soggetti aggregatori) di quanto previsto dal DPCM 11 luglio 2018

**Azione 4** Fornire attestazione in ordine all'attuazione dell'articolo 15, comma 13, lettera a), b), d) ed e) del decreto-legge n. 95/2012 e dell'articolo 9 ter del decreto legge n. 78/2015

Deliverable	Report di sintesi e documentazione predisposta ad hoc
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Marzo
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

**Azione 5.** Definizione e attuazione degli interventi di Sistema

Deliverable	Predisposizione piano degli interventi di sistema
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

### 13.2 Programmazione Acquisti

#### 13.2.1 Monitoraggio dei contratti

**Azione 1.** Monitoraggio dei contratti per supportare i processi decisionali, stimare i fabbisogni, verificare le modalità di acquisto, e monitorare le scadenze e proroghe contrattuali.

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

### 13.2.2 Riconciliazione tra flusso consumi e flusso contratti

**Azione 1.** Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso contratti per garantire la completezza (ad esempio disponibilità del CIG padre) e la coerenza dei dati disponibili

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	Mensile
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SC ASSIO

**13.2.3 Creare le condizioni per un più incisivo e tempestivo sistema di governance della spesa per beni e servizi, oggetto di gare centralizzate, potenziando la capacità di elaborazione e analisi dati, a supporto della definizione dei fabbisogni, della costruzione di benchmark interaziendali, e del monitoraggio delle performance di acquisto**

**Azione 1.** Trasmissione delle informazioni sugli acquisti da parte delle ASR, in particolare, aggiudicato, contrattualizzato e ordinato per prodotto e convenzione

Deliverable	Report di monitoraggio
Frequenza di monitoraggio	Mensile
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

### 13.2.5 Controllo e monitoraggio del mix tra prezzi e quantità

**Azione 1.** A partire dalle categorie merceologiche a maggior impatto sul bilancio, verifica dei prezzi unitari rispetto a benchmark di prezzi regionali/nazionali

Deliverable	Predisposizione report sugli scostamenti rilevati e azioni avviate per il superamento delle criticità
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

## 13.3 Efficientamento delle Grandi apparecchiature, delle Sale operatorie e dei restanti servizi di supporto.

### 13.3.1 Garantire l'appropriatezza ed efficientamento dei servizi di supporto ospedalieri

Nel periodo 2023-2024, l'Azienda ha intrapreso diverse iniziative per ottimizzare l'efficienza ospedaliera, in relazione alle pipeline principali (percorso ambulatoriale, chirurgico, medico e di emergenza); particolare attenzione è stata posta al percorso chirurgico anche attraverso la revisione del relativo regolamento al fine di allinearli alle linee guida ministeriali e regionali. È stato inoltre introdotto un cruscotto di monitoraggio ad hoc per il tracciamento dei KPI specifici del percorso chirurgico, migliorando il controllo delle performance e della qualità, sia per quanto riguarda la gestione della domanda (liste di attesa) che l'efficientamento delle piattaforme produttive (sale operatorie).

Per quanto riguarda il percorso medico, sono stati analizzati i dati relativi alla durata media delle degenze e ai fattori che rallentano i processi, con l'organizzazione di incontri periodici con i reparti per individuare le criticità e mettere in atto azioni correttive. Inoltre, il sistema di reportistica aziendale è stato aggiornato, favorendo un'analisi più accurata delle degenze e un miglior monitoraggio delle performance; elemento significativo di questo progetto è stata la digitalizzazione del percorso di continuità assistenziale. Grazie allo sviluppo di un applicativo ad hoc, integrato con l'ADT aziendale, è stata completata l'integrazione del percorso assistenziale con l'ASL AL, digitalizzando le richieste e ottimizzando la gestione dei flussi di pazienti. Il sistema è stato esteso a tutti i reparti, con sessioni di formazione e supporto pratico attraverso manuali e video tutorial, sostituendo definitivamente la modalità cartacea con il sistema digitale. Si sono registrate importanti riduzioni dei tempi da richiesta di continuità a dimissione.

È stata inoltre effettuata una approfondita analisi delle performance di pronto soccorso, attraverso l'implementazione di un *digital twin* che consentisse, attraverso delle simulazioni "in vitro", di riprodurre scenari "what if" e individuare le variabili maggiormente impattanti sull'efficienza del PS; sono state quindi implementate azioni sul *trouth put* e

sull'output, quindi sulla gestione del *boarding* che hanno portato miglioramenti significativi ed hanno portato l'Azienda al conseguimento del primo premio assoluto degli Oscar della Sanità (Lean HealthCare Award).

Per quanto riguarda le piattaforme ambulatoriali, sono stati rivisti i flussi dei pazienti e ottimizzata la gestione delle agende ambulatoriali, oltre alla centralizzazione dell'accettazione unica ricoveri e ambulatoriale, garantendo un supporto continuo e migliorando l'efficienza operativa.

Di seguito sono riportate le progettualità che coinvolgeranno l'Azienda nel periodo 2025-2026.

**Azione 1A. Efficienza operativa -sale operatorie**

Deliverable	Sviluppo ed implementazione del progetto relativo alla pianificazione informatizzata delle sale operatorie (algoritmo di programmazione automatica)
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/06/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

**Azione 1B. Efficienza operativa -centrale di sterilizzazione**

Deliverable	Sviluppo ed implementazione del progetto relativo alla riorganizzazione della Centrale di sterilizzazione
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2026
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

**Azione 1C. Efficienza operativa – servizio di ristorazione**

Deliverable	Progetto di ristrutturazione dei locali del centro cottura e mensa dipendenti dell'AOU AL, con revisione dell'attuale sistema produttivo di preparazione dei pasti in modalità "legame fresco-caldo", presso il centro di cottura AMOS dell'ASL di Asti, e conseguente redistribuzione degli spazi di tale area del PO SS. Antonio e Biagio. Tale intervento consentirà di garantire il mantenimento degli standard di qualità e delle condizioni igienico sanitarie del servizio ristorazione
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2026
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SCU Direzione Medica dei Presidi

**Azione 1D Efficienza operativa – piattaforma radiodiagnostica**

Deliverable	Efficientamento percorso piattaforma radiodiagnostica
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	Predisposizione e implementazione del progetto di efficientamento (SI/NO)
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

**Azione 2. Manutenzione e affidabilità**

Deliverable	Attivazione di contratti di manutenzione specifici per le Grandi Attrezzature. Manutenzione delle Attrezzature presenti nelle Sale Operatorie affidata a società di Global Service specializzata in Ingegneria Clinica.
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Ingegneria Clinica

### Azione 3. Efficienza energetica

Deliverable	Acquisizione di tecnologie di ultima generazione
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Ingegneria Clinica, Ufficio Acquisti

### Azione 4. Formazione e utilizzo corretto delle apparecchiature/sale operatorie

Deliverable	Attività di formazione svolta in sede di collaudo delle varie apparecchiature
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025 ed in continuum
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Ingegneria Clinica

### Azione 5. Digitalizzazione e innovazione

Deliverable	Analisi ed implementazione di un sistema di monitoraggio dei tempi medi di refertazione e della percentuale di documenti refertati da remoto sia per la Medicina Nucleare, sia per la radiodiagnostica
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, Ingegneria Clinica, SC ICT e Innovazione Tecnologica

## 14. GOVERNANCE DEL PERSONALE

### 14.1 Piani Triennali di Fabbisogno

#### 14.1.1 Assicurare la pianificazione, l'approvazione e l'esecuzione del Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale, garantendo che il budget e le risorse disponibili siano allocati in modo efficiente e coerente con le necessità operative e strategiche

Dal 1° gennaio 2024, l'ente ha assunto ufficialmente la denominazione Azienda Ospedaliero - Universitaria, avviando un importante percorso di crescita che coinvolge attività cliniche, didattiche e di ricerca. Il piano triennale delle assunzioni si inserisce proprio in questo quadro di sviluppo, anche in vista dell'obiettivo di ottenere il riconoscimento come IRCCS. Nonostante il ruolo sempre più centrale dell'AOU AL, il tetto di spesa assegnato per il personale non rispecchia queste nuove esigenze in quanto per il 2024 e gli anni successivi il vincolo è rimasto invariato. Questa situazione appare in contraddizione con le reali esigenze e le direttrici di crescita dell'Azienda.

Per quanto riguarda le assunzioni, il piano tiene inoltre conto degli accordi firmati con le organizzazioni sindacali nel 2023 per la realizzazione dei piani straordinari di assunzione previsti in sede di Osservatorio Regionale. Il piano è stato costruito con attenzione agli equilibri economici complessivi e molte delle nuove assunzioni satureranno il tetto di spesa per l'anno 2025, con riflessi più consistenti nel 2026 per il quale è necessario un adeguamento del limite. Inoltre, si prevede una progressiva riduzione del ricorso a personale esterno e convenzionato, in favore di un modello più stabile e interno, con risparmi stimati in circa 4,4 milioni di euro.

In conclusione, l'Azienda necessita di un adeguamento del tetto di spesa dal 2025 pari a circa 7,6 milioni di euro, in linea con gli incrementi registrati da altre aziende ospedaliere e giustificato dalla necessità di sostenere l'evoluzione in atto. Il piano mira a rafforzare la struttura organizzativa, allinearsi agli standard AGENAS e consolidare il ruolo strategico dell'AOU AL nel sistema sanitario regionale, nonché per completare il percorso a riconoscimento ad IRCCS

#### Azione 1. Adozione di un Piano triennale dei fabbisogni coerente con la sostenibilità del Programma Operativo aziendale.

Deliverable	Piano Triennale dei Fabbisogni 2024-2026 approvato e allineato con il Programma Operativo
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	Marzo 2025 (prorogato con successiva nota regionale ad Aprile 2025)

Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane
--------------------	--

### Azione 2. Adozione di un monitoraggio continuo

Al fine di garantire un monitoraggio continuo dell'andamento e delle teste è in via di sviluppo apposito cruscotto con la reportistica delle teste mensili classificate secondo i gruppi di personale individuati in sede di osservatorio regionale sulle politiche del personale.

Deliverable	Adozione di un monitoraggio continuo
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane, SC ASSIO

**Azione 3.** Implementazione del Flusso OPESAN per garantire la raccolta sistematica dei dati del personale sanitario, migliorando la qualità dei report aziendali e l'analisi delle risorse umane in relazione alle attività sanitarie erogate.

Sono in via di implementazione le procedure di bonifica dell'archivio presente su OPESSAN e mensilmente attraverso la reportistica presente su PADDI si provvede a verificare eventuali differenze rispetto al dato presente sul gestionale giuridico e OPESSAN

Deliverable	Revisione trimestrale della completezza e qualità dei dati caricati in OPESSAN
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane

**Azione 4.** Aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni coerente con la sostenibilità del Programma Operativo aziendale.

Deliverable	Piano Triennale dei Fabbisogni 2024-2026 approvato e allineato con il Programma Operativo
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	Giugno 2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane

## 14.2 Fabbisogni formativi professioni mediche e sanitarie

**14.2.1 Elaborare un Piano Triennale di Formazione e Umanizzazione per il periodo 2025-2027 volto al rafforzamento delle competenze del personale sanitario nazionale su tematiche strategiche di rilevanza per il Servizio Sanitario Nazionale, con un focus su Prevenzione collettiva e sanità pubblica, Assistenza territoriale e distrettuale, Assistenza ospedaliera, Autorizzazione e accreditamento, implementazione delle riforme previste dal PNRR e dal PNC (Missione 6 Salute), Governance aziendale e sviluppo delle competenze manageriali per il top e middle management.**

**Azione 1.** Effettuare una ricognizione sistematica della normativa vigente e dei fabbisogni formativi correlati alle aree strategiche di intervento. L'azione comprende l'identificazione delle esigenze specifiche di formazione, la definizione degli obiettivi formativi, l'individuazione dei referenti responsabili della formazione, la classificazione dei destinatari e la determinazione delle linee di finanziamento e delle tempistiche per l'attuazione degli interventi.

Si segnala che AOUAL effettua da settembre a novembre la raccolta dei fabbisogni formativi da parte dei referenti aziendali per la predisposizione del Piano annuale di Formazione (per l'anno 2025 il Piano Aziendale di Formazione è stato deliberato 20/12/2024)

Deliverable	Schede formative dettagliati per ogni area strategica di intervento (es. ICA, AMR, rischio clinico, FSE2.0, ecc.)
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO

Deadline	raccolta fabbisogni formativi effettuata a ottobre 2024, revisione marzo 2025 con completamento della ricognizione e presenza di schede per tutte le aree strategiche identificate
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DAIRI

**Azione 2.** Adozione del Piano Triennale della Formazione 2025-2027, finalizzato a definire le azioni formative e gli indirizzi strategici per lo sviluppo delle competenze. Il documento rappresenterà un quadro di riferimento unitario che le Aziende Sanitarie Regionali piemontesi dovranno recepire per la pianificazione e l'attuazione degli interventi formativi a livello aziendale.

In riferimento all'azione, in linea con il DM 77/2022 e la Missione 6 del PNRR, l'Azienda recepisce le indicazioni regionali e adotta il Piano Triennale della Formazione e dell'Umanizzazione 2025-2027, finalizzato allo sviluppo delle competenze, al rafforzamento organizzativo e alla valorizzazione del personale. Il Piano integra percorsi su tematiche strategiche e obiettivi del PNRR, con particolare attenzione alla digitalizzazione, alla formazione del management e alle azioni di umanizzazione, inclusa la ricollocazione del personale, in un'ottica di empowerment e welfare aziendale. Il documento sarà integrato al PIAO (approvato con delibera 69-30/1/25) e al Piano Formativo annuale già deliberato da AOU AL nel dicembre 2024, che già contiene elementi coerenti con le priorità del PNRR, assicurando continuità strategica e operativa.

Deliverable	Piano Triennale 2025-2027 che integri le linee regionali e risponda alle esigenze aziendali in termini di competenze e umanizzazione Focus su 1. Formazione su tematiche strategiche e nuovi modelli assistenziali 2. Percorsi legati al PNRR e FSE 2.0 - Nuove competenze: Digitalizzazione e innovazione (FSE2.0, Syllabus, Cybersecurity, ecc) - Middle e top management (Formazione DM 77 PNRR – bando regionale Formazione Manageriale) - Percorsi di ascolto e ricollocazione per personale con limitazioni/inidoneità, in un'ottica di valorizzazione e benessere organizzativo
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Gennaio 2025 – delibera 69-30/1/25
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DAIRI, DMP, DIPSA, APRU

**Azione 3.** Aggiornare il Piano Triennale della Formazione con una programmazione annuale che recepisca e integri le esigenze formative emergenti, garantendo una risposta tempestiva e mirata ai nuovi fabbisogni e alle evoluzioni del contesto sanitario regionale.

Deliverable	Aggiornamento annuale del Piano Triennale della Formazione 2025-2027 mediante specifico atto deliberativo con raccolta fabbisogno formativo attraverso percorso digitalizzato
Frequenza di monitoraggio	annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Settembre 2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DAIRI

**Azione 4.** Monitoraggio percorso di umanizzazione.

In relazione all'azione, si evidenzia che AOUAL ha dato avvio ad un gruppo di lavoro dedicato al Welfare aziendale mirato al benessere degli operatori.

Deliverable	Istituzione del Gruppo Welfare Aziendale per la raccolta e l'analisi delle iniziative rivolte al personale con inidoneità o limitazioni lavorative Definizione di strumenti operativi come scheda di ascolto individuale, griglia di analisi delle competenze residue, registro delle iniziative di ricollocazione, report annuale del Gruppo Welfare per avvio azioni: 1. Identificazione dei casi con limitazioni 2. Attivazione di colloqui personalizzati 3. Proposta di percorsi alternativi 4. Monitoraggio delle ricadute
-------------	---

Frequenza di monitoraggio	annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DIPSA, Gruppo Welfare Aziendale, APRU, RSPP, DMP, Medico Competente

**Azione 5. Monitoraggio Formazione:** Garantire il monitoraggio costante dello stato di avanzamento della formazione su tematiche prioritarie, in particolare la prevenzione e il controllo delle ICA e lo sviluppo delle competenze manageriali, come previsto dal Piano Formativo e dagli obiettivi PNRR

Deliverable	Rispetto della percentuale del personale formato sul totale previsto al 31/12/2025 e caricamento su piattaforma Regis secondo le scadenze di ogni misura
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale, secondo scadenze PNRR
Indicatore	SI/NO
Deadline	dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, DAIRI

### 14.3 Procedure assunzionali e gestione del turnover

**14.3.1 Integrare le politiche di gestione delle risorse umane con il rispetto dei limiti di spesa definiti dalla normativa regionale e nazionale, ottimizzando l'allocazione del personale.**

La struttura ha avviato un monitoraggio mensile delle spese sostenute per il personale dipendente con rendicontazione trimestrali relative il valore presente dei costi relativi alle componenti accessorie a carico dei fondi contrattuali e dell'importo stimato di competenza della tredicesima.

**Azione 1.** Attuare politiche di equilibrio economico-finanziario nella gestione del personale sanitario e delle esternalizzazioni

Deliverable	Report sulle spese del personale aziendale ed esternalizzato
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Dicembre
Deadline	SI/NO
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane, SC Contabilità e Patrimonio

**Azione 2.** Ridurre concretamente il ricorso a contratti di somministrazione lavoro e incarichi libero-professionali tramite l'assunzione a tempo indeterminato di personale in base alle esigenze.

Periodicamente è trasmessa alla Direzione relazione sulle carenze di personale e rispettive criticità di reclutamento ed eventuali azioni per la riduzione dell'acquisto di prestazioni da privato o utilizzo di forme atipiche.

Deliverable	Predisporre un piano operativo che identifichi le priorità assunzionali
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Dicembre
Deadline	SI/NO
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane, SCU Direzione Medica dei Presidi, SC DIPSA

**Azione 3.** Predisporre bandi di concorso, avvisi pubblici e avvisi di mobilità, assicurando la pubblicazione nei canali ufficiali e il rispetto delle direttive regionali

La SC Area politiche risorse Umane rileva a sistema interno lo stato di avanzamento delle procedure nelle varie fasi dell'istruttoria.

Deliverable	Report bimestrale sullo stato di avanzamento delle procedure concorsuali
Frequenza di monitoraggio	bimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane

**Azione 4.** Monitorare la distribuzione del personale, affinché sia mantenuto coerente al variare delle esigenze produttive e di prestazioni delle singole Unità operative a livello ospedaliero e territoriale

L'AOU a livello territoriale dispone soltanto del personale afferente al sistema dell'emergenza territoriale 118 e per il quale le dotazioni sono definite da apposito provvedimento (DGR 18-6692 del 13/11/2013)

Deliverable	Monitorare la distribuzione del personale, affinché sia mantenuto coerente al variare delle esigenze produttive e di prestazioni delle singole Unità operative a livello ospedaliero e territoriale - Provvedimento organizzativo
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	n.a
Soggetti coinvolti	NON APPLICABILE

**Azione 5.** Definizione e Adozione del Piano di collocamento del personale in eccesso rispetto alle esigenze aziendali ove si rileva il fabbisogno.

Deliverable	Report sullo stato di avanzamento delle iniziative di collocamento del personale (es. spostamenti tra reparti, spostamenti da area ospedaliera a area territoriale: COT, Case/Ospedali di comunità, ADI, convenzione con le ASL per l'erogazione di prestazioni territoriali, ecc)
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane, SC DMP, SC DiPSa

**Azione 6.** Monitoraggio flusso OPESSAN

Si rimanda al paragrafo 14.1 azione 3

Deliverable	Corretta e completa alimentazione del flusso regionale OPESSAN.
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area politiche risorse Umane

## 15. MOBILITÀ SANITARIA

### 15.1 Mobilità sanitaria interregionale

#### 15.1.1 Monitoraggio della mobilità interregionale e intraregionale

**Azione 1.** Analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e incentivare quella attiva

Deliverable	Predisposizione documento di analisi dei flussi di mobilità sanitaria per definire azioni di miglioramento, potenziare l'offerta sanitaria per ridurre la mobilità passiva e incentivare quella attiva
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	1) SI/NO 2) Evidenza di incremento delle attività a livello aziendale e di quadrante nelle aree di offerta connesse con la mobilità passiva: - numero di ricoveri in incremento anno 2025 rispetto anno 2023 e 2024
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, ASL AL

## 16. CONTABILITÀ ANALITICA, PAC, TRASFERIMENTI E PAGAMENTI

### 16.1 Contabilità analitica

#### 16.1.1 Monitoraggio dell'aderenza alle linee guida regionali esistenti

**Azione 1.** Implementazione e aggiornamento delle procedure aziendali in accordo con le linee guida regionali

In relazione all'azione in oggetto si evidenzia che l'AOU AL ha predisposto la Procedura relativa alla gestione della contabilità analitica e la Procedura inerente alla gestione della Contabilità separata dell'Attività libero-professionale.

Inoltre l'Azienda sta predisponendo un modello di contabilità analitica separata per i costi derivanti dalla trasformazione dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria in Azienda Ospedaliera Universitaria.

Deliverable	Relazione sull'implementazione e sviluppo di sistemi di contabilità analitica secondo normativa
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, SC Contabilità e Patrimonio

**Azione 2.** Programmazione economica triennale delle attività da erogare nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)

Deliverable	Relazione sulla spesa programmata nel triennio 2025-2027
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio

**Azione 3.** Rendicontazione delle spese e attività erogate nell'ambito del LEA (funzioni assistenziali, attività finalizzate, ARPA, ...)

Deliverable	Relazione sulla spesa e attività svolte
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale e Consuntivo
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa, SC Contabilità e Patrimonio

### 16.2 Percorso attuativo della certificabilità (PAC)

#### 16.2.1 Adeguare l'assetto procedurale e amministrativo contabile dell'Azienda

**Azione 1.** Revisionare e standardizzare le procedure amministrativo-contabili in linea con normativa nazionale e regionale di riferimento

Deliverable	Predisposizione Relazione di sintesi sull'adozione di procedure aziendali aggiornate rispetto alla normativa nazionale, regionale e all'evoluzione dei modelli organizzativi aziendali
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

**Azione 2.** Implementazione di sistemi di controllo interno rafforzando le funzioni di Internal Audit per monitorare e verificare la conformità dei processi e Monitoraggio e verifica periodica dei processi implementando un sistema di reporting periodico per valutare l'efficacia delle azioni intraprese

Deliverable	Relazione sulle attività di internal auditing come da procedura aziendale P. 11 "Internal auditing" e implementazione eventuali correttivi
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre

Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio
--------------------	--

### 16.3 Tempi di pagamento

#### 16.3.1 Sostenere la programmazione e il controllo finanziario utilizzando l'ITP a supporto dei processi decisionali informati e per garantire una gestione finanziaria sostenibile

**Azione 1.** Garantire una comunicazione trasparente e regolare sui risultati dell'ITP (già con obbligo di pubblicazione) e il piano dei pagamenti per anno di emissione delle fatture

L'ITP aziendale è regolarmente pubblicato sul sito Amministrazione Trasparente, mantenendo anche lo storico annuale per confronti, come anche il piano pagamenti per anno di emissione delle fatture.

**Azione 2.** Allineamento tra la contabilità patrimoniale e le risultanze della piattaforma Crediti Commerciali (PCC), garantendo uniformità e precisione nelle rilevazioni.

Dall'anno 2024 vi è perfetto allineamento tra i dati di contabilità aziendale e le risultanze della PCC come rilevato dallo stock del debito rilasciato sulla suddetta Piattaforma nel rispetto delle tempistiche trimestrali.

Deliverable	Regolare Pubblicazione ITP e mantenimento allineamento dati contabili aziendali a PCC.
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio

### 16.4 Trasferimento ordinato delle risorse dal bilancio regionale al SSR

#### 16.4.1 Implementazione di un sistema avanzato per il controllo e il monitoraggio dettagliato delle attività e passività dichiarate dalle Aziende Sanitarie nei confronti della Regione

**Azione 1.** Garantire una trasparenza completa e una rendicontazione accurata delle transazioni finanziarie tra le Aziende e la Regione, ponendo particolare attenzione alla verifica delle posizioni creditorie e debitorie

**Azione 2.** Introduzione di strumenti analitici e procedure standardizzate per l'esame delle dichiarazioni finanziarie, con particolare riguardo ai crediti vantati e ai debiti accumulati. In questo modo sarà possibile individuare eventuali discrepanze, ritardi o criticità nella gestione delle risorse, assicurando che tutte le informazioni riportate siano conformi alle normative vigenti e coerenti con gli obblighi amministrativi.

Deliverable	Predisposizione in sede di consuntivo di tutti i documenti analitici facenti parte del fascicolo di bilancio inclusi debiti, crediti e composizione perdite portate a nuovo.
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio

#### 16.4.2 Sviluppare e ottimizzare una procedura strutturata di comunicazione, mirata a garantire una rilevazione contabile accurata dei trasferimenti finanziari e a favorire una progressiva riduzione dei crediti residui.

**Azione 1.** Predisposizione di report trimestrali e annuali che dettagliano lo stato dei trasferimenti finanziari e dei crediti residui

**Azione 2.** Rendicontare le attività relative agli interventi finanziati con il PNRR

**Azione 3.** Garantire un pagamento tempestivo dei progetti finanziati dal PNRR

Deliverable	Rendicontazioni tempestive secondo le deadline regionali sia del PNRR che degli altri crediti v/Regione in c/capitale e circolarizzazione dei crediti
Frequenza di monitoraggio	Annuale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Contabilità e Patrimonio, Ufficio dedicato

## 17. GOVERNANCE PNRR

### 17.1 Efficace gestione delle attività finanziate con risorse PNRR

#### Azione 1. Attuare gli interventi legati alle scadenze del PNRR

È stato creato un ufficio dedicato per la gestione degli adempimenti amministrativi legati alla rendicontazione degli interventi sull'applicativo REGIS. L'ufficio si occupa dell'archiviazione documentale con riferimento a ciascun intervento PNRR, relativamente a individuazione del fornitore, esecuzione del contratto, pagamento fatture. Vengono inoltre predisposti tutti i documenti richiesti dalla vigente normativa per la corretta rendicontazione sull'applicativo REGIS. L'ufficio, inoltre, si occupa di ricevere e gestire, con interfaccia continui con i Responsabili del Procedimento, tutte le richieste provenienti dalla Regione Piemonte, riferite a invio di dati od adempimenti in merito alle diverse misure. Le richieste sono archiviate in specifiche cartelle, contenenti tutta la documentazione relativa.

Deliverable	Report sullo status di attuazione degli interventi legati alla Missione 6 finanziati dal PNRR e rispetto dei vincoli, condizionalità e cronoprogramma
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, RUP di ciascun intervento, Ufficio dedicato

#### Azione 2. Tempestiva rendicontazione delle spese sostenute in REGIS

Deliverable	Tempestivo caricamento delle spese in REGIS complete della documentazione probatoria
Frequenza di monitoraggio	Mensile
Indicatore	Spesa rendicontata > 85% delle Fatture pagate
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, RUP di ciascun intervento, ufficio dedicato

## 18. INTERCONNESSIONI SISTEMI INFORMATIVI

### 18.1 Cartelle Cliniche Elettroniche

#### 18.1.1 Potenziamento delle strutture sanitarie con DEA di primo e secondo livello per aumentare il livello di digitalizzazione

##### Azione 1. Adozione cartella clinica elettronica

Deliverable	Report per completamento delle attività riguardanti la diffusione della farmacoterapia e potenziamento digitalizzazione Analisi del rischio e convalida della cartella elettronica nell'ambito delle sperimentazioni cliniche - Procedura aziendale "Piano di convalida della cartella clinica elettronica"
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	80% Conformità rispetto ai requisiti della linea guida EMA <i>Guideline on computerised systems and electronic data in clinical trials</i>
Deadline	Settembre 2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica, DAIRI

**Azione 2.** Raggiungimento degli standard EMRAM (Electronic Medical Record Adoption Model) per certificare i livelli di digitalizzazione.

Deliverable	Documento di certificazione finale con il livello EMRAM raggiunto. Completamento delle azioni per i requisiti obbligatori e procedurali previsti.
Indicatore	Conformità rispetto ai requisiti del livello previsto dal PNRR
Deadline	Settembre 2025

Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica
--------------------	---

## 18.2 Servizi di sanità digitale

### 18.2.1 Realizzazione dei servizi di sanità digitale previsti dalle specifiche tecniche regionali

#### Azione 1. Implementazione dei servizi di sanità digitale

Deliverable	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Digitalizzazione esenzioni per patologia tramite integrazione con il SIO aziendale</li> <li>2) Potenziamento dell'integrazione con GPA per caricamento delle posizioni debitorie, invio a 730 ed implementazione del Borsellino elettronico con attivazione di POS PagoPA compliant</li> </ol>
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	90%
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

## 18.3 Fascicolo Sanitario Elettronico - (FSE)

### 18.3.1 Potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico

#### Azione 1. Completamento delle attività di adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0

Deliverable	Completamento delle attività di adeguamento degli applicativi refertanti alle specifiche tecniche nazionali - FSE 2.0
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	100%
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

#### Azione 2. Potenziamento della completezza, tempestività e qualità dei dati e dei documenti inseriti nel Fascicolo Sanitario Elettronico, in relazione all'erogazione e alla fruizione dei servizi

Deliverable	Relazione di valutazione sul miglioramento della completezza dei documenti indicizzati nel FSE, basato su analisi Pre-Post
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Raggiungimento di almeno 90% del numero di documenti indicizzati, per tipologia, sul FSE
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

#### Azione 3. Piano dell'infrastruttura FSE 2.0 - Fase 2

Deliverable	Avvio degli ultimi interventi di adeguamento tecnologico di aggiornamento degli applicativi di diagnostica e verticali per l'interrogazione del gateway nazionale ed EDS nazionale, in base alle specifiche tecniche ricevute
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale (avvio febbraio 2025)
Indicatore	80%
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

### 18.3.2 Incremento competenze digitali degli operatori sanitario al fine di promuovere l'adozione del FSE 2.0 da parte dei professionisti sanitari (in conformità con la D.G.R. 36-541 del 16 dicembre 2024)

#### Azione 1. Sensibilizzazione degli operatori sanitari regionali sulle potenzialità e funzionalità del FSE 2.0

Deliverable	Piano di comunicazione per attuazione potenziamento delle competenze digitali dei professionisti del sistema sanitario per l'adozione e l'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (allegato A PIANO REGIONALE DELLE COMPETENZE DIGITALI FSE 2.0 PER OPERATORI SANITARI)
-------------	--

Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	90%
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica, DAIRI

**Azione 2.** Azioni mirate al coinvolgimento del personale sanitario ai corsi di formazione dedicati e organizzati a livello regionale

Deliverable	Predisposizione ed erogazione dei contenuti delle sessioni teoriche e pratiche relative al Piano delle competenze digitali FSE 2.0 degli operatori sanitari aziendali, ad integrazione degli interventi regionali di cui alla azione precedente, finalizzate ad assicurare: i) la firma digitale in tutti i documenti clinici sanitari che devono essere pubblicati nel FSE in attuazione al Decreto 7 settembre 2023 e smi; ii) l'utilizzo dello strumento FSE per accedere al profilo sanitario dei pazienti presi in carico nell'erogazione delle prestazioni sanitarie
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	90%
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica, DAIRI

## 18.4 Telemedicina

### 18.4.1 Servizi Minimi di Telemedicina

**Azione 1.** Completare l'attivazione dei servizi di base di telemedicina, televisita, teleconsulto, teleassistenza e telemonitoraggio, integrandoli nei processi clinici e territoriali

Deliverable	Raggiungimento dell'attivazione in base alle tempistiche del progetto PNRR dedicato di Azienda Zero
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	Percentuale raggiungimento dell'adozione dei servizi di base
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

**Azione 2.** Implementazione delle Postazioni di Lavoro per la Telemedicina

Deliverable	Relazione sulle postazioni di lavoro ospedaliere rese operative per il personale specialistico, in base alle indicazioni del progetto PNRR dedicato di Azienda Zero
Frequenza di monitoraggio	trimestrale
Indicatore	Numero postazioni di lavoro rese operative/postazioni totali
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

**Azione 3.** Monitoraggio e Valutazione dei Servizi di Telemedicina

Deliverable	Relazione sugli sviluppi e implementazione di sistemi di monitoraggio per tracciare l'efficacia e la diffusione dei servizi di telemedicina, secondo i parametri indicati dal progetto PNRR dedicato di Azienda Zero
Frequenza di monitoraggio	Semestrale
Indicatore	% di utilizzo
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

## 18.5 Sicurezza informatica

### 18.5.1 Implementazione di Azioni efficaci all'implementazione della sicurezza informatica

**Azione 1.** Valutazione iniziale dello stato di conformità delle aziende sanitarie rispetto ai requisiti imposti dalla Direttiva NIS2 e alle normative correlate

Deliverable	Report Executive con identificazione degli interventi da avviare e documentazione da produrre secondo le linee guida ACN
Frequenza di monitoraggio	n.a.
Indicatore	SI/NO
Deadline	Giugno 2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica, SSa Servizio Privacy

**Azione 2.** Piano relativo all'Implementazione di azioni di sicurezza Informatica in attuazione alla Legge 28 giugno 2024, n. 90

Deliverable	Report e check list relativa agli interventi condotti per adeguare la sicurezza informatica
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	% di completamento della check list
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica, SSa Servizio Privacy, DAIRI

## 18.6 Governance flussi informativi NSIS

### 18.6.1 Monitoraggio dei dati relativi alla spesa farmaceutica

**Azione 1.** Garantire il rispetto delle tempistiche previste dai meccanismi di monitoraggio dei flussi informativi relativi alla farmaceutica

Deliverable	Relazione sui monitoraggi relativi ai flussi informativi della spesa farmaceutica
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SC Farmacia Ospedaliera

### 18.6.3 Miglioramento della qualità dei dati trasmessi nel flusso Consumi e Contratti dei DM

**Azione 1.** Verifica del livello di completezza e accuratezza delle informazioni (in particolare quantità dichiarate e importi) a partire dal report di analisi fornito

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	Mensile
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento

**Azione 2.** Verifica della coerenza dei dati a livello regionale e centrale negli attributi assegnati ai prodotti consumati (es. CND associata a uno specifico BD/RDM)

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SC Farmacia Ospedaliera

### 18.6.4 Coerenza delle trasmissioni rispetto ai disciplinari dei flussi

**Azione 1.** Verifica che le modalità attuali di compilazione dei campi siano coerenti rispetto al disciplinare

Deliverable	Report di sintesi
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Processi amministrativi generali e di approvvigionamento, SC Area Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa

## 18.7 Governance per l'implementazione degli interventi informativi/informatici

### 18.7.1 Monitoraggio sui livelli di governance

**Azione 1.** Verifica delle iniziative aziendali avviate/da avviare rispetto alle indicazioni tecnico-operative

Deliverable	Report di sintesi del modello di governance adottato, delle criticità rilevate e azioni avviate per superarle
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	Si
Deadline	Dicembre
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC ICT e Innovazione Tecnologica

## 19. ALLEGATI

1. Cronoprogramma azioni
2. Conto economico preventivo 2025-2027
3. Piano investimenti triennale 2025 - 2027